

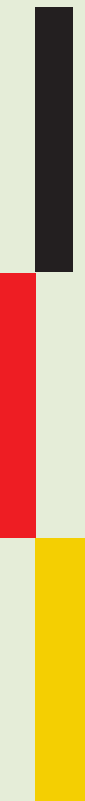


Bundesministerium  
der Finanzen

Finanz- und Wirtschaftspolitik



# Beteiligungsbericht 2009



# Beteiligungsbericht 2009

**HERAUSGEBER:**

REFERAT VIII B 1

POSTFACH 13 08

53003 BONN

**VERTRIEB:**

BUNDESANZEIGER

VERLAGSGESELLSCHAFT MBH

AMSTERDAMER STRASSE 192

50735 KÖLN

**DRUCK:**

DRUCKPARTNER MOSER, DRUCK + VERLAG GMBH

RÖMERKANAL 52-54

53359 RHEINBACH

BERLIN, MAI 2010



## Editorial

Die Privatisierungs- und Beteiligungspolitik des Bundes steht im Kontext langjähriger und umfassender Erfahrungen. Ziel dieser Politik ist es, durch eine nachhaltige Stärkung der Unternehmen mit Bundesbeteiligung die gesamtwirtschaftlichen und ordnungspolitischen Rahmenbedingungen in Deutschland zu verbessern. Dabei werden die Privatisierungspotenziale staatlicher Aufgaben regelmäßig überprüft. Konkrete Maßstäbe für diese Überprüfungen sind dabei die Wirtschaftlichkeit der Aufgabenerfüllung sowie ein eindeutiges Ja auf die Frage, ob für eine Beteiligung an Unternehmen ein „wichtiges Bundesinteresse“ besteht. Besteht für ein Unternehmen ein solches „wichtiges Bundesinteresse“ nicht mehr, werden - in enger Abstimmung mit dem beteiligungsführenden Ressort - alle weiteren Schritte zur zügigen Umsetzung des Privatisierungsverfahrens eingeleitet. Auf der Basis dieser Überprüfungen erstellt das Bundesministerium der Finanzen im zweijährigen Turnus einen internen Bericht für das Bundeskabinett, in dem diejenigen Beteiligungen benannt werden, an denen kein „wichtiges Bundesinteresse“ mehr besteht. Der nächste Bericht zum Privatisierungsprogramm der Bundesregierung wird dem Kabinett noch in diesem Jahr vorgelegt.

Die Folgen der historischen Wirtschafts- und Bankenkrise haben jetzt allerdings einzelne Privatisierungsvorhaben gestoppt. Diese Entwicklung findet ihren Ausdruck darin, dass die Gesamtzahl aller unmittelbaren Beteiligungen des Bundes und der Sondervermögen im vorliegenden Beteiligungsbericht 2009 gegenüber dem Vorjahr gleich geblieben ist und sich die Zahl der mittelbaren Beteiligungen sogar wieder leicht erhöht hat. Dies bedeutet jedoch keine Abkehr von dem bisher konsequent verfolgten Privatisierungsansatz. Das Engagement des Staates bei den im Zuge der Wirtschaftskrise eingegangenen Beteiligungen soll zeitlich eng begrenzt bleiben, denn die Privatisierung bleibt für viele staatliche Unternehmen der bessere Weg zur Sicherung ihrer Zukunft.

Aber auch bei einem zeitlich nur begrenzten Engagement des Staates erwarte ich, dass sich alle Unternehmen, an denen der Staat beteiligt ist, an den „Grundsätzen guter Unternehmens- und Beteiligungsführung im Bereich des Bundes“ orientieren, die die Bundesregierung am 1. Juli 2009 verabschiedet hat. Das Kernstück dieser Grundsätze bildet der „Public Corporate Governance Kodex des Bundes“ (Public Kodex). Er richtet sich an Unternehmen in der Rechtsform einer juristischen Person des Privatrechts, sofern der Bund mehrheitlich an ihnen beteiligt ist. Auch bei Minderheitsgesellschaften sowie Unternehmen in der Rechtsform einer juristischen Person des öffentlichen Rechts wird eine Beachtung des Public Kodex empfohlen. Um dem Transparenzgedanken Rechnung zu tragen, regelt der Public Kodex explizit insbesondere die individualisierte Offenlegung der Vergütung der Mitglieder der Geschäftsführung und des Überwachungsorgans.

Dieses neue Regelwerk spiegelt sich denn auch im vorliegenden Beteiligungsbericht 2009 wider: Neben seinem neuen Format mit einer übersichtlichen Gestaltung wartet der Beteiligungsbericht 2009 bei der Darstellung der wesentlichen Beteiligungen jeweils mit wichtigen Unternehmenskennzahlen sowie mit einer Tabelle zur Darlegung der individualisierten Vergütungsstruktur der Mitglieder der Geschäftsführung und des Aufsichtsgremiums auf. Dies ist ein weiterer wichtiger Schritt hin zu mehr Verantwortlichkeit und Transparenz.



Dr. Schäuble

Bundesminister der Finanzen

## Hinweise

1. Der Beteiligungsbericht der Bundesregierung informiert über die unmittelbaren und bedeutenderen mittelbaren Beteiligungen des Bundes und seiner Sondervermögen ERP-SV und Bundesbahnvermögen zum Redaktionsschluss. Über die **Kreditanstalt für Wiederaufbau in Frankfurt/Main (KfW)**, an der der Bund neben dem ERP-SV auch unmittelbar beteiligt ist, wird im Abschnitt B. berichtet.
2. Die Beteiligungsführung des Bundes wird aufgabenbezogen von den einzelnen Fachressorts und Sondervermögen wahrgenommen, welche auch für die Angaben in diesem Bericht verantwortlich sind. Die wirtschaftlichen Daten aus den Bilanzen und den Gewinn- und Verlustrechnungen beruhen auf den im Laufe des Jahres 2009 festgestellten Abschlüssen für das vorangegangene Geschäftsjahr 2008. Andere Daten, wie z.B. Personalien oder Neustrukturierungen bei Unternehmen sind aktuell bis Redaktionsschluss berücksichtigt. Das Bundesministerium der Finanzen führt darüber hinaus als Etat- und Vermögensminister nach Haushaltsrecht ressortübergreifende Aufgaben der Beteiligungs- und Privatisierungspolitik durch.
3. Im **Abschnitt A.** werden Bestandsentwicklung sowie Privatisierungsstand tabellarisch dargestellt.
4. In den **Abschnitten B. – J.** wird über einzelne Beteiligungen ausführlicher berichtet (Bundesressorts – mit Ausnahme des Bundesministeriums der Finanzen - sind in der amtlichen Reihenfolge genannt).
5. Im **Abschnitt K. (Anhang)** schließen sich alphabetische Verzeichnisse an:
  - I. und II. (rosa Druck)      Unmittelbare Beteiligungen des Bundes und der Sondervermögen unabhängig von der Höhe der Beteiligung und des Nennkapitals
  - III.                    (gelber Druck)      Unmittelbare und mittelbare Beteiligungen mit mindestens 25 % Bundesanteil und einem Nennkapital von mindestens 50.000 €/LW  
(Beteiligungen von Unternehmen, die nicht im Mehrheitsbesitz des Bundes stehen, bleiben unberücksichtigt).
  - IV.                    (blauer Druck)      Auflistung der Organmitglieder der Beteiligungen aus den Abschnitten B. – J.
  - V.                      Stichwortverzeichnis

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
A. Bestandsentwicklung und Privatisierungsstand	1
B. Bundesbeteiligungen aus dem Bereich des Bundesministeriums der Finanzen <b>(BMF)</b>	13
<b>Deutsche Telekom AG, Bonn</b>	15
<b>Nachfolgeeinrichtungen der Treuhandanstalt</b>	19
1. Bundesanstalt für vereinigungsbedingte Sonderaufgaben, Berlin	20
2. Energiewerke Nord GmbH, Rubenow	21
3. Lausitzer und Mitteldeutsche Bergbau-Verwaltungsgesellschaft mbH, Senftenberg	23
4. TLG IMMOBILIEN GmbH, Berlin	24
<b>Kreditanstalt für Wiederaufbau, Finanzmarktstabilisierungsanstalt (FMSA) mit Finanzmarktstabilisierungsfonds (SoFFin)</b>	26
1. Kreditanstalt für Wiederaufbau, Frankfurt/Main	27
2. FMSA mit SoFFin, Frankfurt/Main	31
<b>Sonstige Gesellschaften</b>	32
1. Bundesdruckerei GmbH, Berlin	33
2. Bundesrepublik Deutschland – Finanzagentur GmbH, Frankfurt/Main	34
3. Duisburger Hafen AG, Duisburg	35
4. Gästehaus Petersberg GmbH, Königswinter	37
5. ÖPP Deutschland AG, Berlin	38
6. ÖPP Deutschland Beteiligungsgesellschaft mbH, Berlin	40
7. VEBEG Gesellschaft mbH, Frankfurt/Main	41
C. Bundesbeteiligungen aus dem Bereich des Bundesministeriums für Wirtschaft und Technologie <b>(BMWi)</b>	43
1. Deutsche Energie-Agentur GmbH, Berlin	45
2. Gesellschaft für Aussenhandelsinformationen mbH, Köln	47
3. High-Tech Gründerfonds GmbH & Co. KG, Bonn	48
4. Invest in Germany GmbH, Berlin	50
5. WIK Wissenschaftliches Institut für Infrastruktur und Kommunikationsdienste GmbH, Bad Honnef	52
6. Wismut GmbH, Chemnitz	53

D.	Bundesbeteiligungen aus dem Bereich des Bundesministeriums für Verteidigung ( <b>BMVg</b> )	55
	1. BwFuhrparkService GmbH, Troisdorf	57
	2. BWI Informationstechnik GmbH, Meckenheim	58
	3. Fernleitungs-Betriebsgesellschaft mbH, Bonn – Bad Godesberg	60
	4. GEKA Gesellschaft zur Entsorgung von chemischen Kampfstoffen und Rüstungsaltslasten mbH, Munster	61
	5. Gesellschaft für Entwicklung, Beschaffung und Betrieb mbH, Köln	62
	6. HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH, Bonn	63
	7. LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH, Köln	64
E.	Bundesbeteiligungen aus dem Bereich des Bundesministeriums für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung ( <b>BMVBS</b> )	65
	<b>Deutsche Bahn AG, Berlin</b>	67
	<b>Flughafengesellschaften</b>	70
	1. Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH, Berlin-Schönefeld	71
	2. Flughafen Köln/Bonn GmbH, Köln	73
	3. Flughafen München GmbH, München	75
	<b>Sonstige Gesellschaften</b>	77
	1. Bundesbaugesellschaft Berlin mbH, Berlin	78
	2. DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH, Berlin	79
	3. DFS Deutsche Flugsicherung GmbH, Langen	81
	4. Internationale Mosel-Gesellschaft mbH, Trier	83
	5. NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH, Berlin	84
	6. VIFG Verkehrsinfrastrukturfinanzierungsgesellschaft mbH, Berlin	85
F.	Bundesbeteiligungen aus dem Bereich des Bundesministeriums für Bildung und Forschung ( <b>BMBF</b> )	87
	1. Deutsches Primatenzentrum GmbH Leibniz-Institut für Primatenforschung, Göttingen	89
	2. Fachinformationszentrum Chemie GmbH, Berlin	90
	3. Fachinformationszentrum Karlsruhe, Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH, Karlsruhe	91
	4. Forschungszentrum Jülich GmbH, Jülich	92
	5. Forschungszentrum Karlsruhe GmbH, Eggenstein-Leopoldshafen	93

## IV

6. GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH, Geesthacht	95
7. GSI Helmholtzzentrum für Schwerionenforschung GmbH, Darmstadt	96
8. Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH, Berlin	97
9. Helmholtz-Zentrum für Infektionsforschung GmbH, Braunschweig	98
10. Helmholtz Zentrum München Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt GmbH, Oberschleißheim	99
11. Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH, Leipzig	100
12. HIS Hochschul-Informationen-System GmbH, Hannover	101
13. Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH, Berlin	102
<b>G. Bundesbeteiligungen aus dem Bereich des Bundesministeriums für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ)</b>	<b>103</b>
1. Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit GmbH, Eschborn	105
2. Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH, Bonn	107
3. Deutsches Institut für Entwicklungspolitik gGmbH, Bonn	108
4. InWEnt - Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH, Bonn	110
<b>H. Bundesbeteiligungen aus dem Bereich des Beauftragten der Bundesregierung für Kultur und Medien (BKM)</b>	<b>113</b>
1. Bayreuther Festspiele GmbH, Bayreuth	115
2. Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH, Berlin	116
3. Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH, Bonn	117
4. Rundfunk -Orchester und -Chöre gGmbH, Berlin	118
5. Transit Film Gesellschaft mbH, München	120
<b>J. Bundesbeteiligungen aus dem Bereich der übrigen Bundesressorts</b>	<b>121</b>
1. Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH, Berlin ( <b>AA</b> )	123
2. juris GmbH Juristisches Informationssystem für die Bundesrepublik Deutschland, Saarbrücken ( <b>BMJ</b> )	124
3. DBFZ Deutsches BiomasseForschungsZentrum gGmbH, Leipzig ( <b>BMELV</b> )	126
4. Stiftung Deutsch-Russischer Jugendaustausch gGmbH, Hamburg ( <b>BMFSFJ</b> )	127
5. Asse-GmbH - Gesellschaft für Betriebsführung und Schließung der Schachanlage Asse II, Remlingen ( <b>BMU</b> )	128
6. Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit mbH, Köln ( <b>BMU</b> )	129

K.	Anhang - Alphabetische Verzeichnisse	133
I.	Unmittelbare Beteiligungen des Bundes (ohne Sondervermögen)	135
1.	Beteiligungen mit Geschäftstätigkeit	135
2.	Beteiligungen ohne Geschäftstätigkeit	141
3.	Weitere Institutionen	141
II.	Unmittelbare Beteiligungen der Sondervermögen des Bundes	143
1.	ERP-SV	143
2.	Bundeseisenbahnvermögen	143
III.	Unmittelbare und mittelbare Beteiligungen mit mindestens 25 % Bundesanteil und einem Nennkapital von mindestens 50.000 €/LW	147
IV.	Auflistung der Organmitglieder der Beteiligungen aus den Abschnitten B - J	195
	Stichwortverzeichnis	235

# **A. Bestandsentwicklung und Privatisierungsstand**

## Bestandsentwicklung und Privatisierungsstand

Der Bund und seine Sondervermögen waren 2009 unmittelbar an 108 Unternehmen des öffentlichen und privaten Rechts beteiligt.

	2008	2009
	Anzahl	
<b>Unmittelbare Beteiligungen</b>		
- Bund (Anhang I. Nr. 1)	90	90
- Sondervermögen (Anhang II. Nr. 1 u. 2)	19	19
./. Mehrfachbeteiligungen	1	1
<b>Gesamtzahl aller unmittelbaren Beteiligungen</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>Unmittelbare und mittelbare Beteiligungen</b>		
- Unmittelbare Beteiligungen mit einem Nennkapital von mind. 50.000 €/LW und mind. 25 % Anteilsbeteiligung	30	33
- Mittelbare Beteiligungen mit einem Nennkapital von mind. 50.000 €/LW und mind. 25 % Anteilsbeteiligung	424	483
<b>Gesamtzahl der unmittelbaren und bedeutenderen mittelbaren Beteiligungen (Anhang III.)</b>	<b>454</b>	<b>516</b>

Gegenüber dem Vorjahr ist die Gesamtzahl aller unmittelbaren Beteiligungen des Bundes und der Sondervermögen gleich geblieben.

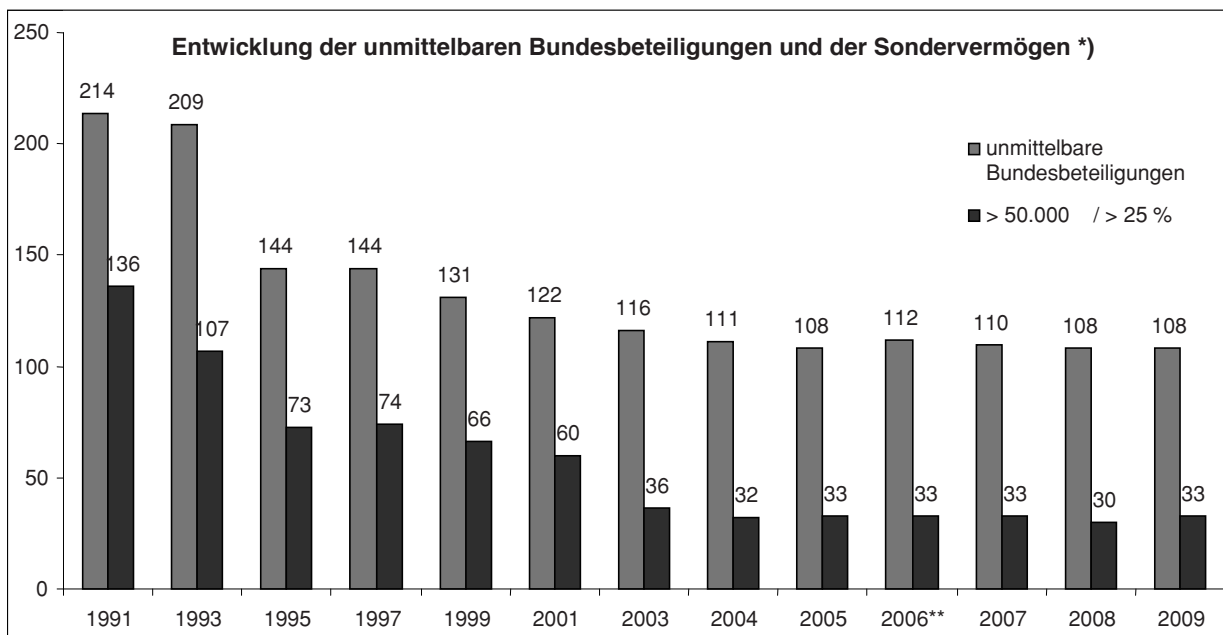
Die Zahl der unmittelbaren Beteiligungen des Bundes mit einem Nennkapital von mind. 50.000 €/LW und mind. 25 % Anteilsbeteiligung hat sich um 3 erhöht. Dieser Anstieg beruht auf der Neugründung der ÖPP Deutschland AG, ÖPP Deutschland Beteiligungsgesellschaft mbH sowie der Kapitalerhöhung der Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH.

Die Gesamtzahl der unmittelbaren und mittelbaren Beteiligungen mit einem Nennkapital von mind. 50.000 €/LW und mind. 25 % Anteilsbeteiligung hat sich gegenüber dem Vorjahr um 62 auf insgesamt 516 erhöht.

Von diesen **516 unmittelbaren und mittelbaren Beteiligungen** fallen:

- 46 Beteiligungen (hiervon 39 Beteiligungen im mittelbaren Bereich);  
in den Geschäftsbereich des Bundesministeriums der Finanzen
- 450 Beteiligungen (hiervon 442 Beteiligungen im mittelbaren Bereich)  
in den Geschäftsbereich des Bundesministeriums für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung
- 20 Beteiligungen verteilen sich auf weitere 6 Bundesressorts.

Ressort/ unmittelbare Beteiligungen	Anzahl der Beteiligungen insges.	Nennkapital am 31.12.2008 insges. in T €	Beteiligungen mit mehr als 50 % Bundesanteil	
			Anzahl	Beschäftigte
BMF	12	15.014.437	8	4.086
BMWi	6	272.098	5	2.232
BMVg	7	26.202	4	2.692
BMVBS	35	2.761.973	5	245.223
BMBF	13	1.467	8	10.009
BMZ	5	20.695	4	13.622
BMK	5	477	3	470
<b>übrige Ressorts</b>				
AA	1	25	1	22
BMJ	1	2.681	1	172
BMELV	2	8.725	1	77
BMFSFJ	1	25	0	0
BMU	2	52	1	243
<b>Ressorts gesamt</b>	<b>90</b>	<b>18.108.857</b>	<b>41</b>	<b>278.848</b>



bis 1991: Anstieg der Beteiligungen insbesondere im Zusammenhang mit der Herstellung der Einheit Deutschlands  
bis 1995: Veränderung der erfassten Beteiligungen im Bereich Post, Telekom und Bahn durch Übergang unmittelbarer Beteiligungen des Sondervermögens in mittelbare Beteiligungen des Bundes

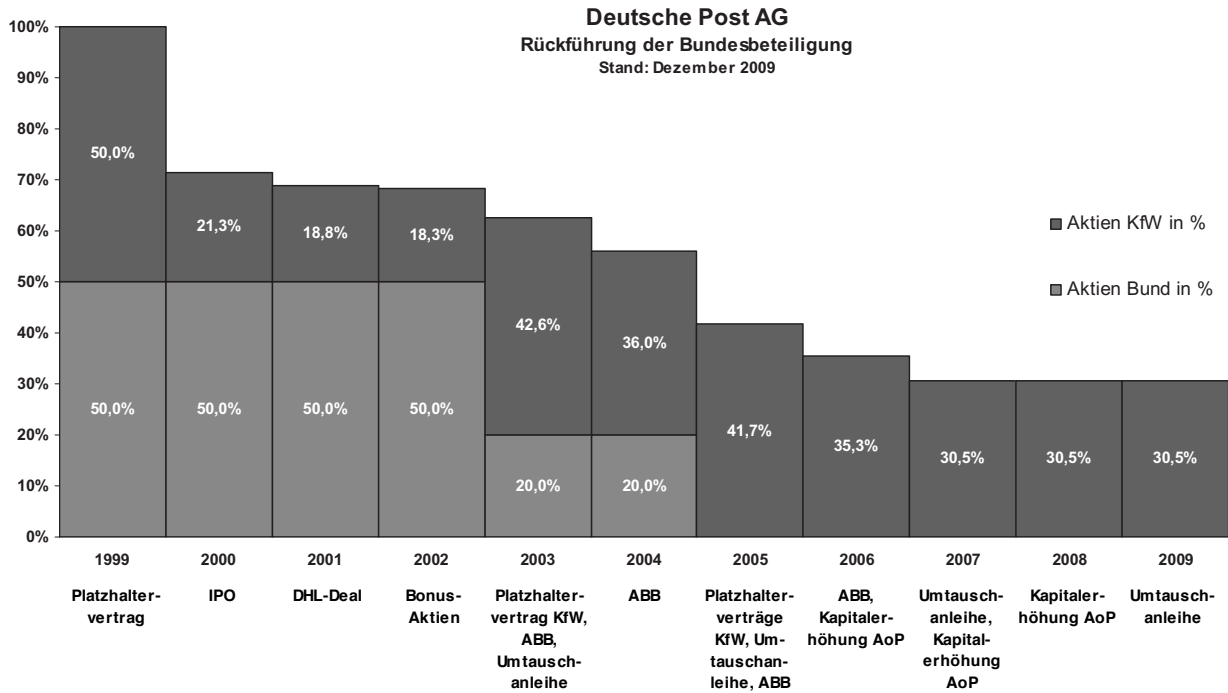
\*) Sondervermögen ERP-SV und Bundeseisenbahnvermögen

\*\*\*) Vollprivatisierung Bundesanzeiger nach Redaktionsschluss

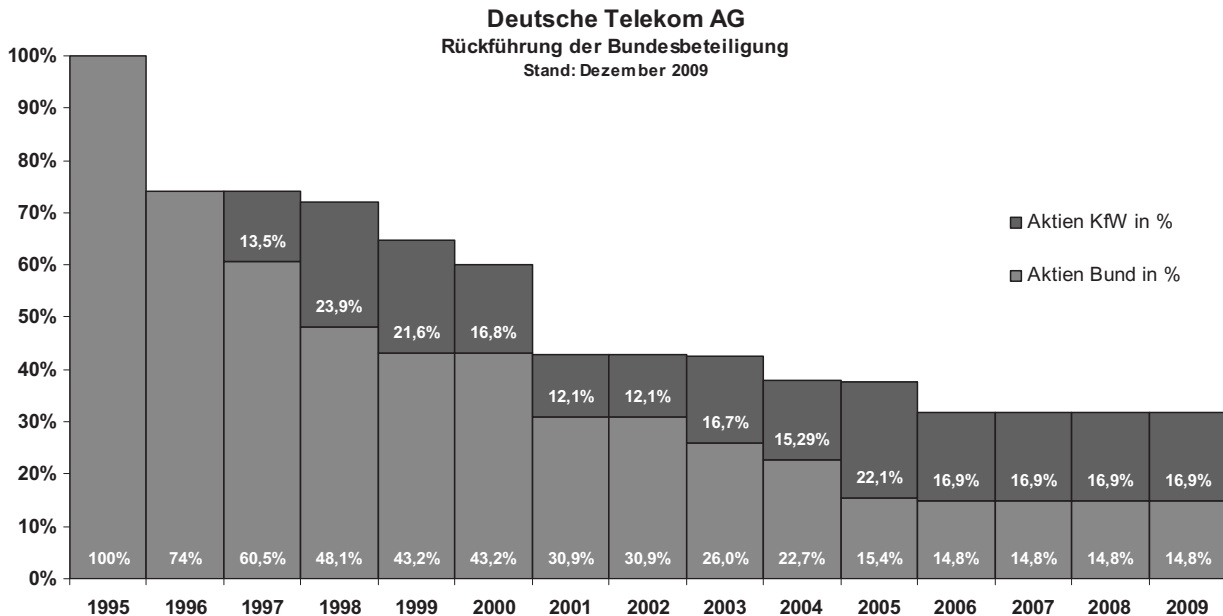
# **Rückführung der Bundesbeteiligung**

**Deutsche Post AG**

**Deutsche Telekom AG**



Im Januar 2007 erfolgte die Wandlung von der KfW begebenen Umtauschanleihe auf Aktien der Deutsche Post AG. Seither erfolgte keine weitere Veräußerung von Aktien der Deutsche Post AG aus dem Bestand der KfW. Im Juli 2009 wurde durch die KfW eine zweite Umtauschanleihe auf Aktien der Deutschen Post AG im Volumen von ca. 750 Mio. Euro mit einer Laufzeit von 5 Jahren begeben. Die der Anleihe unterliegenden Aktien umfassen 4,5 % des Grundkapitals der Deutsche Post AG.



Seit der Veräußerung von Aktien der Deutschen Telekom AG durch die KfW an die Private Equity Gesellschaft Blackstone im April 2006 im Umfang von 4,5 % des Grundkapitals hat kein weiterer Verkauf von Aktien stattgefunden. Allerdings wurde durch die KfW im Mai 2008 eine zweite Umtauschanleihe auf Aktien der Deutsche Telekom AG im Volumen von 3,3 Mrd. EUR mit einer Laufzeit von 5 Jahren begeben. Die der Anleihe unterliegenden Aktien umfassen 5,1 % des Grundkapitals der Deutsche Telekom AG. Die erste von der KfW 2003 emittierte Umtauschanleihe ist im August 2008 ausgelaufen. Eine Wandlung fand aufgrund der Aktienkursentwicklung nicht statt, das Nominalvolumen von 5,0 Mrd. EUR wurde von der KfW an die Investoren zurückgezahlt.

## Privatisierungen des Bundes seit 1999

Stand: November 2009  
(Angaben gerundet)

Jahr/ Monat	Unternehmen	Gegenstand des Unternehmens	Bundesanteil		verbleibender Anteil		verkaufter Anteil	
			nom. Mio. DM	%	nom. Mio. DM	%	nom. Mio. DM	%
<b>1999</b>								
Januar	Deutsche Postbank AG	Kreditinstitut gem. § 1 Abs. 1 Satz 1 KWG	800,0	100	-	-	800,0	100
Juni	Deutsche Telekom AG <sup>1</sup>	Telekommunikation und verwandte Bereiche	6.600,0	48,1	6.600,0	43,6	-	-
Oktober	Deutsche Telekom AG <sup>2</sup>	Telekommunikation und verwandte Bereiche	6.600,0	43,6	6.539,4	43,2	-	-
November	Schleswig-Holsteinische Landesgesellschaft mbH	Durchführung von Maßnahmen der Agrarstrukturverbesserung und Landentwicklung	1,184	27,53	-	-	1,184	27,53
Dezember	Deutsche Post AG <sup>3</sup>	Dienstleistungen für Kommunikation, Transport und Logistik, insbesondere Leistungen des Postwesens	2.140,0	100,0	1.070,1	50,1	1.069,9	49,9
	Deutsche Siedlungs- und Landesrentenbank (DSL Bank)	Finanzierung öffentlicher und privater Vorhaben insbesondere für die Verbesserung oder Erhaltung der wirtschaftlichen oder strukturellen Verhältnisse des ländlichen Rahmens	112,68	51,5	-	-	112,68	51,5
<b>2000</b>								
Juni	Deutsche Telekom AG <sup>4</sup>	Telekommunikation und verwandte Bereiche	6.539,40	43,2	6.539,40	43,2	-	-
Juli	Flughafen Hamburg GmbH	Betrieb des Flughafens Hamburg-Fuhlsbüttel	28,4	26	-	-	28,4	26
November	Deutsche Post AG <sup>5</sup>	Dienstleistungen für Kommunikation, Transport und Logistik	1.070,10	50,1	1.070,10	50,1	-	-
	Bundesdruckerei GmbH	Herstellen, Bearbeiten, Entwickeln und Vertrieb von Informationsträgern und -systemen im Bereich des Wert- und Sicherheitsdruckes	50,0	100,0	-	-	50,0	100,0

<sup>1</sup> Kapitalerhöhung ohne Beteiligung des Bundes<sup>2</sup> Ausgabe von Bonusaktien<sup>3</sup> KfW-Platzhaltervertrag<sup>4</sup> Verkauf aus dem Bestand der KfW (verbleibender KfW-Anteil: 15 v. H.)<sup>5</sup> Verkauf aus dem Bestand der KfW (verbleibender KfW-Anteil: 21,2 v. H.)

## Privatisierungen des Bundes seit 1999

Stand: November 2009  
(Angaben gerundet)

Jahr/ Monat	Unternehmen	Gegenstand des Unternehmens	Bundesanteil		verbleibender Anteil		verkaufter Anteil	
			nom. Mio. DM	%	nom. Mio. DM	%	nom. Mio. DM	%
<b>2001</b>								
März	Gesellschaft für Kommunale Altkredite und Sonderaufgaben der Währungsumstellung mbH (GAW)	Gewährung, Verwaltung und Abwicklung von Darlehen für den Bau gesellschaftlicher Einrichtung in der ehemaligen DDR sowie Erledigung sonstiger Aufgaben im Zusammenhang mit der früheren Tätigkeit der Staatsbank der ehemaligen DDR und der Währungs-umstellung	10,0	100,0	-	-	10,0	100,0
	Juris GmbH	Bereitstellung uneingeschränkter und umfassender Informationssysteme für die Bundesrepublik Deutschland	5	95,34	2,6	50,01	2,4	45,33
Juni	Deutsche Telekom AG <sup>1</sup>	Telekommunikation und verwandte Bereiche	6.496,90	42,8	6.496,90	30,9	-	-
	Fraport AG <sup>2</sup>	Betrieb, Unterhaltung und Ausbau des Verkehrsflughafens Frankfurt/Main für Zwecke des zivilen Luftverkehrs	323,8	25,87	323,8	18,4	-	-
	DEG - Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH	Finanzierungs- und Beratungsunternehmen des Bundes zur Förderung der Privatwirtschaft in Partnerländern	1.200,00	100	-	-	1.200,00	100
Dezember	Frankfurter Siedlungsgesellschaft mbH	Bau, Betreuung und Verwaltung von Wohnungen	21	72,65	-	-	21	72,65
Jahr/ Monat	Unternehmen	Gegenstand des Unternehmens	Bundesanteil		verbleibender Anteil		verkaufter Anteil	
			nom. Mio. €	%	nom. Mio. €	%	nom. Mio. €	%
<b>2002</b>								
Januar	GEWO BAG Gemeinnützige Wohnungsbau-Aktiengesellschaft Berlin	Errichtung, Bewirtschaftung und Betreuung von Miet- und Eigentumswohnungen	2,2	2,65	-	-	2,2	2,65
<b>2003</b>								
Januar	LEG Landesentwicklungsgesellschaft Saarland GmbH	Maßnahmen des Städtebaus und des Wohnungswesens sowie Verbesserung der Wirtschafts- und Agrarstruktur im Saarland	0,47	25,28	-	-	0,47	25,28
	Gemeinnützige Wohnungsgenossenschaft eG, Bonn	Bau, Betreuung und Verwaltung von Wohnungen	0,007	0,25	-	-	0,007	0,25
	Gemeinnütziger Bauverein eG, Koblenz	Bau, Betreuung und Verwaltung von Wohnungen	0,004	0,92	-	-	0,004	0,92

<sup>1</sup> Kapitalerhöhung ohne Beteiligung des Bundes (Ausgabe neuer Aktien für Erwerb VoiceStream / PowerTel)<sup>2</sup> Kapitalerhöhung ohne Beteiligung des Bundes

## Privatisierungen des Bundes seit 1999

Stand: November 2009  
(Angaben gerundet)

Jahr/ Monat	Unternehmen	Gegenstand des Unternehmens	Bundesanteil		verbleibender Anteil		verkaufter Anteil	
			nom. Mio. €	%	nom. Mio. €	%	nom. Mio. €	%
<b>noch 2003</b>								
Juli	Gemeinnützige Baugenossenschaft Donauwörth eG	Errichtung, Betreuung, Bewirtschaftung und Verwaltung von Wohnungen, Eigenheimen und sonstigen baulichen Anlagen	0,017	2,82	-	-	0,017	2,82
	Deutsche Telekom AG <sup>1</sup>	Telekommunikation und verwandte Bereiche						
August	Nassauische Heimstätte Wohnungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH	Wohnungsversorgung der breiten Schichten der Bevölkerung, Errichtung, Betreuung, Bewirtschaftung, Verwaltung und Veräußerung von Wohnungen und sonstigen baulichen Anlagen	7,7	6,99	-	-	7,7	6,99
	Wohnstadt Stadtentwicklungs- und Wohnungsbaugesellschaft Hessen GmbH	Errichtung, Betreuung, Bewirtschaftung und Verwaltung von Wohnungen, Eigenheimen und sonstigen Anlagen	1,7	2,55	-	-	1,7	2,55
November	Deutsche Post AG <sup>2</sup>	Dienstleistungen auf den Gebieten Kommunikation, Transport und Logistik, insbesondere Leistungen des Postwesens	556,7	50	222,6	20	334,1	30
	Deutsche Telekom AG <sup>2</sup>	Telekommunikation und verwandte Bereiche	3306,5	30,77	2797,3	26,03	509,2	4,67
	Baugenossenschaft Holstein e.G.	Bau, Betreuung und Verwaltung von Wohnungen	0,031	3,08	-	-	0,031	3,08
Dezember	Deutsche Post AG <sup>3</sup>	Dienstleistungen auf den Gebieten Kommunikation, Transport und Logistik, insbesondere Leistungen des Postwesens	222,6	20	222,6	20	-	-
	Deutsche Post AG <sup>4</sup>	Dienstleistungen auf den Gebieten Kommunikation, Transport und Logistik, insbesondere Leistungen des Postwesens						
<b>2004</b>								
Oktober	Deutsche Telekom AG <sup>5</sup>	Telekommunikation und verwandte Bereiche	2.797,3	26,03	2.797,3	26,03	-	-
	Deutsche Telekom AG <sup>6</sup>	Telekommunikation und verwandte Bereiche	2.797,3	26,03	2.443,2	22,7	354,1	3,3

<sup>1</sup> Umtauschanleihe aus KfW-Bestand, Volumen 5 Mrd. €, Laufzeit 5 Jahre<sup>2</sup> KfW-Platzhaltervertrag<sup>3</sup> Direktverkauf aus dem Bestand der KfW (verbleibender KfW-Anteil: 42,59 v. H.)<sup>4</sup> Umtauschanleihe aus KfW-Bestand; Volumen 1,15 Mrd. €, Laufzeit 3 Jahre<sup>5</sup> Direktverkauf aus dem Bestand der KfW (verbleibender KfW-Anteil: 11,9 v. H.); Verkauf von kurzfristigen Optionen (Warrants) aus dem KfW-Bestand, Volumen 1 Mrd. €, Laufzeit 6, 12 und 18 Monate<sup>6</sup> KfW-Platzhaltervertrag

## Privatisierungen des Bundes seit 1999

Stand: November 2009  
(Angaben gerundet)

Jahr/ Monat	Unternehmen	Gegenstand des Unternehmens	Bundesanteil		verbleibender Anteil		verkaufter Anteil	
			nom. Mio. €	%	nom. Mio. €	%	nom. Mio. €	%
<b>2005</b>								
Januar	Deutsche Post AG <sup>1</sup>	Dienstleistungen auf den Gebieten Kommunikation, Transport und Logistik, insbesondere Leistungen des Postwesens	222,6	20	80,9	7,27	141,7	12,73
Mai	Deutsche Baurevision	Durchführung von Prüfungs- und Beratungsaufträgen, Erstattung von Gutachten	0,186	30	-	-	0,186	30
Juni	Deutsche Post AG <sup>2</sup>	Dienstleistungen auf den Gebieten Kommunikation, Transport und Logistik, insbesondere Leistungen des Postwesens	80,9	7,27	80,9	7,27		
Juli	Deutsche Post AG <sup>3</sup>	Dienstleistungen auf den Gebieten Kommunikation, Transport und Logistik, insbesondere Leistungen des Postwesens	80,9	7,27	-	-	80,9	7,27
	Deutsche Telekom AG <sup>3</sup>	Telekommunikation und verwandte Bereiche	2.443,2	22,7	1.655,2	15,4	788	7,3
	Bauverein Bentheim eG	Bau, Betreuung und Verwaltung von Wohnungen	0,001	0,38	-	-	0,001	0,38
Oktober	Fraport AG	Betrieb, Unterhaltung und Ausbau des Verkehrsflughafens Frankfurt/Main für Zwecke des zivilen Luftverkehrs	165,6	18,2	60	6,6	105,6	11,6
	Fraport AG <sup>4</sup>	Betrieb, Unterhaltung und Ausbau des Verkehrsflughafens Frankfurt/Main für Zwecke des zivilen Luftverkehrs	60	6,6	60	6,6		
<b>2006</b>								
April	Deutsche Telekom AG <sup>3</sup>	Telekommunikation und verwandte Bereiche	1.655,2	15,4	1.655,2	15,4	-	-
Juni	Deutsche Telekom AG <sup>5</sup>	Telekommunikation und Verwandte Bereiche	1.655,1	15,4	1.655,2	15,2	-	-
	Deutsche Telekom AG <sup>6</sup>	Telekommunikation und verwandte Bereiche	1.655,2	15,4	1.655,2	14,6	-	-

<sup>1</sup> KfW-Platzhaltervertrag<sup>2</sup> Direktverkauf aus dem KfW-Bestand (Acceleriertes Bookbuilding-Verfahren; KfW-Anteil 37,4 v. H.; Bundesanteil 7,27 v. H.)<sup>3</sup> Direktverkauf aus KfW-Bestand (Einzelinvestor)<sup>4</sup> Verkauf einer Call-Option zur Begebung einer Umtauschanleihe; Laufzeit bis 12. März 2007<sup>5</sup> Umwandlung von Aktien der T-Online International AG in Aktien der DTAG; Verwässerung der Anteile insges. 0,48 v. H.<sup>6</sup> Verwässerung des Bundesanteils durch eine 2003 begebene DT AG-Pflichtwandelanleihe und Umtausch T-Online-Aktien in Höhe von 1,23 v. H.

## Privatisierungen des Bundes seit 1999

Stand: November 2009  
(Angaben gerundet)

Jahr/ Monat	Unternehmen	Gegenstand des Unternehmens	Bundesanteil		verbleibender Anteil		verkaufter Anteil	
			nom. Mio. €	%	nom. Mio. €	%	nom. Mio. €	%
<b>noch 2006</b>								
Juli	Deutsche Post AG <sup>1</sup>	Dienstleistungen auf den Gebieten Kommunikation, Transport und Logistik, insbesondere Leistungen des Postwesens	-	-	-	-	-	-
September	Deutsche Telekom AG <sup>2</sup>	Telekommunikation und verwandte Bereiche	1.655,2	14,8	1.655,2	14,8	-	-
November	Bundesanzeiger Verlagsges. mbH	Druck und Vertrieb von amtlichen Veröffentlichungen	1,088	35,1	-	-	1,088	35,1
<b>2007</b>								
Januar	Osthannoversche Eisenbahnen AG	Betrieb von Eisenbahnen des allgemeinen Verkehrs	3,931	33,8	-	-	3,931	33,8
	Deutsche Post AG <sup>3</sup>	Dienstleistungen auf den Gebieten Kommunikation, Transport und Logistik, insbesondere Leistungen des Postwesens	-	-	-	-	-	-
März	Fraport AG	Betrieb, Unterhaltung und Ausbau des Verkehrsflughafens Frankfurt/Main für Zwecke des zivilen Luftverkehrs	60	6,6	-	-	60	6,6
September	Genossenschaft Höhekllinik Valbella Davos	Spezialklinik für med. Rehabilitation und Prävention	101 TSFr	100	-	-	101 TSFr	100
August	DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH	Planung und Baudurchführung von und für Bundesfernstraßen oder wesentliche Teile davon in Auftragsverwaltung	0,02575	50	0,0239	46,42	0,00185	3,58
Dezember	Vivico Real Estate GmbH	Erwerb, Verwaltung, Entwicklung, Vermietung, Verpachtung und Veräußerung von Grundstücken und grundstücksähnlichen Rechten	0,2505	5,01	-	-	0,2505	5,01
<b>2008</b>								
März	Flughafen München Baugesellschaft mbH	Planung und Baudurchführung für Neubau des Terminals 2 des Flughafens München	0,007	26	-	-	0,007	26
Mai	Deutsche Telekom AG <sup>4</sup>	Telekommunikation und Verwandte Bereiche	-	-	-	-	-	-
Juli	DEGES Deutsche Einheit <sup>5</sup> Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH	Planung und Baudurchführung von und für Bundesfernstraße	0,0239	46,42	0,0221	42,91	0,0018	3,51
<b>2009</b>								
Oktober	Deutsches Institut für tropische und subtropische Landwirtschaft GmbH	Förderung der internationalen ländlichen Entwicklung	0,026	15,8	-	-	0,026	15,8

<sup>1</sup> Direktverkauf aus KfW-Bestand (Acceleriertes Boodbuilding-Verfahren; KfW-Anteil 35,5 v. H.<sup>2</sup> Die Verwässerung von insges. ca. 0,48 v. H. durch den Umtausch von Aktien der T-Online in Aktien der DTAG wurde durch eine Einbeziehung von T-Aktien und somit eine Verringerung des Grundkapitals zurückgenommen<sup>3</sup> Wandlung der 2003 begebenen Umtauschanleihe aus KfW-Bestand (verbleibender KfW-Bestand 30,63 v. H.)<sup>4</sup> Umtauschanleihe aus KfW-Bestand, Volumen 3,3 Mrd. €, Laufzeit 5 Jahre<sup>5</sup> Rückführung des Bundesanteils von 46,42 v. H. auf 42,91 v. H. durch Erweiterung des Gesellschafterkreises

**B. Beteiligungen aus  
dem Bereich des  
Bundesministeriums  
der Finanzen  
(BMF)**

**Deutsche Telekom AG**

# Deutsche Telekom AG, Bonn

Adresse: Friedrich-Ebert-Allee 140, 53113 Bonn Tel.: 0228/ 181 - 0 Fax: 0228/ 181 - 71915 Internet: www.telekom.com

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in Mio.€	in %
Streubesitz	7.626	68,30
KfW Bankengruppe	1.883	16,87
Bund	1.655	14,83
<b>Insgesamt</b>	<b>11.164</b>	<b>100</b>

## Wesentliche Beteiligungen

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	Umsatz in Mio. €
T-Mobile USA, Inc., Bellevue, Washington, USA	100,00	14.957
T-Mobile Deutschland GmbH, Bonn	100,00	7.770
T-Systems Enterprise Services GmbH, Frankfurt a.Main	100,00	5.048
T-Systems Business Services GmbH, Bonn	100,00	4.707
T-Mobile Holdings Ltd, Hatfield, Großbritannien	100,00	4.051
Magyar Telekom Nyrt., Budapest, Ungarn	59,30	2.678
PTC, Polska Telefonia Cyfrowa Sp.z.o.o., Warschau, Polen	97,00	2.260
T-Mobile Netherlands Holding B.V., Den Haag, Niederlande	100,00	1.806
T-Mobile Czech Republic a.s., Prag Tschechische Republikpi	60,77	1.329
HT- Hrvatske telekomunikacije d.d., Zagreb, Kroatien	51,00	1.223
T-Mobile Austria Holding GmbH, Wien, Österreich	100,00	1.085
Slovak Telekom a.s., Bratislava, Slowakei	51,00	994
T-Systems GEI GmbH, Aachen	100,00	351

## I. Gegenstand des Unternehmens

Betätigung im gesamten Bereich der Telekommunikation, Informationstechnologie, Multimedia, Informationstechnologie, Multimedia und mit diesen Bereichen im Zusammenhang stehenden Serviceleistungen und in verwandten Bereichen im In- und Ausland

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Trotz des anhaltend hohen Wettbewerbs und Preisdrucks in den deutschen sowie den mittel- und osteuropäischen Märkten konnte der Konzernumsatz bei Herausrechnung von Wechselkurs- und Konsolidierungskreisveränderungen gegenüber dem Vorjahr konstant gehalten werden. Konzern-EBITDA und Konzernüberschuss wurden deutlich gesteigert. Die Ergebnisse bestätigen, dass die Deutsche Telekom im Berichtsjahr 2008 die Strategie „Konzentrieren und gezielt wachsen“ erfolgreich weitergeführt hat. Die Organisations- und Managementstruktur des Deutsche Telekom Konzerns umfasst fünf operative Segmente: Mobilfunk Europa, Mobilfunk USA, Breitband/Festnetz, Geschäftskunden und Konzernzentrale & Shared Services.

Die **Mobilfunksegmente** waren auch 2008 die Wachstumstreiber des Konzerns. Im operativen Segment Mobilfunk Europa erzielte T-Mobile Deutschland im Berichtsjahr 2008 einen Zuwachs von 3,1 Mio. Kunden. Somit stieg die Anzahl der Kunden\* in Deutschland zum Abschluss des Geschäftsjahres auf insgesamt 39,1 Mio. Besonders positiv entwickelte sich der Vertragskundenbestand.

Das **operative Segment Breitband/Festnetz** bietet Privat- und Geschäftskunden klassische Festnetzleistungen, breitbandige Internetanschlüsse und Multimedia-Dienstleistungen an. Basis der Angebote ist eine hochmoderne Telekommunikationsinfrastruktur. Darüber hinaus betreibt das Segment das Geschäft mit den nationalen und internationalen Netzbetreibern sowie mit Wiederverkäufern (Wholesale einschließlich Resale). Im Ausland ist das operative Segment Breitband/Festnetz in Mittel- und Osteuropa in den Ländern Ungarn, Kroatien, Slowakei, Mazedonien, Bulgarien, Rumänien und Montenegro vertreten. Zu Beginn des Geschäftsjahres 2008 hat die Deutsche Telekom das Geschäftsmodell des **operativen Segments Geschäftskunden** in einer klaren funktionalen Struktur neu ausgerichtet. Im aktuellen Geschäftsmodell ist insbesondere die Trennung von Vertrieb und Produktion mit jeweils globaler Verantwortung hervorzuheben.

Das **operative Segment Konzernzentrale & Shared Services** umfasst alle Konzerneinheiten und Beteiligungen, die nicht direkt einem der genannten operativen Segmente zugeordnet sind. Die Konzernzentrale übernimmt die strategischen und segmentübergreifenden Steuerungsaufgaben. Die sog. Shared Services sind für alle sonstigen operativen Aufgaben zuständig, die nicht unmittelbar im Zusammenhang mit dem Kerngeschäft der aufgeführten Segmente stehen. Zu den Shared Services zählt Vivento, die dafür verantwortlich ist, im Rahmen des Personalumbaus Mitarbeitern neue Beschäftigungsmöglichkeiten zu vermitteln. Darüber hinaus zählen zu den Shared Services der Bereich „Grundstücke und Gebäude“, der u. a. das Immobilienvermögen der Deutschen Telekom AG steuert und bewirtschaftet, sowie die DeTeFleetServices GmbH als Kompletanbieter von Fuhrparkmanagement- und Mobilitätsleistungen.

## III. Finanzielle Entwicklung

Der **Konzernumsatz** betrug im Geschäftsjahr 2008 61,7 Mrd. €. Er lag damit um 0,9 Mrd. € bzw. 1,4 % unter dem des Vorjahres. Das **Konzern-EBITDA** betrug 18,0 Mrd. € und stieg somit gegenüber 2007 um 1,1 Mrd. € bzw. 6,6 %. Im Vergleich zum Vorjahr wirkten sich vor allem um 1,0 Mrd. € geringere Sondereinflüsse positiv auf die Entwicklung des EBITDA aus. Hierbei handelte es sich überwiegend um Aufwendungen im Zusammenhang mit Personalmaßnahmen.

Das um Sondereinflüsse **bereinigte Konzern-EBITDA** im Jahr 2008 lag mit 19,5 Mrd. € (2007: 19,3 Mrd. €) über dem Vorjahresniveau. Der Konzernüberschuss betrug im Berichtsjahr 1,5 Mrd. €. Zum Anstieg von 0,9 Mrd. € im Vergleich zum Vorjahr trug das höhere EBITDA bei, während gegenläufig das Ergebnis aus at equity bilanzierten Unternehmen den Konzernüberschuss um 0,4 Mrd. € verringerte.

Der **Free Cash-Flow (vor Ausschüttung)** konnte um rund 0,5 Mrd. € gesteigert werden. Der Anstieg war auf positive Veränderungen des Working Capital sowie gesunkene Zinszahlungen zurückzuführen.

#### Gesamtaussage zur Geschäftsentwicklung im Jahr 2008

Im Geschäftsjahr 2008 konnte die Deutsche Telekom den Konzernumsatz, trotz des anhaltend hohen Wettbewerbs und Preisdrucks in den deutschen sowie den mittel- und osteuropäischen Märkten, gegenüber dem Vorjahr konstant halten. Konzern-EBITDA und Free Cash-Flow wurden gesteigert. Diese Ergebnisse bestätigen die Deutsche Telekom in der erfolgreichen Weiterführung der Strategie „Konzentrieren und gezielt wachsen“. Der Vorstand schlägt daher eine Dividende in Höhe von 0,78 € je dividendenberechtigter Stückaktie vor

#### IV. Mitarbeiter

Der Personalabbau im inländischen Konzern erfolgte auch im Jahr 2008 in sozialverträglicher Weise. Er erfolgte im Wesentlichen über Abfindungen, Altersteilzeit, Vorruhestand und die von Vivo to insbesondere im öffentlichen Sektor angebotenen Beschäftigungsperspektiven für Beamte und Angestellte. Zur Verbesserung der Altersstruktur im Konzern, zur Gewinnung neuer nicht bzw. nicht ausreichend vorhandener Fähigkeiten, aber auch für das Wachstum in neuen Geschäftsfeldern sind neben Personalabbau auch -umbau und -aufbau erforderlich. Im Rahmen der Einstellungsinitiativen für das Geschäftsjahr 2008 stellte der Konzern 3 134 neue Mitarbeiter ein. Hinzu kamen weitere 929 befristete Einstellungen von Nachwuchskräften.

Mitarbeiter (in T)	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	235	244
Umsatz je Mitarbeiter (in Tsd. €)	263	257

#### Konzernumsatz nach operativen Segmenten (in Mio. €)

	2008	2007
Mobilfunk Europa	19.978 (32,4%)	20.000 (20%)
Mobilfunk USA	14.942 (24,2%)	14.050 (22,5%)
Breitband/Festnetz	17.691 (28,7%)	19.072 (30,5%)
Geschäftskunden	8.456 (13,7%)	8.971 (14,3%)
Konzernzentrale&Shared Services	599 (1,0%)	423 (0,7%)
<b>Insgesamt</b>	<b>61.666 (100%)</b>	<b>62.516 (100%)</b>

#### Umsatz und Ergebnis (in Mio.€)

	2008	2007
Umsatzerlöse	61.666	62.516
davon: Auslandsumsatz	32.781	31.822
Betriebsergebnis (EBIT)	7.040	5.286
Zinsergebnis	-2.487	-2.514
Ergebnis vor Ertragssteuern	3.452	2.453
Jahresüberschuss	2.024	1.080

#### Bilanz (in Mio.€)

	2008	2007
Bilanzsumme	123.140	120.673
Kurzfristige Vermögenswerte	15.908	15.945
Langfristige Vermögenswerte	107.232	104.728
Kurzfristige Schulden	24.866	23.215
Langfristige Schulden	55.162	52.213
Eigenkapital	43.112	45.245

#### Weitere Kenngrößen (in Mio.€)

	2008	2007
EBITDA	18.015	16.897
EBITDA (ohne Sondereinflüsse)	19.459	19.326
Netto-Finanzverbindlichkeiten	38.158	37.236
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	15.368	13.714
Free Cash Flow (vor Ausschüttung)	7.033	6.581
Eigenkapitalquote (in %)	35,0	37,5

#### Kennzahlen

	2008	2007
Ergebnis je Aktie (in €)	0,34	0,13
Dividende je Aktie (in €)	0,78	0,78
Dividendenrendite (%)	7,3	5,2
Ausschüttung (Mio.€)	3.386	3.386
Gesamtanzahl Stammaktien (in Mio.Stück)	4.361	4.361

Gesamtbezüge Vorstand 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Mid-Term Incentive Plan in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Rene Obermann	1.250.000	86.262	1.762.500	116.738	3.215.500	495.302
Dr.Karl Gerhard Eick	1.054.375	49.290	1.513.028	98.060	2.714.753	704.526
Dr. Manfred Balz (seit 22.10.2008)	127.742	4.641	122.485	26.149	281.017	117.570
Thomas Sattelberger	800.000	44.221	1.292.500	80.160	2.216.881	948.713
Timotheus Höttges	750.000	24.506	1.116.000	70.043	1.960.549	204.936
Hamid Akhavan	800.000	613.588	1.178.400	74.712	2.666.700	0
Reinhard Clemens	650.000	33.463	1.106.250	65.373	1.855.086	261.469
<b>Insgesamt</b>	<b>5.432.117</b>	<b>855.971</b>	<b>8.091.163</b>	<b>531.235</b>	<b>14.910.486</b>	<b>2.732.516</b>

Aufsichtsratsvergütung 2008	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Asmussen, Jörg, Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen, Berlin	16.000,00		16.000,00
Becker, Hermann Josef, Mitglied der Geschäftsleitung Deutsche Telekom Direktvertrieb, Bonn	43.600,00		43.600,00
Brandl, Monika, Vorsitzende des Gesamtbetriebsrats der Konzernzentrale/GHS, Deutsche Telekom AG, Bonn	22.000,00		22.000,00
Bury, Hans Martin Mitglied des Vorstands Lehmann Brothers Bankhaus AG, Frankfurt/Main (bis 15.11.2008), Managing Direktor, Nomura Bank Deutschland GmbH, Frankfurt/Main( 16.11.2008 bis 31.03.2009) Managing Partner Hering Schuppener Consulting Strategieberatung für Kommunikation GmbH, Frankfurt (seit 01.04.2009)	28.666,66		28.666,66
Falbisoner, Josef Landesbezirksleiter ver.di Bayern	21.800,00		21.800,00
Dr. von Grünberg, Hubertus Präsident des Verwaltungsrats der ABB Ltd., Zürich	31.600,00		31.600,00
Guffrey, Lawrence H. Senior Managing Director The Blackstone Group International Ltd, London	43.200,00		43.200,00
Hocker, Ulrich Hauptgeschäftsführer Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e.V., Düsseldorf	21.800,00		21.800,00
Holzwarth, Lothar, Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats Deutsche Telekom Geschäftskunden, Bonn	23.400,00		23.400,00
Kallmeier, Hans-Jürgen, Vorsitzender Gesamtbetriebsrat T-Systems Enterprise Services GmbH (seit 15.10.08)	5.400,00		5.400,00
Kühnast, Sylvia sachverständige des Gesamtbetriebsrats T-Mobile Deutschland, Hannover	22.000,00		22.000,00
Prof. Dr. Lehner, Ulrich, Vorsitzender, Mitglied des Gesellschafterausschusses Henkel AG & Co. KGaA, Düsseldorf	55.900,00		55.900,00
Litzenberger, Waltraud, Vorsitzende des Konzernbetriebsrats und Europäischen Betriebsrats Deutsche Telekom AG, Bonn	33.200,00		33.200,00
Löffler, Michael Mitglied des Betriebsrats Deutsche Telekom Netzproduktion GmbH, Bonn	22.000,00		22.000,00
Matthäus-Maier, Ingrid (bis 30.09.2008)	16.200,00		16.200,00
Dr. Mirow, Thomas (bis 30.06.2008)	16.600,00		16.600,00
Dr. Overlack, Arndt (vom 06.03.08 bis 16.04.08)	3.333,33		3.333,33
Prof.Dr. Reitzle, Wolfgang Vorsitzender des Vorstandes Linde AG, Wiesbaden	21.200,00		21.200,00
Prof. Dr. von Schimmelmann, Wulf ehemaliger Vorsitzender des Vorstands der Postbank AG, Bonn	21.200,00		21.200,00
Dr. Schlede, Klaus G. (bis 15.05.08)	31.449,99		31.449,00
Schröder, Lothar Mitglied des Bundesvorstands ver.di, Berlin und Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats Deutsche Telekom AG, Bonn	75.400,00		75.400,00
Dr. Schröder, Ulrich, Vorsitzender des Vorstands der KfW Bankengruppe, Frankfurt/Main	5.600,00		5.600,00
Sommer, Michael Vorsitzender des Deutschen Gewerkschaftsbundes, Berlin	21.200,00		21.200,00
Dr.h.c.Walter, Bernhard ehemaliger Sprecher des Vorstands Dresdner Bank AG, Frankfurt/Main	58.200,00		58.200,00
Wegner, Wilhelm (bis 30.09.08)	48.400,00		48.400,00
Dr. Zumwinkel, Klaus (Vorsitzender bis 27.02.08)	12.266,66		12.666,66
<b>Insgesamt</b>	<b>721.616,64</b>		<b>721.616,64</b>

**Abschlussprüfer:** Ernst & Young AG und PricewaterhouseCoopers

# Nachfolgeeinrichtungen der Treuhandanstalt

# Bundesanstalt für vereinigungsbedingte Sonderaufgaben (BvS), Berlin

Adresse: Schönhauser Allee 120, 10437 Berlin    Tel.: 030/ 24511 - 1009    Fax: 030/ 2451 - 1012    Internet: www.bvs.bund.de

## I. Gegenstand der Anstalt

Die Bundesanstalt für vereinigungsbedingte Sonderaufgaben (BvS) hat die Aufgaben, die sie im Jahr 1995 von der Treuhandanstalt übernommen hat, inzwischen fast vollständig erledigt. Sie ist seit 2001 nur noch Rechts- und Vermögensträgerin und besitzt kein eigenes Personal mehr. Die verbliebenen Restaufgaben werden für die BvS von Dritten erledigt.

Durch das Gesetz zur Abwicklung der BvS vom 28. Oktober 2003 wurde der letzte Schritt der Umstrukturierung vollzogen. Seit 1. Januar 2004 ist der Präsident durch einen Abwickler ersetzt und der Verwaltungsrat aufgelöst. Der BvS ist die Möglichkeit eingeräumt, ihr Vermögen im Zuge der Abwicklung auf den Bund, Einrichtungen oder Kapitalgesellschaften des Bundes zu übertragen und damit die Voraussetzungen für die Auflösung der BvS zu schaffen.

Die verbliebenen Restaufgaben betreffen hauptsächlich noch die Bereiche Vertragsmanagement, Reprivatisierung, Abwicklung, ökologische Altlasten und Verwertung von ehemals volkseigenen land- und forstwirtschaftlichen Ver-

mögen. Sie werden weiterhin von Geschäftsbesorgern erledigt.

## II. Abwickler

Dr. Bernd Halstenberg (bis 30. Juni 2008)  
Bundesanstalt für Immobilienaufgaben (BImA), Bonn  
(seit 1. Juli 2008)

## III. Wichtige unmittelbare Beteiligungen

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	Nennkapital in €
BVVG Bodenverwertungs- und -verwaltungs GmbH, Berlin (BVVG)	100	512.000
GESA Gesellschaft zur Entwicklung und Sanierung von Altstandorten mbH	100	100.000

# Energiewerke Nord GmbH (EWN), Rubenow

Adresse: Latzower Str.1, 17509 Rubenow    Tel.: 038354/40    Fax: 038354/ 22458    Internet: www.ewn-gmbh.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in DM	in %
Bund	100.000,00	100
<b>Insgesamt</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100</b>

## Wesentliche Beteiligungen

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	Stammkapital Nennkapital
Zwischenlager Nord GmbH, Rubenow	100	50.000 DM
AVR Arbeitsgemeinschaft Versuchsreaktor GmbH, Jülich	100	6.100.000 DM
WAK Wiederaufarbeitungsanlage Karlsruhe Rückbau- und Entsorgungsgesellschaft mbH, Eggenstein-Leopoldshafen	100	50.000 DM
Deutsche Gesellschaft zum Bau und Betrieb von Endlagern für Abfallstoffe mbH (DBE), Peine	25	2.812.105,36 €

## I. Gegenstand des Unternehmens

Gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages sind die nicht mehr in Betrieb befindlichen Kernkraftwerksanlagen an den Standorten Greifswald/Rubenow und Rheinsberg/Menz einschließlich der Nebenanlagen ordnungsgemäß und wirtschaftlich stillzulegen, abzubauen und die notwendigen Entsorgungstätigkeiten bis zur Endlagerung durchzuführen.

Nach der Änderung des Gesellschaftsvertrages im Jahre 2003 ist nach dem neu gefassten Gesellschaftszweck die Gesellschaft auch berechtigt, andere Unternehmen im Inland ganz oder teilweise zu erwerben oder zu gründen, die Anlagen der Kerntechnik in finanzieller Verantwortung der öffentlichen Hand stilllegen, abbauen und Entsorgungstätigkeiten bis zur Endlagerung durchführen.

Die Gesellschaft ist im Übrigen befugt, alle Geschäfte und Dienstleistungen auszuführen, die geeignet erscheinen, die Gesellschaftszwecke unmittelbar oder mittelbar zu fördern.

Dazu gehört auch, das verfügbare Fachwissen einschließlich der vorhandenen Patente und das sonstige Know-how durch Beratungstätigkeiten oder sonstige Leistungen für Dritte im Auftragsweg und gegen Entgelt zu verwerten.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die EWN hat im Jahr 2008 den sicheren Restbetrieb der sechs stillgelegten Kernkraftwerksblöcke an den Standorten Greifswald/Rubenow und Rheinsberg/Menz gewährleistet und die Demontage und Entsorgung der Kernenergieanlagen projektgemäß fortgesetzt.

Die EWN ist seit Übernahme der Geschäftsanteile an der AVR GmbH, Jülich, für den vollständigen Rückbau des Atomversuchsreaktors einschließlich der Nebenanlagen verantwortlich.

Mit Übernahme des einzigen Geschäftsanteils an der WAK GmbH, Eggenstein-Leopoldshafen, obliegt der EWN auch

der Restbetrieb, die Stilllegung und Entsorgung der WAK sowie die Entsorgung aller Abfälle einschließlich der HAWC-Entsorgung.

In 2008 hat die EWN 25 % der Geschäftsanteile der Deutschen Gesellschaft zum Bau und Betrieb von Endlagern für Abfallstoffe mbH (DBE), Peine, übernommen.

Auf Initiative der G-8-Staaten hat das Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie die EWN GmbH als seinen bevollmächtigten Organisator mit der Leitung zur technischen Umsetzung des Projektes Entsorgung von 120 Atom-U-Booten in Murmansk (Russland) beauftragt.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	1.124	1.177

## Umsatz und Ergebnis in T€

	2008	2007
Umsatzerlöse	23.494	16.887
Materialaufwand	34.277	28.05
Personalaufwand	57.165	60.163
Sonstige betriebliche Aufwendungen	18.863	20.207
Aktivierete Eigenleistungen	1.032	4.375
Sonstige betriebliche Erträge	112.796	117.752
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	301	240
Erhöhung des Bestandes zum Verkauf bestimmte Grundstücke und unfertige Leistungen	4.051	1.820
Zinsen und ähnliche Erträge	111	294
Ergebnis vor Steuern	301	240
Sonstige Steuern	301	240
Abschreibungen	30.875	32.455

## Bilanz (in T€)

	2008	2007
Bilanzsumme	313.307	313.623
Anlagevermögen	250.375	250.506
Umlaufvermögen	62.873	63.039
Eigenkapital	51	51
Sonderposten zum Anlagevermögen Investitionszuschüsse	243.509	243.946
Rückstellungen	42.933	41.856
Verbindlichkeiten	26.802	27.770
Passiver Rechnungsabgrenzungsposten	12	0,7

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Kapitalzuführung Bund	0	0

<b>Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008</b>	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Rittscher, Dieter, Vors.	283.333	12.136		<b>295.469</b>	Keine Angabe
Ramthun, Jürgen	190.000	9.405		<b>199.405</b>	Keine Angabe
<b>Insgesamt</b>	<b>473.333</b>	<b>21.541</b>		<b>494.874</b>	

<b>Aufsichtsratsvergütung 2008</b>	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
Bonnenberg, Dr. Heinrich, Unternehmensberater (Vors. bis 28.08.2008)	5.466,67		<b>5.466,67</b>
Halstenberg, Dr. Bernd, Geschäftsführer der GESA mbH, Berlin, und ACOS GmbH, Berlin (Vors. ab 28.08.2008)	2.733,33		<b>2.733,33</b>
Harder, Rüdiger, Vertreter des Betriebsrates, EWN (ab 28.08.2008)	1.366,67		<b>1.366,67</b>
Hart, Peter, Ministerialrat, BMU	4.100,00		<b>4.100,00</b>
Hinsdorf, Hans-Jürgen, Regierungsdirektor, BMWi	4.100,00		<b>4.100,00</b>
Klein, Armin, Regierungsdirektor, BMF	4.100,00		<b>4.100,00</b>
Syrbe, Dr. Barbara, Landrätin OVP	4.100,00		<b>4.100,00</b>
Tagnatz, Gisela, Vorsitzende Betriebsrat Rheinsberg, EWN	4.100,00		<b>4.100,00</b>
Weber, Reiner, Vertreter des Betriebsrates, EWN (bis 28.08.2008)	2.733,33		<b>2.733,33</b>
Weißborn, Horst, Vorsitzender Gesamtbetriebsrat/Betriebsrat, EWN	4.100,00		<b>4.100,00</b>
Weißborn, Jobst, Gewerkschaftssekretär IG BCE, stv. Vors.	6.200,00		<b>6.200,00</b>
<b>Insgesamt</b>	<b>43.100,00</b>		<b>43.100,00</b>

**Abschlussprüfer:** WIKOM Aktiengesellschaft Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Berlin, Zweigniederlassung Schwerin

# Lausitzer und Mitteldeutsche Bergbau- Verwaltungsgesellschaft mbH (LMBV), Senftenberg

Adresse: Knappenstraße 1, 01968 Senftenberg Tel.: 03573/ 84 - 0 Fax: 03573/ 84 - 4500 Internet: www.lmbv.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Bund	25.564,59	100
<b>Insgesamt</b>	<b>25.564,59</b>	<b>100</b>

## Wesentliche Beteiligungen

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	Nennkapital in €
LMBV international GmbH	100	76.693,78
GVV Gesellschaft zur Verwertung und Verwertung von stillgelegten Bergwerksbetrieben mbH	100	25.564,59

## I. Gegenstand des Unternehmens

Leitung und Koordinierung des auslaufenden Braunkohlebergbaus in den Revieren Lausitz und Mitteldeutschland, insbesondere die Erstellung von Abschlussbetriebsplänen sowie die Sicherstellung sanierungsoptimaler Auslauffetriebe und einer wirtschaftlichen Betriebsführung unter Berücksichtigung der Absatzmöglichkeiten.

Betreiben des Sanierungsbergbaus in den Revieren Lausitz und Mitteldeutschland als bergrechtlich verantwortlicher Projektträger im Rahmen der nach den Abschlussbetriebsplänen notwendigen Sanierungsarbeiten und die Ausschreibung, Vergabe und Abnahme der Sanierungsarbeiten;

Nutzung und Verwertung von Liegenschaften, um die Schaffung von Ersatzarbeitsplätzen und die Ausgründung von Geschäftsfeldern zu ermöglichen;

Privatisierung von Tochter- und Beteiligungsgesellschaften.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die Erträge für Sanierungsleistungen haben sich gegenüber 2007 nicht wesentlich verändert. Das Anlagevermögen hat sich auf Grund von Abgängen und Neubewertun-

gen um 5,2 Mio. € vermindert. Die Veränderung des Eigenkapitals ergibt sich vor allem aus einer Entnahme aus der Kapitalrücklage in Höhe von 60 Mio. €.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	752	800

## Umsatz und Ergebnis (in T€)

	2008	2007
Umsatzerlöse	22,4	4,7
Erträge f. Sanierungsleistungen	218.352,9	219.732,9
Sonstige betriebl. Erträge	42.127,5	36.092,5
Materialaufwand	8.439,5	11.044,5
Personalaufwand	38.658,0	40.980,6
Abschreibungen	4.784,7	8.139,0
Aufwendungen für Sanierungsleistungen	188.160,6	186.375,6
Sonst. betr. Aufwendg.	29.691,7	19.691,5
Finanzergebnis	14.376,1	13.037,8
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	5.144,4	2.636,7
Steuern	497,4	330,2
Jahresüberschuss	4.647,0	2.306,5

## Bilanz (in T€)

	2008	2007
Bilanzsumme	333.788,5	404.276,1
Anlagevermögen	25.471,2	30.635,9
Umlaufvermögen	308.247,8	373.594,8
Eigenkapital	131.477,7	187.266,1
Rückstellungen	158.247,5	170.481,2
Verbindlichkeiten	43.477,8	45.901,6

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	39,4	46,3

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Dr.-Ing. Mahmut Kuyumcu	220.000	15.415		235.415	Keine Angabe
Dr. oec. Hans-Dieter Meyer	180.000	20.853		200.853	Keine Angabe
<b>Insgesamt</b>	<b>400.000</b>	<b>36.268</b>		<b>436.268</b>	

Aufsichtsratsvergütung 2008	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Bonnenberg, Dr. Heinrich, Unternehmensberater (Vors. bis 24.08.2009)	9.734,99		9.734,99
Bruchmüller, Uwe, IG BCE-Bezirksleiter	4.090,34		4.090,34
Fischer, Helmut, Wirtschaftsprüfer (bis 16.06.2009 - verstorben)	4.090,34		4.090,34
Gunder, Olaf, Gesamtbetriebsratsvorsitzender LMBV	4.090,34		4.090,34
Hartmann, Dr. Bernd, Ministerialrat, BMF (Vors. ab 09.10.2009)	4.090,34		4.090,34
Löschner, Hartmut, Gewerkschaftssekretär, stv. Vors.	7.301,24		7.301,24
Nies, Gerhard, Member of the Board of Directord TAKRAF GmbH (ab 25.08.2009)	0		0
Queling, Christoph J., Wirtschaftsprüfer (ab 25.08.2009)	0		0
Schürgers, Dr. Matthias, Ministerialdirektor a. D., BMWi (bis 24.08.2009)	4.867,50		4.867,50
Stein, Dietmar, stv. Gesamtbetriebsratsvorsitzender LMBV	4.090,34		4.090,34
Veltrup, Dr. Bernard, Ministerialrat, BMWi (ab 25.08.2009)	0		0
Wessel, Elisabeth, Regierungsdirektorin, BMU	4.090,34		4.090,34
<b>Insgesamt:</b>	<b>46.445,77</b>		<b>46.445,77</b>

**Abschlussprüfer:** KPMG AG Berlin

# TLG IMMOBILIEN GmbH, Berlin

Adresse: Hausvogteiplatz 12, 10117 Berlin    Tel.: 030/ 2470 - 50    Fax: 030/ 2470 – 73 37    Internet: www.tlg.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in €	in %
Stammkapital	52.000.000	100
Insgesamt	52.000.000	100

## Wesentliche Beteiligungen (31.12.2008)

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	Umsatz in €
TLG Gewerbepark Grimma GmbH, Grimma	100	6.237.208
TLG Gewerbepark Simson GmbH, Suhl	100	3.099.902
Hotel de Saxe an der Frauenkirche GmbH & Co. KG, Dresden	94	2.759.116

## I. Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist die Verwertung, die Verwaltung, die Entwicklung und der Erwerb von Grundstücken und Gebäuden.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Das allgemeine Mietniveau für Wohnungen und Gewerbeflächen der TLG IMMOBILIEN GmbH ist durch eine nachhaltige Konsolidierung ihrer Bestände gekennzeichnet. In den Bestand konnte im Jahr 2008 deutlich mehr als geplant investiert werden. Dies wird künftig zu einem weiteren Anstieg der Mieterlöse führen. Der Verkauf weniger rentierlicher Bestände wurde konsequent weitergeführt.

In 2008 wirkte sich die Finanzmarktkrise nur in geringem Maße aus. Erste Zahlungsschwierigkeiten bei gewerblichen Mietern führten zu außerplanmäßigen Abschreibungen bei den betroffenen Immobilien und könnten sich bei einer andauernden Krise weiter auswirken.

Aufgrund der aktuell niedrigen Zinsen waren Rückstellungen für drohende Verluste aus Zinssicherungsgeschäften i. H. v. 7,5 Mio. € im Geschäftsjahr 2008 zu bilden.

Der Objektbestand gegenüber dem Jahr 2007 hat sich um 9 % reduziert. Der Anteil der Gewerbe- und sonstigen Immobilien am Gesamtbestand blieb mit 76 % weiterhin Schwerpunkt des Bestandes.

Der Verkauf erzielte ein Beurkundungsvolumen von insgesamt 52,2 Mio. € (Vorjahr: 58,5 Mio. €). Der Durchschnittswert der verkauften Objekte lag auch aufgrund von 38 großvolumigen Verkäufen mit 211,3 T€ deutlich über dem Wert von 2007.

Wichtigstes Standbein des Unternehmens war auch 2008 die Bewirtschaftung. Der Bestand der TLG IMMOBILIEN betrug zum 31.12.2008 an Mieteinheiten 24.076 (Vorjahr 25.788). Davon sind ca. 49 % Wohnmieteinheiten, ca. 16 % Gewerbemieteinheiten und ca. 34 % unbebaute und sonstige Mieteinheiten.

Die Istmieten erhöhten sich gegenüber dem Vorjahr von 112,2 Mio. € auf 125,2 Mio. €. Diese Mehrmiete von 13 Mio. € ist Folge der Investitionen - insbesondere in Einzelhandelsobjekte - sowie der Reduzierung des Leerstands.

des. Durch Portfoliobereinigung sowie aktive Vermietung konnten die bereinigten Leerstandsmietenquoten im Bestand Wohnen von 7,4 % auf 5,2 % und im Bereich Gewerbe von 3,2 % auf 3,0 % gesenkt werden.

Wichtiger Baustein zur Profilierung der TLG IMMOBILIEN sind die Investitionen. Sie tragen entscheidend zur Verbesserung des Bewirtschaftungsergebnisses und damit zur Stabilisierung der Renditeziele bei. In 2008 konnte ein Investitionsvolumen in Höhe von 228,6 Mio. € realisiert werden. Schwerpunkte bildeten 2008 Einzelhandelsimmobilien mit 92,0 Mio. € und Büroimmobilien mit 43,2 Mio. €.

## III. Finanzielle Entwicklung

Das Betriebsergebnis konnte gegenüber dem Vorjahr um 19,9 Mio. € gesteigert werden. Ursache waren höhere Umsatzerlöse, die im Geschäftsjahr um 25,5 Mio. € oder 13,2 % stiegen. Der Anstieg entfiel mit 14,0 Mio. € auf die Objektbewirtschaftung und mit 12,3 Mio. € auf den Verkauf, die sonstigen Umsatzerlöse fielen leicht geringer aus. Mit der Umsatzsteigerung war ein Anstieg der betrieblichen Aufwendungen - jedoch nicht im gleichen Maße - verbunden. Ins Gewicht fielen insbesondere die investitionsbedingt gestiegenen planmäßigen Abschreibungen (+5,0 Mio. €), die Buchwertabgänge (+4,1 Mio. €) sowie die Aufwendungen für bezogene Leistungen außerhalb der Objektbewirtschaftung (+2,1 Mio. €) ins Gewicht. Im gleichen Zeitraum sanken die Personalaufwendungen um 1,6 Mio. € und die Aufwendungen für die Objektbewirtschaftung um 2,6 Mio. €.

Das Finanzergebnis hat sich aufgrund stark gesunkener Zinserträge (2,0 Mio. €, im Vorjahr 5,9 Mio. €) und durch den gestiegenen Zinsaufwand (+3,4 Mio. €) um 7,3 Mio. € vermindert. Dies spiegelt auch die Finanzierung der Investitionen wider. Das Beteiligungsergebnis erhöhte sich im Geschäftsjahr um 1,0 Mio. € auf 5,4 Mio. €.

Das operative Ergebnis vor Steuern wurde im Vergleich zum Vorjahr um 11,6 Mio. € auf 39,0 Mio. € gesteigert. Weiter an Bedeutung verlor das nicht operative Ergebnis, das um 12,2 Mio. € unter dem Vorjahr lag und sich auf 9,7 Mio. € belief.

Der Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit (einschließlich der Einzahlungen aus dem Verkauf von Immobilien des Anlagevermögens) betrug 120 Mio. € und war damit 33,1 Mio. € höher als im Vorjahr.

Die Geschäftsführung schlug vor vom Bilanzgewinn 2008 an die Gesellschafterin 5 Mio. € in 2009 auszuschütten.

## IV. Mitarbeiter

Kurzzeitige Einstellungen von befristeten Mitarbeitern im Rahmen der Privatisierungsvorbereitung führten bei der TLG IMMOBILIEN zu einer leichten Personalerhöhung zum Bilanzstichtag auf 343 Mitarbeiter (ohne Auszubildende und ruhende Arbeitsverhältnisse). Einschließlich der Beendigung von Arbeitsverträgen am 31.12.2008 verringerte sich die Beschäftigtenzahl per 01.01.2009 um 27 auf 309 Mitarbeiter.

Damit wurde der Prozess des seit 2001 andauernden Personalabbaus auf Basis eines Interessenausgleichs und Sozialplans am 31.12.2008 beendet. Im Jahr 2008 nutzten 9 Mitarbeiter das Angebot der TLG IMMOBILIEN zum Übergang in eine BQG (Beschäftigungs- und Qualifizierungsgesellschaft). Die letzte BQG begann am 01.01.2009 und wird von 17 Mitarbeitern genutzt.

Die TLG IMMOBILIEN bildet aus. Zum Bilanzstichtag wurden insgesamt 21 Kaufleute der Grundstücks- und Wohnungswirtschaft / Immobilienkaufleute, Bürokaufleute sowie Dipl.-Betriebswirte Immobilienwirtschaft / Bachelor of Arts und Bachelor of Science ausgebildet.

Im Rahmen ihres unternehmensweiten Personalentwicklungs- und Qualifizierungsprogramms investiert die TLG IMMOBILIEN gezielt in die Weiterbildung ihrer Führungskräfte und Mitarbeiter. Den Schwerpunkt bilden externe und interne Schulungen, die Kenntnisse und Kompetenzen für die Vermietung und das Objektmanagement vermitteln.

#### Mitarbeiter (GmbH)

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	355	387
Umsatz je Mitarbeiter (in T€)	614,5	497,9

#### GmbH-Umsatz nach operativen Segmenten (in Mio. €)

	2008	2007
Verwertung	59,7	47,4
Objektverwaltung	156,2	142,2
Kostenerstattungen und sonstige Vergütungen	2,3	3,1
<b>Insgesamt</b>	<b>218,2</b>	<b>192,7</b>

#### GmbH-Umsatz und Ergebnis (in Mio. €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	218,2	192,7
Betriebsergebnis (EBIT)	68,3	61,8
Zinsergebnis	-19,4	-12,5
Ergebnis vor Ertragssteuern	48,7	49,3
Jahresüberschuss	46,5	52,4

#### GmbH-Bilanz (in Mio. €)

	2008	2007
Bilanzsumme	1.724,0	1.569,9
Kurzfristige Vermögenswerte	116,2	112,0
Langfristige Vermögenswerte	1.607,8	1.457,9
Kurzfristige Schulden	285,1	216,7
Langfristige Schulden	414,7	374,4
Eigenkapital	1.024,2	978,8

#### Weitere Kenngrößen (in Mio. €)

	2008	2007
EBITDA	126,6	116,6
Operatives Ergebnis vor Steuern	39,0	27,4
Operatives Ergebnis nach Steuern	36,8	30,5
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	120,0	86,9
Eigenkapitalquote (in %)	59,4	62,3

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Dr. Volkmar von Obstfelder, Vorsitzender	205.000	30.534	110.000	345.534	
Dr. Eugen von Lackum	180.000	144.202	110.000	434.202	
<b>Insgesamt</b>	<b>385.000</b>	<b>174.736</b>	<b>220.000</b>	<b>779.736</b>	

Aufsichtsratsvergütung 2008	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Dr. Köpfler, Thilo / Vorsitzender des Vorstandes der DePfa-Bank-Gruppe i.R. / seit 22.12.1994	16.000,00		16.000,00
Cordes, Henry / Ministerialdirektor im Bundesministerium der Finanzen / seit 16.04.2006	12.000,00		12.000,00
Alltschekow, Peter / Director Eastern Germany der Germany Trade & Invest GmbH / seit 01.03.2004	8.000,00		8.000,00
Aust, Annegret / Mitarbeiterin und Vorsitzende des Gesamtbetriebsrates der TLG IMMOBILIEN GmbH / seit 01.07.2002	8.000,00		8.000,00
Carstensen, Jörg / Mitarbeiter der TLG IMMOBILIEN GmbH / seit 10.08.2007	8.000,00		8.000,00
Ehrlich, Jürgen / seit 01.07.2003	8.000,00		8.000,00
Kühnau, Dirk / Ministerialdirektor Vorstand der Bundesanstalt für Immobilienaufgaben / seit 07.04.1999	8.000,00		8.000,00
Prof. Dr. Pelzl, Wolfgang / Direktor des Instituts für Immobilienmanagement der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Universität Leipzig / seit 01.09.1996	8.000,00		8.000,00
Teichert, Klaus / Staatssekretär in der Senatsverwaltung für Finanzen / seit 01.02.2006	8.000,00		8.000,00
<b>Insgesamt</b>	<b>84.000,00</b>		<b>84.000,00</b>

**Abschlussprüfer:** Ernst & Young AG

Kreditanstalt für Wiederaufbau,  
Finanzmarktstabilisierungsanstalt  
(FMSA)  
mit Finanzmarktstabilisierungsfonds  
(SoFFin)

# Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Frankfurt/Main

Adresse: Palmengartenstr. 5-9, 60325 Frankfurt/Main Tel.: 069/ 7431 - 0 Fax: 069/ 7431 - 2944 Internet: www.kfw.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital (in Mio. €)	in %
Bund	1.769,5	47,19
Bund (ERP-SV)	1.230,5	32,81
Bundesländer	750	20,00
<b>Insgesamt</b>	<b>3.750</b>	<b>100,00</b>
davon eingezahlt	3.300	88,00

## Wesentliche Beteiligungen

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	*) Bilanzsumme oder )*) Umsatz
DEG - Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH, Köln („DEG“)	100,00	3,8 Mrd. €*)
KfW IPEX-Beteiligungsholding GmbH, Frankfurt/Main	100,00	1,9 Mrd. €*)
KfW IPEX-Bank GmbH; Frankfurt/Main	100,00	53,3 Mrd. € *)
Railpool GmbH, München	50,00	k. A. (Rumpf- geschäftsjahr)
Railpool Holding GmbH & Co. KG, München	50,00	k. A. (Rumpf- geschäftsjahr)
Movesta Lease and Finance GmbH, Düsseldorf	50,00	50,7 Mio. € *)
KfW Beteiligungsholding GmbH, Bonn	100,00	0,8 Mrd. € *)
ASTRA Grundstücksgesellschaft mbH, Frankfurt/Main	100,00	59 Tsd. € *)
Finanzierungs- und Beratungsgesellschaft mbH, Berlin („FuB“)	100,00	48,4 Mio. € *)
tbG - Technologie-Beteiligungs-Gesellschaft mbH, Bonn („tbG“)	100,00	0,4 Mrd. € *)
ASTRA Grundstücksgesellschaft mbH & Co. Bauträger KG, Frankfurt/Main	100,00	1,7 Mio. € *)
Deutsche Energieagentur GmbH, Berlin („DENA“)	26,00	19,7 Mio. € **)
Berliner Energieagentur GmbH, Berlin („BEA“)	25,00	7,9 Mio. € **)
Deutsche Post AG, Bonn	30,46	54,5 Mrd. € **)
Deutsche Telekom AG, Bonn	16,87	61,7 Mrd. € **)

## I. Gegenstand der Anstalt

Die KfW gibt weltweit Impulse für Wirtschaft, Gesellschaft und Ökologie. Als Förderbank, im Eigentum von Bund und Ländern, unterstützt sie die nachhaltige Verbesserung der wirtschaftlichen, sozialen und ökologischen Lebens- und Wirtschaftsbedingungen, u.a. in den Bereichen Mittelstand, Existenzgründung, Umweltschutz, Wohnungswirtschaft, Infrastruktur, Bildungsförderung, Projekt- und Exportfinanzierung und Entwicklungszusammenarbeit.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

(Angaben in €)

In einem schwieriger werdenden wirtschaftlichen Umfeld wurde das Fördergeschäft 2008 erfolgreich geführt. Das Fördervolumen ohne Verbriefungen erreichte ein Rekordniveau von 69,0 Mrd. (2007: 66,6 Mrd.). Bedingt durch die Finanzmarktkrise sind die Verbriefungen auf 1,6 Mrd. (2007: 19,0 Mrd.) zurückgegangen. Das Gesamtfördervolumen 2008 beläuft sich somit auf 70,6 Mrd. (2007:

85,5 Mrd.), das Geschäftsvolumen insgesamt auf 454,1 Mrd. (2007: 417,0 Mrd.).

Refinanziert wurde das Fördervolumen zu 6% aus Bundesmitteln und zu 94% vom Kapitalmarkt. Kapitalmarktmitel wurden in Höhe von 75,3 Mrd. (2007: 64,6 Mrd.) aufgenommen. Davon 51% mittels hochliquider Benchmark-Anleihen, 37% mittels öffentlicher Anleihen und 12% über Darlehen und privat platzierte Anleihen; jeweils abgedeckt über die Garantie des Bundes (§ 1a KfW-Gesetz). Die Mittelaufnahme erfolgte in 22 Währungen, Kernwährungen sind EUR (45%), USD (34%) und GBP (12%).

Die Verabschiedung staatlicher Rettungspakete zur Stützung der internationalen Finanzindustrie bedeutete eine signifikante Änderung für den Kapitalmarkt, da nun auch Geschäftsbanken Anleihen mit Staatsgarantie begeben können. Gegenüber diesen Emittenten profitiert die KfW von ihrem etablierten und sehr transparenten Kapitalmarktauftritt und der höheren Liquidität ihrer Anleihen. Die erstklassige Bonität der KfW-Anleihen führte dazu, dass die Turbulenzen an den Kapitalmärkten die Refinanzierung nicht beeinträchtigt haben.

Ausblick: Im ersten Halbjahr 2009 ist das Geschäftsvolumen auf 474,2 Mrd. angestiegen (+ 4,4% ggü. 31.12.2008). Die Aufnahme langfristiger Mittel beläuft sich auf 51,2 Mrd. Der infolge der konjunkturellen Situation vorhandene Nachfragerückgang trifft die meisten Geschäftsfelder, das Fördervolumen (23,2 Mrd.) ist im Vergleich zum Vorjahreszeitraum deutlich zurückgegangen. Für das zweite Halbjahr 2009 zeichnet sich jedoch eine sich verstärkende Nachfrage ab.

## Wesentliche Veränderungen im Beteiligungsbestand:

- Die Projekt- und Exportfinanzierung der KfW wurde zum 01. Januar 2008 in ein rechtlich selbstständiges Konzernunternehmen ausgegliedert, die KfW IPEX-Bank GmbH. Sie ist eine 100%-ige Tochter der KfW IPEX-Beteiligungsholding GmbH und unterliegt dem KWG. Die Bilanzsumme beträgt 53,3 Mrd., das Geschäftsvolumen 63,7 Mrd. Für Rechnung der KfW werden 25,3 Mrd. Treuhandgeschäft bearbeitet. Rating: „AA“ (Standard & Poor's) / „Aa3“ (Moody's). Ø Mitarbeiterzahl: 490.
- Der Verkauf sämtlicher IKB-Aktien an LSF6 Europe Financial Holdings, L.P. (LoneStar) war am 29. Oktober 2008 abgeschlossen.
- Es ist beabsichtigt, die Beteiligung an der Movesta Lease and Finance GmbH bis zum Jahresende 2009 von 50% auf 5,1% zu reduzieren.

## III. Finanzielle Entwicklung

Für das Geschäftsjahr 2008 beträgt das Betriebsergebnis vor Risikovorsorge und Bewertungen +1,6 Mrd. (2007: +1,4 Mrd.). Das bilanzielle Ergebnis ist jedoch erheblich durch die IKB-Rettung und die direkten und indirekten Folgen der Verwerfungen an den Finanzmärkten geprägt. Insgesamt ergibt sich ein Konzernverlust von 2,7 Mrd. (Vorjahresverlust: 6,2 Mrd.), da hohe außerordentliche Belastungen einfließen:

- Im Zusammenhang mit der Risikoabschirmung und dem Verkauf der IKB: 1,2 Mrd.

- Folgen aus Lehman-Insolvenz und Island-Moratorium: 0,7 Mrd.
- Trotz konservativer Anlagepolitik kam es in nahezu allen Anlageklassen zu deutlichen Marktwertabschlägen. Aus dem Wertpapierbestand von 43 Mrd. resultiert eine Ergebnisbelastung von 1,5 Mrd.
- Ein rein IFRS-bedingter Effekt von 0,6 Mrd. resultiert aus der Bewertung von Derivaten, die in geschlossenen Risikopositionen ausschließlich der Absicherung dienen.

Auch die Risikosteuerung und -überwachung sind durch die Finanzmarkt-Turbulenzen geprägt. Die Branchen- und Einzeladressenkonzentration im Kreditportfolio ist gestiegen. Jedoch verfügt das Konzern-Kreditportfolio trotz negativer Ratingentwicklungen über eine gute Bonitätsstruktur. Zum 31. Dezember 2008 war die ökonomische Risikotragfähigkeit zu einem Solvenzniveau von 99,96% gegeben, d.h. der Gesamtkapitalbedarf ist durch die verfügbaren finanziellen Ressourcen gedeckt.

Für die Jahre 2009 und 2010 geht die KfW von einem weiterhin stabilen Betriebsergebnis vor Bewertungen aus. Für das erste Halbjahr 2009 beläuft es sich auf 1,2 Mrd. (1. Hj. 2008: 0,8 Mrd.). Dies resultiert aus der positiven Entwicklung des Zinsüberschusses, die auf der stabilen Ertragskraft der KfW im Kreditgeschäft aufbaut und unterstützt wird durch die günstigen Refinanzierungskonditionen der KfW. Hinzu kommen positive Effekte aus dem rückläufigen Zinsniveau. Als Folge der Wirtschaftskrise ist jedoch ein erhöhter Risikovorsorgebedarf zu erwarten. Die Risikovorsorge im Kreditgeschäft wurde um 403 Mio. erhöht, darunter 295 Mio. Einzelwertberichtigungen, die im Rahmen der Erwartungen liegen. Aus der marktwertorientierten Bewertung von Finanzinstrumenten unter IFRS, die zu wirtschaftlich nicht begründeten Ergebniseffekten führen, wird das Zwischenergebnis zum 30. Juni 2009 mit 151 Mio. belastet. Insgesamt ergibt sich für das erste Halbjahr 2009 ein Konzerngewinn von 478 Mio.

#### IV. Mitarbeiter

Es gibt drei personalpolitische Zielsetzungen: Erstens ein der Auftragslage und der wirtschaftlichen Situation angemessenes Personalwachstum. Zweitens eine sehr kontrollierte Entwicklung der Personalkosten. Und drittens die Sicherung der Arbeitsplätze der Stammbeslegschaft.

Mit der Verschärfung der Finanzmarktkrise und einer verhaltenen Bereitschaft zu Neueinstellungen, sank die Mitarbeiterzahl im letzten Quartal 2008. Im Jahresdurchschnitt nahm sie jedoch insgesamt in geringem Umfang zu. Dabei gab es für die Entwicklungszusammenarbeit einen überdurchschnittlichen Zuwachs, da aufgrund der neuen entwicklungspolitischen Herausforderungen in Deutschland zusätzliche Aufgaben entstanden sind. Mit dem Projekt „Perspektive KfW“ wurde ein umfassendes Modernisierungsprogramm in Gang gesetzt. Ziel ist, die Qualität und Effizienz der Arbeit zu verbessern.

#### Mitarbeiter (Konzern)

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	4.228	4.003
Fördervolumen je Mitarbeiter	16,7 Mio. €	21,4 Mio. €

#### Fördervolumen nach Segmenten (Konzern; in Mrd. €)

	2008	2007
KfW Mittelstandsbank	14,3	24,1
KfW Förderbank	33,8	41,2
KfW IPEX-Bank	17,6	16,1
KfW Entwicklungsbank	3,7	3,0
DEG	1,2	1,2
<b>Gesamtvolumen</b>	<b>70,6</b>	<b>85,5</b>
darunter Verbriefungen	1,6	19,0

#### Ergebnis (Konzern, IFRS; in Mio. €)

	2008	2007
Zinsüberschuss	2.006	1.755
Provisionsüberschuss	218	209
Verwaltungsaufwand	- 646	- 607
Betriebsergebnis vor Bewertungen	1.579	1.357
Kreditrisikovorsorge	- 2.139	- 6.409
<b>Konzerngewinn (+)/-verlust (-)</b>	<b>- 2.657</b>	<b>- 6.168</b>

#### Bilanz (Konzern, IFRS; in Mrd. €)

	2008	2007
Bilanzsumme	394,8	354,0
Geschäftsvolumen	454,1	417,0
Forderungen an Kreditinstitute	223,5	205,7
Forderungen an Kunden	104,4	100,3
Risikovorsorge im Kreditgeschäft	- 7,6	- 7,7
Finanzanlagen	44,2	45,7
Verbindlichkeiten ggü. Kreditinstituten	11,8	13,4
Verbindlichkeiten ggü. Kunden	31,3	37,1
Verbrieftete Verbindlichkeiten *)	302,6	260,3
Rückstellungen	1,7	1,5
Nachrangkapital	3,2	3,7
Eigenkapital	11,8	14,9

\*) emittierte Anleihen, Schuldverschreibungen, Geldmarktpapiere

#### Aufsichtsrechtliche Kennzahlen (Konzern; in Mrd. €)

	2008	2007
Kernkapital	11	14
<b>Kernkapitalquote</b>	<b>7,8%</b>	<b>9,4%</b>
anrechenbare Eigenmittel	14	18
<b>Gesamtkennziffer</b>	<b>10,1%</b>	<b>11,9%</b>

#### Rating (KfW)

	2008	2007
Fitch Rating	AAA	AAA
Moody's	Aaa	Aaa
Standard&Poor's	AAA	AAA

Gesamtbezüge Vorstand 2008	Geldbezüge in T €	Sonstige Bezüge in T €	Summe in T €	Pensionsaufwand* in T €
Dr. Ulrich Schröder, Vorstandsvorsitzender (seit 01.09.2008)	239	20	259	547
Dr. Günther Bräunig (Mandat ruhte bis 31.10.2008)	137	3	140	95
Dr. Peter Fleischer (bis 29.09.2008)	388	26	414	1.545
Dr. Norbert Kloppenburg	470	44	514	95
Wolfgang Kroh (bis 30.09.2009)	470	20	490	-146
Detlef Leinberger (bis 29.09.2008)	388	27	415	254
Ingrid Matthäus-Maier (bis 30.09.2008)	388	34	422	630
<b>Insgesamt</b>	<b>2.478</b>	<b>175</b>	<b>2.653</b>	<b>3.021</b>

#### weitere Änderungen im Geschäftsjahr 2009

Dr. Axel Nawrath (seit 01.04.2009)				
Bernd Loewen (seit 01.07.2009)				

\* Zuführung zu den Pensionsrückstellungen; bei aktiven Vorstandsmitgliedern wird eine Verteilung des Barwertes der Pensionszusage über die gesamte Dienstzeit vorgenommen, d.h. die Zuführungen zu den Pensionsrückstellungen erfolgen jährlich so, dass bei planmäßigem Ausscheiden der Barwert erreicht wird. Bei einem vorzeitigen Ausscheiden muss dementsprechend eine überproportionale Zuführung zur Rückstellung auf den Barwert erfolgen.

#### Verwaltungsrat 2008

Glos, Michael, Bundesminister für Wirtschaft und Technologie, Vorsitzender im Jahr 2008 / Stellvertretender Vorsitzender im Jahr 2009, bis 10.02.2009
Steinbrück, Peer, Bundesminister der Finanzen, Stellvertretender Vorsitzender im Jahr 2008 / Vorsitzender im Jahr 2009, bis 27.10.2009
Aigner, Ilse, Bundesministerin für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz, seit 31.10.2008
Dr. Baumann, Günter, Mitglied des Vorstands des DIHK Deutscher Industrie- und Handelskammertag, Vertreter der Industrie, bis 01.04.2009
Börner, Anton F., Präsident des Bundesverbandes Großhandel, Außenhandel, Dienstleistungen e.V.
Dr. Brandl, Uwe, Präsident des Bayerischen Gemeindetages, Vertreter der Gemeinden
Bsirske, Frank, Vorsitzender der ver.di - Vereinigte Dienstleistungsgewerkschaft, Vertreter der Gewerkschaften
Prof. Dr. Deubel, Ingolf, Minister der Finanzen des Landes Rheinland-Pfalz a.D., vom Bundesrat bestelltes Mitglied
Prof. Dr. Falthäuser, Kurt, Staatsminister a. D., vom Bundesrat bestelltes Mitglied
Gabriel, Sigmar, Bundesminister für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit, bis 27.10.2009
Haasis, Heinrich, Präsident des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes, Vertreter der Sparkassen
Hofmann, Gerhard P., Mitglied des Vorstands des Bundesverbandes der Deutschen Volks- und Raiffeisenbanken e.V. (BVR), Vertreter der genossenschaftlichen Kreditinstitute, seit 13.08.2008
Jacoby, Peter, Minister der Finanzen des Saarlandes, vom Bundesrat bestelltes Mitglied
Dr. Jaschinski, Siegfried, Vorsitzender des Vorstands Landesbank Baden-Württemberg, Vertreter der Realkreditinstitute, bis 19.05.2009
Kalb, Bartholomäus, Mitglied des Deutschen Bundestages, vom Bundestag bestelltes Mitglied
Koch, Roland, Ministerpräsident des Landes Hessen, vom Bundesrat bestelltes Mitglied
Dr. h.c. Koppelin, Jürgen, Mitglied des Deutschen Bundestages, vom Bundestag bestelltes Mitglied
Lafontaine, Oskar, Mitglied des Deutschen Bundestages, vom Bundestag bestelltes Mitglied, bis 31.12.2008
Lehn, Waltraud, Mitglied des Deutschen Bundestages, vom Bundestag bestelltes Mitglied
Dr. Linssen, Helmut, Minister der Finanzen des Landes Nordrhein-Westfalen, vom Bundesrat bestelltes Mitglied
Matecki, Mitglied des Geschäftsführenden Bundesvorstands des Deutschen Gewerkschaftsbundes, Vertreter der Gewerkschaften
Meister, Michael, Mitglied des Deutschen Bundestages, vom Bundestag bestelltes Mitglied
Möllenberg, Franz-Josef, Vorsitzender der Gewerkschaft Nahrung-Genuss-Gaststätten, Vertreter der Gewerkschaften
Möllring, Hartmut, Minister der Finanzen des Landes Niedersachsen, vom Bundesrat bestelltes Mitglied
Müller, Klaus-Peter, Präsident des Bundesverbandes deutscher Banken e.V., Vertreter der Kreditinstitute, bis 23.03.2009
Platzek, Matthias, Ministerpräsident des Landes Brandenburg, vom Bundesrat bestelltes Mitglied
Dr. Pleister, Christopher, Präsident des Bundesverbandes der Deutschen Volks- und Raiffeisenbanken e.V. (BVR), bis 15.07.2008, Vertreter der genossenschaftlichen Kreditinstitute
Rychter, Alexander, Bundesgeschäftsführer des Bundesverbandes Freier Immobilien- und Wohnungsunternehmen e. V., Vertreter der Wohnungswirtschaft
Scheel, Christine, Mitglied des Deutschen Bundestages, vom Bundestag bestelltes Mitglied
Schleyer, Hanns-Eberhard, Generalsekretär des Zentralverbandes des Deutschen Handwerks, Vertreter des Handwerks
Seehofer, Horst, Bundesminister für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz, bis 27.10.2008
Sommer, Michael, Vorsitzender des Deutschen Gewerkschaftsbundes, Vertreter der Gewerkschaften
Sonnleitner, Gerd, Präsident des Deutschen Bauernverbandes e.V., Vertreter der Landwirtschaft
Dr. Steinmeier, Frank-Walter, Bundesminister des Auswärtigen, bis 27.10.2009
Stiegler, Ludwig, Mitglied des Deutschen Bundestages, vom Bundestag bestelltes Mitglied
Thumann, Jürgen R., Präsident des Bundesverbandes der Deutschen Industrie e.V. a.D. Vertreter der Industrie, bis 31.12.2008
Tiefensee, Wolfgang, Bundesminister für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung, bis 27.10.2009
Wieczorek-Zeul, Heidemarie, Bundesministerin für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung, bis 27.10.2009

Die Bezüge des Verwaltungsrats setzen sich strukturell wie folgt zusammen:

- Vergütung für den Verwaltungsratsvorsitz 13 TEUR p. a. (Vorjahr: 13 TEUR)
- Vergütung für den stellvertretenden Vorsitz 10 TEUR p. a. (Vorjahr: 10 TEUR)
- Vergütung für die Mitgliedschaft im Verwaltungsrat 5 TEUR p. a. (Vorjahr: 5 TEUR)
- Vergütung für die Mitgliedschaft im Kreditbewilligungsausschuss, Präsidial- und Prüfungsausschuss 0,6 TEUR p.a. (Vorjahr: 0,6 TEUR)

<b>weitere Änderungen im Geschäftsjahr 2009</b>
Prof. Dr.-Ing. Keitel, Hans-Peter, Präsident des Bundesverbandes der Deutschen Industrie e.V., Vertreter der Industrie, vom 01.01.2009 bis 22.05.2009
Dr. Löttsch, Gesine, Mitglied des Deutschen Bundestages, vom Bundestag bestelltes Mitglied, seit 01.01.2009
Dr. Freiherr zu Guttenberg, Karl-Theodor, Bundesminister für Wirtschaft und Technologie, Stellvertretender Vorsitzender im Jahr 2009, vom 12.02.2009 bis 27.10.2009
Schmitz, Andreas, Präsident des Bundesverbandes deutscher Banken e.V., seit 25.03.2009
Prof. Dr. Driftmann, Hans Heinrich, Präsident des Deutschen Industrie- und Handelskammertages (DIHK) e.V., seit 27.05.2009
Brand, Christian, Vorsitzender des Vorstands L-Bank, Landeskreditbank Baden-Württemberg, seit 05.08.2009
Dr. Schnappauf, Werner, Hauptgeschäftsführer des Bundesverbandes der Deutschen Industrie e.V., seit 05.08.2009
Dr. Schäuble, Wolfgang, Bundesminister der Finanzen, Vorsitzender im Jahr 2009, seit 28.10.2009
Brüderle, Rainer, Bundesminister für Wirtschaft und Technologie, Stellvertretender Vorsitzender im Jahr 2009, seit 28.10.2009
Niebel, Dirk, Bundesminister für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung, seit 28.10.2009
Dr. Ramsauer, Peter, Bundesminister für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung, seit 28.10.2009
Dr. Röttgen, Norbert, Bundesminister für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit, seit 28.10.2009
Dr. Westerwelle, Guido, Bundesminister des Auswärtigen, seit 28.10.2009

**Abschlussprüfer:** Geschäftsjahr 2008: PricewaterhouseCoopers AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

## Finanzmarktstabilisierungsanstalt (FMSA), Frankfurt/Main

Adresse: Taunusanlage 6, 60329 Frankfurt/Main    Tel.: 069/ 2388 - 3000    Fax: 069/ 9566 - 509090    Internet: www.soffin.de

### I. Gegenstand der Anstalt

Die Finanzmarktstabilisierungsanstalt nimmt die ihr auf der Grundlage des Finanzmarktstabilisierungsfondsgesetzes (FMStFG) übertragenen Aufgaben im Namen des Fonds (SoFFin) wahr.

#### Mitarbeiter (am 31.12.2008)

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	18	

### II. Geschäftsentwicklung 2008

Die FMSA wurde am 17. Oktober 2008 per Gesetz eingerichtet.

#### Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	4.700.000,00	
Jahresüberschuss	3.841.721,29	

### III. Finanzielle Entwicklung

Die Anstalt hat einen Jahresüberschuss für 2008 von 3,8 Mio. Euro erzielt.

#### Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	6.936.877,80	
Kurzfristige Vermögenswerte	6.936.877,80	
Kurzfristige Schulden	3.095.156,51	
Eigenkapital	0,00	

### IV. Mitarbeiter

Die FMSA beschäftigte zum 31.12.2008 14 Mitarbeiter/Mitarbeiterinnen der Bundesbank und 4 eigene Mitarbeiter/Mitarbeiterinnen

Gesamtbezüge Vorstand / Leitungsausschuss 2008 (ab Gründung am 17. Oktober 2008)	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Dr. Günther Merl	46.451,61	1.434,53		47.886,14	
Gerhard Stratthaus	46.451,61			46.451,61	
Insgesamt	92.903,22	1.434,53		94.337,75	

Es ist kein Aufsichtsrat eingerichtet; die Rechts- und Fachaufsicht erfolgt durch das Bundesministerium der Finanzen

Abschlussprüfer: RöfIs WP Partner AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

## Finanzmarktstabilisierungsfonds (SoFFin), Frankfurt/Main

Adresse: Taunusanlage 6, 60329 Frankfurt/Main    Tel.: 069/ 2388 - 3000    Fax: 069/ 9566 - 509090    Internet: www.soffin.de

### I. Gegenstand des Sondervermögens

Stabilisierung des Finanzmarktes

#### Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008
Umsatzerlöse	55.388.888,88
Betriebsergebnis (EBIT)	
Jahresüberschuss	55.241.835,91

### II. Geschäftsentwicklung

Der Sonderfonds wurde am 17. Oktober 2008 per Gesetz eingerichtet und wird von der Finanzmarktstabilisierungsanstalt (FMSA) verwaltet.

#### Bilanz (in €)

	2008
Bilanzsumme	8.266.946.974,80
Langfristige Vermögenswerte	8.200.000.000,00
Langfristige Schulden	8.211.705.138,89
Eigenkapital	0,00

Seit 2009 hält der Fonds weitere Beteiligungen an der Hypo Real Estate Holding AG und der Commerzbank AG.

# Sonstige Gesellschaften

# Bundesdruckerei GmbH, Berlin

Adresse: Oranienstraße 91, 10969 Berlin    Tel.: 030/ 2598 - 0    Fax: 030/ 2598 - 2205    Internet: www.bundesdruckerei.de

## Gesellschafterstruktur

	Stammkapital	
	in €	in %
Bund (zum 09.10.2009)		100
<b>Insgesamt</b>		

## Gegenstand des Unternehmens

Die Bundesrepublik hat die Bundesdruckerei GmbH zum 9. Oktober 2009 erworben. Eine ausführliche Berichterstattung erfolgt deswegen im Beteiligungsbericht 2010. Gegenstand des Unternehmens ist die Herstellung, die Bearbeitung, die Entwicklung, der Vertrieb und die Anwendung von Informationsträgern und -systemen zur Authentifizierung von Personen, Produkten, Werten und Zugangsberechtigungen.

Aufsichtsratsvergütung 2009	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
Willi Berchtold (seit 16.07.2009)			
Detlef Bachler			
Detlev Biedermann (seit 10.12.2009)			
Manfred Föllmer			
Andreas Fröhlich			
Werner Gatzert (seit 10.12.2009)			
Bettina Gran			
Dr. August Hanning (seit 17.07.2009)			
Peter Meden			
Joachim Rösemann			
Dr. Norbert Schraad			
<b>Insgesamt</b>			

# Bundesrepublik Deutschland - Finanzagentur GmbH, Frankfurt/Main

Adresse: Lurgiallee 5, 60295 Frankfurt/Main Tel.: 069/ 25616 - 0 Fax: 069/ 25616 - 1476 Internet: www.deutsche-finanzagentur.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in €	in %
Bund	25.564,59	100
<b>Insgesamt</b>	<b>25.564,59</b>	<b>100</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist die Erbringung von Dienstleistungen für das Bundesministerium der Finanzen bei der Haushalts- und Kassenfinanzierung der Bundesrepublik Deutschland und ihrer Sondervermögen mit der Maßgabe, die Zinskostenbelastung des Bundes und seiner Sondervermögen bei begrenztem Risiko zu senken. Hierzu zählen insbesondere Dienstleistungen bei der Emission von Bundeswertpapieren, der Kreditaufnahme mittels Schuldschein, dem Abschluss derivativer Geschäfte und Geldmarktgeschäften (Aufnahme und Anlage) zum Ausgleich des Kontos der Bundesrepublik Deutschland bei der Deutschen Bundesbank, bei der Verwaltung der Schulden, beim Einsatz der Finanzierungsinstrumente des Bundes und seiner Sondervermögen sowie bei der Führung des Bundesschuldbuches.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Der Schwerpunkt der Geschäftstätigkeit der Bundesrepublik Deutschland – Finanzagentur GmbH (im Folgenden Finanzagentur genannt) lag auch in 2008 im Wesentlichen in der Sicherstellung der täglichen Liquidität des Bundes, der Umsetzung der Emissionsvorhaben zur Finanzierung des Bundeshaushalts und der Fortsetzung der Aktivitäten zur strategischen Umgestaltung des Schuldenportfolios des Bundes. Weitere Schwerpunkte waren der Ausbau des Privatkundengeschäfts mit Bundeswertpapieren und die Optimierung der Dienstleistungen.

## III. Finanzielle Entwicklung

Unter Bezugnahme auf den Dienstleistungs- und Zielauftrag der Finanzagentur kann die in 2008 zu verzeichnende Entwicklung als befriedigend bewertet werden.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Mitarbeiter der Finanzagentur	133	114
Gestellte Mitarbeiter	197	209
Umsatz je Mitarbeiter (in €)	104.046,10	83.636,86

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	34.335.212,43	27.014.706,45
Betriebsergebnis (EBIT)	1.076.396,85	788.877,27
Finanz(Zins)-ergebnis	359.432,75	214.630,49
Ergebnis vor Ertragssteuern	1.435.829,60	1.003.507,76
Jahresüberschuss	244.251,47	53.283,92

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	21.823.176,68	20.965.873,16
Kurzfristige Vermögenswerte	14.099.891,25	11.025.657,27
Langfristige Vermögenswerte	7.185.083,5	9.472.959,29
Kurzfristige Schulden	5.915.360,97	5.302.308,92
Langfristige Schulden		
Eigenkapital	15.907.815,71	15.663.564,24

## Weitere Kenngrößen (in €)

	2008	2007
EBITDA	4.054.198,08	3.531.043,75
Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit	626.825,22	5.549.800,35
Eigenkapitalquote (in %)	73	75

Gesamtbezüge Geschäftsführung (Vorstand) 2008	Festgehalt in € p.a.*)	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung max. in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Dr. Carl Heinz Daube (seit 01.02.2008)	251.647		100.000	351.647	
Dr. Carsten Lehr (seit 15.06.2008)	251.220		40.000	291.220	
Gerd Ehlers (08.12.2005 - 30.04.2008)**)					
<b>Insgesamt</b>	<b>502.867</b>		<b>140.000</b>	<b>642.867</b>	

\*) Das Festgehalt umfasst das Fixgehalt und die steuerliche Dienstwagenregelung

\*\*) Herr Ehlers ist aus der Geschäftsführung ausgeschieden. Eine Einverständniserklärung zur Offenlegung der Vergütung liegt nicht vor.

**Ein Aufsichtsrat ist gem. Gesellschaftsvertrag nicht vorgesehen.**

**Abschlussprüfer:** Deloitte & Touche GmbH, Frankfurt am Main

# Duisburger Hafen AG, Duisburg

Adresse: Alte Ruhrorter Str. 42 – 52, 47119 Duisburg    Tel.: 0203/ 803 - 0    Fax: 0203/ 803 - 232    Internet: www.duisport.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in €	in %
Bundesrepublik Deutschland	15.340.000	33,3
Land Nordrhein-Westfalen	15.340.000	33,3
Stadt Duisburg	15.340.000	33,3
<b>Insgesamt</b>	<b>46.020.000</b>	<b>100</b>

## Wesentliche Beteiligungen

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	Umsatz in €
Hafen Duisburg-Rheinhausen GmbH	100	14.088.061
duisport agency GmbH	100	25.263.392
dfl duisport facility logistics GmbH	100	14.187.476
duisportrail GmbH	100	6.122.941
VTS GmbH	100	50.101.300
VTS Chemnitz GmbH	90	9.998.748

## I. Gegenstand des Unternehmens

Der Betrieb von Häfen einschließlich aller Nebenanlagen und Bahnanlagen sowie die Vermietung und Verpachtung von Grundstücken, baulichen Anlagen und die Bestellung von Erbbaurechten.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Im Geschäftssegment Infra- und Suprastruktur werden Umsatzerlöse aus Vermietung und Verpachtung erwirtschaftet. Im Berichtsjahr waren im gesamten Hafengebiet 455 Hektar (2007: 436 Hektar) verpachtet.

Die duisport-Gruppe erbringt zudem ein breites Spektrum anlogistischen Dienstleistungen, das die Angebote der Hafenkunden sinnvoll ergänzt. Dieser Service entwickelte sich im Geschäftsjahr 2008 positiv.

Die VTS-Gruppe mit Gesellschaften in Essen/Duisburg, Chemnitz und Antwerpen (seit 01.01.2008) bildet innerhalb der duisport-Gruppe das Geschäftssegment Verpackungslogistik.

## III. Finanzielle Entwicklung

Die duisport-Gruppe hat 2008 die konsolidierten Umsatzerlöse zuzüglich der Umsatzerlöse aus strategischen Beteiligungen gegenüber dem Vorjahr um 9 Prozent von 128,4 Mio. € auf 139,3 Mio. € gesteigert. Das Umsatzwachstum resultiert aus Zuwächsen in allen Geschäftssegmenten.

Das bereinigte EBITDA konnte in 2008 um 10 Prozent auf 25,2 Mio. € (2007: 22,9 Mio. €) gesteigert werden.

## IV. Mitarbeiter

Im Geschäftsjahr 2008 waren in der duisport-Gruppe im Jahresdurchschnitt 538 Mitarbeiter beschäftigt (2007: 513).

### Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	538	513
Umsatz je Mitarbeiter (in €)	259.000	251.000

### Konzernumsatz nach operativen Segmenten (in €)

	2008	2007
Infrastruktur/Suprastruktur	33.300.000	31.200.000
Verkehr und logistische Dienstleistungen	31.600.000	30.700.000
Verpackungsleistungen	58.300.000	55.000.000
Sonstige	6.300.000	5.000.000
Beteiligungen	9.700.000	6.500.000
<b>Insgesamt</b>	<b>139.200.000</b>	<b>128.400.000</b>

### Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	139.200.000	128.400.000
Zinsergebnis	-5.212.737	-5.407.667
Jahresüberschuss	5.128.671,50	3.073.432,17

### Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	270.785.000	247.556.000
Kurzfristige Vermögenswerte	36.432.000	26.841.000
Langfristige Vermögenswerte	234.353.000	220.715.000
Kurzfristige Schulden	63.509.000	58.068.000
Langfristige Schulden	108.123.000	96.882.000
Eigenkapital	99.153.000	92.606.000

### Weitere Kenngrößen

	2008	2007
EBITDA (in €)	25.200.000	22.900.000
EBITDA (bereinigt um Sondereinflüsse) (in €)	25.200.000	22.900.000
Eigenkapitalquote (in %)	37	37
Gesamtanzahl Stammaktien (Stck)	46.020	46.020

<b>Gesamtbezüge Vorstand 2008</b>	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Dipl.-Kfm. Erich Staake (Vorstandsvorsitzender)					
Dipl.Ing. Thomas Schlipköther					
Markus Bangen					
<b>Insgesamt</b>				<b>1.026.000</b>	

<b>Aufsichtsratsvergütung 2008</b>	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
Günther Kozlowski/ Staatssekretär Ministerium für Bauen und Verkehr des Landes NRW/ (Vorsitzender)			
Ursula Lindenhofen/ Arbeitnehmervertreter/ (stellv. Vorsitzende)			
Adolf Sauerland/ Oberbürgermeister Stadt Duisburg/ (Stellv. Vorsitzender)			
Uwe Schröder/ Ministerialdirigent im Bundesministerium der Finanzen/ (Stellv. Vorsitzender)			
Dr. Jens Baganz/ Staatssekretär im Ministerium für Wirtschaft, Mittelstand und Energie des Landes NRW			
Heidi Batkowski-Himme/ Arbeitnehmervertreterin			
Margot Best/ Ministerialrätin im Finanzministerium des Landes NRW			
Dr. Wolf Richter/ Referent im Bundesministerium der Finanzen (bis 07/2009)			
Gregor Schaschek/ Arbeitnehmervertreter			
Ulrike Schlink/ Arbeitnehmervertreterin			
Bernd Törker/ Ministerialdirigent im Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung			
Udo Vohl/ Rathsherr Stadt Duisburg			
Benno Lensdorf / Rathsherr Stadt Duisburg (ab 07/2009)			
<b>Insgesamt</b>			<b>18.000</b>

**Abschlussprüfer:** Ernst & Young AG

# Gästehaus Petersberg GmbH, Königswinter

Adresse: Petersberg, 53639 Königswinter    Tel.: 02223/ 230 - 36    Fax: 02223/ 230 - 38    Internet: www.gaestehaus-Petersberg@gmx.de

Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)		
	Stammkapital in €	in %
Bund	25.564,59	100
Insgesamt	25.564,59	100

Die rückläufige Entwicklung im Jahr 2008 ist auf die allgemeine Wirtschaftslage und der daraus resultierenden Zurückhaltung der Kundschaft zurückzuführen und setzt sich 2009 weiter fort.

## I. Gegenstand des Unternehmens

Wahrnehmung der Eigentümerinteressen der Bundesrepublik Deutschland bei der Nutzung des Gästehauses Petersberg als Hotel und Restaurant sowie als Gästehaus des Bundes im Rahmen der verfügbaren Kapazitäten.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Durch den Bund sind der Gesellschaft die Nutzungsrechte der Bundesrepublik Deutschland auf dem Petersberg übertragen worden. Die Gesellschaft hält die Konzession zur Betreibung eines Hotels und hat mit der Steigenberger Hotels AG einen längerfristigen Betriebsführungsvertrag abgeschlossen.

Zum ersten Mal seit 2003 konnte keine Umsatzsteigerung im Vergleich zum Vorjahr erzielt werden. Darüber hinaus ist mit einem Umsatzrückgang von über 7 % der stärkste Umsatzrückgang seit Bestehen des Hauses zu verzeichnen. Dieser Umsatzrückgang zeichnete sich bereits im ersten Quartal 2008 ab und konnte im Verlauf des Jahres nicht mehr aufgeholt werden.

Bei den Übernachtungen konnte die rückläufige Entwicklung der Bettenbelegungszahlen (2008: 24.032, Vorjahr: 25.759) nicht aufgefangen werden.

### Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	3	3

### Umsatz und Ergebnis (in T€)

	2008	2007
Umsatzerlöse	8.436	9.081
Materialaufwand	2.643	2.842
Personalaufwand	153	133
Sonstige betriebliche Aufwendungen	5.943	5.905
Finanzergebnis	- 140	35
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	- 449	263
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	./ 161	218

### Bilanz (in T€)

	2008	2007
Bilanzsumme	4.101	10.225
Anlagevermögen	1.709	1.706
Umlaufvermögen	2.323	8.465
Eigenkapital	380	1.990
Rückstellungen	1.408	295
Verbindlichkeiten	2.313	7.940

### Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	9,3	19,5

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Richard Freymann	44.600,00		20.000,00	64.600,00	
Arnim H. Preußner	4.800,00		1.200,00	6.000,00	
Insgesamt	49.400,00		21.200,00	70.600,00	

Der Aufsichtsrat wurde durch Beschluss des Gesellschafters mit Wirkung zum 31. Dezember 2004 aufgelöst

Abschlussprüfer: JPA Audit AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

# ÖPP Deutschland AG, Berlin

Adresse: Mauerstraße 79, 10117 Berlin    Tel.: 030/ 206315 - 0    Fax: (030) 206315 - 49    Internet: www.partnerschaften-deutschland.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in €	in %
Bund	1.002.000	100
Insgesamt	1.002.000	100

## I. Gegenstand des Unternehmens

Beratung der Öffentlichen Hand und ausländischer Staaten in allen Phasen des ÖPP-Beschaffungsprozesses, bei der Weiterentwicklung der Grundlagen, der Verbreiterung des deutschen und internationalen ÖPP-Marktes, insbesondere bei der Entwicklung und Fortschreibung von ÖPP-Standards einschließlich des Wissenstransfers und aller damit zusammenhängenden Geschäfts und Dienstleistungen.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Das Rumpfgeschäftsjahr 2008 stand im Zeichen des Aufbaus der Gesellschaft. Es wurden Büroräume gemietet und die Betriebs- und Geschäftsausstattung sowie EDV-Software und ähnliche Rechte erworben. Beratungsaufträge wurden noch nicht ausgeführt und somit auch keine Umsatzerlöse erzielt.

Am 19.12.2008 wurde nach vorangegangener, europaweiter Ausschreibung die Rahmenvereinbarung über die Erbringung von Beratungsleistungen für ÖPP-Projekte mit dem Bund, 10 Bundesländern, 82 Kommunen und über 30 weiteren öffentlichen Auftraggebern abgeschlossen, in der das Leistungsangebot sowie das Vergütungsmodell der Gesellschaft festgelegt sind.

## III. Finanzielle Entwicklung

Die Gesellschaft wurde mit einem Grundkapital in Höhe von 1.002.000 € gegründet, das ebenso als Geldeinlage erbracht wurde wie die Zahlung in die Kapitalrücklage in Höhe von 8.998.000 €. Die Liquiditätsreserve in Höhe von 9.500.00 € war bei der Bundesrepublik Deutschland Finanzagentur GmbH angelegt. Die Ertragslage war durch die typischen Anlaufverluste gekennzeichnet. Der Jahresfehlbetrag lag unter einem Prozent des ursprünglichen Eigenkapitals.

## IV. Mitarbeiter

Im Jahre 2008 wurden noch keine Arbeitnehmer beschäftigt. Die Geschäftsführung erfolgte durch das Vorstandsmitglied Dr. Johannes Schuy.

## V. Nachtragsbericht

Mit Beginn des Geschäftsjahres 2009 wurde der Aufbau der Gesellschaft beschleunigt fortgesetzt. Am 01.03.2009 hat das zweite Vorstandsmitglied, Prof. Dr. Martin Weber, seine Tätigkeit aufgenommen.

Durch Beschluss der außerordentlichen Hauptversammlung am 04.05.2009 wurde das Grundkapital der Gesellschaft durch Ausgabe von 6.566 neuen Stückaktien auf € 1.658.600,00 erhöht. Die neuen Aktien sind ab dem 01.01.2009 gewinnberechtigt. Die Bundesrepublik Deutschland hat zugunsten der ÖPP Deutschland Beteiligungsgesellschaft mbH (BTG) auf ihr Bezugsrecht verzichtet. Damit wird das Kapital der Privatwirtschaft, das als Ergebnis einer europaweiten Ausschreibung in der BTG „gesammelt“ wurde, in die ÖPP Deutschland AG eingebracht. Der Aufsichtsrat besteht seit der Satzungsänderung vom 04.05.2009 aus neun Mitgliedern. Zugleich wurde eine einheitliche Aufsichtsratsvergütung in Höhe von 2.000,00 €/Jahr beschlossen. Am 01.11.2009 hatte die Gesellschaft 2 Vorstände und 23 Mitarbeiter.

### Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	1	0

### Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Betriebsergebnis (EBIT)	- 85.647,17	
Zinsergebnis	11.406,30	
Jahresüberschuss	-74.240,87	

### Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	10.104.593,18	
Kurzfristige Vermögenswerte	9.969.016,41	
Langfristige Vermögenswerte	135.576,77	
Kurzfristige Schulden	178.834,05	
Eigenkapital	9.925.759,13	

### Kennzahlen

	2008	2007
Gesamtanzahl Stammaktien (Stck)	10.020	

<b>Gesamtbezüge Vorstand 2008</b>	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Dr. Johannes Schuy (11.11.2008 – 31.12.2008)	38.888,88		9.780,00	<b>48.668,88</b>	
Dr. Johannes Schuy (ab 01.01.2009)	280.000,00		bis zu 70.000,00	bis zu <b>350.000,00</b>	
Prof. Dr. Martin Weber (ab 01.03.2009)	280.000,00		bis zu 70.000,00	bis zu <b>350.000,00</b>	45.000,00
<b>Insgesamt (2008)</b>				<b>48.668,88</b>	

<b>Aufsichtsratsvergütung 2008*)</b>	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
Großmann, Achim, Vorsitzender, Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung i.R. (seit 11.11.2008 bis 14.12.2009)			
Dr. Wichert, Peter, Staatssekretär im Bundesministerium der Verteidigung (seit 11.11.2008 bis 03.12.2009)			
Gatzer, Werner, Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen (seit 11.11.2008)			
Wohltmann, Matthias, Beigeordneter des Deutschen Landkreistages (seit 31.08.2009)			
Schlie, Klaus, Staatssekretär im Finanzministerium Schleswig-Holstein (seit 04.05.2009)			
Prof. Dr. Rehm, Hannes, Stellv. Vorsitzender, Sprecher des Leitungsausschusses des Sonderfonds zur Stabilisierung der Finanzmärkte (SoFFin) (ab 04.05.2009)			
Becher, Gerhard, ehem. Vorsitzender der Geschäftsführung der Bilfinger Berger BOT GmbH Wiesbaden (ab 04.05.2009)			
Ass. Jur. Drey, Franz, Stellv. Chefredakteur des Behördenspiegel (ab 04.05.2009)			
Schulte-Hiltrop, Hermann, Hauptgeschäftsführer der Bauverbände Westfalen (ab 04.05.2009)			
Kuban, Monika, Stellv. des Hauptgeschäftsführers und Finanzdezernentin des Deutschen Städtetages (ab 04.05.2009 bis 18.06.2009; Mandat niedergelegt)			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Für das Geschäftsjahr 2008 wurde keine Aufsichtsratsvergütung gezahlt

**Abschlussprüfer:** JPA Audit AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

# ÖPP Deutschland Beteiligungsgesellschaft mbH, Berlin

Adresse: Wilhelmstrasse 97, 10117 Berlin    Tel.: 030/ 18682 - 4687    Fax: 030/ 18682 - 3144

Gesellschafterstruktur (Stand: 06.01.2009)			
	Stammkapital		
	in €		in %
Bund	50.500		100
<b>Insgesamt</b>	<b>50.500</b>		<b>100</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

Beteiligung an der ÖPP Deutschland AG

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Das Unternehmen wurde mit Eintrag in das Handelsregister am 06.01.2009 gegründet. Eine ausführliche Berichterstattung erfolgt deswegen im Beteiligungsbericht 2010.

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Dr. Georg Kaumanns					
<b>Insgesamt</b>					

Ein Aufsichtsrat ist gem. Gesellschaftervertrag nicht vorgesehen.

Abschlussprüfer:

# VEBEG Gesellschaft mbH, Frankfurt/Main

Adresse: Rödelheimer Bahnweg 23, 60489 Frankfurt/Main Tel.: 069/ 75897 - 0 Fax: 069/ 75897 - 479 Internet: www.vebeg.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in DM	in %
Bund	500.000	100
<b>Insgesamt</b>	<b>500.000</b>	<b>100</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

Verwertung von Gütern aller Art, insbesondere von ausgezeichneten Gütern der Bundeswehr, der Behörden und öffentlicher Institutionen sowie sonstiger Treugeber und alle hiermit in Verbindung stehenden Geschäfte.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die VEBEG GmbH hat auch im Geschäftsjahr 2008 für eine Vielzahl öffentlich-rechtlicher Institutionen auf Bundes-, Landes- und kommunaler Ebene Verwertungsaufträge über bewegliche Güter verschiedenster Art erfolgreich abgewickelt und dabei Treuhandwarenerlöse in Höhe von € 89,1 Mio. (Vorjahr € 103,5 Mio.) erzielt.

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	5.848.178	6.360.997
Personalaufwand	3.827.670	3.821.514
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.033.558	1.054.842
Finanzergebnis	284.329	259.274
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	1.436.553	2.217.853
Jahresüberschuss	975.865	1.350.200

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	8.389.314	7.506.465
Anlagevermögen	357.470	182.041
Umlaufvermögen	8.031.844	7.342.118
Eigenkapital	3.986.763	3.380.897
Rückstellungen	770.401	1.230.631
Verbindlichkeiten	3.632.150	2.894.936

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	47,5%	45,0%

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	57	60

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Pornschnegel, Dr. Johannes	120.000		19.494,73	<b>139.494,73</b>	
Schade, Uwe	120.000		19.494,73	<b>139.494,73</b>	
<b>Insgesamt</b>	<b>240.000</b>		<b>38.989,46</b>	<b>278.989,46</b>	

Aufsichtsratsvergütung 2008			Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Kerres, Clemens M.	Ministerialrat, BMWi		2.832		2.832
Rüttler, Dr. Martin	Geschäftsführer der g.e.b.b.		0		0
Scheuring, Olaf	Geschäftsführer der Contex Consulting Mittelstands- und Managementberatung GmbH		2.710		2.710
Schick, Werner	Ministerialrat, BMF	stv. Vors.	2.774		2.774
Schütte, Reinhard	Ministerialdirigent, BMVg	Vors. bis 31.12.2008	3.268		3.268
Selhausen, Dettlef	Ministerialdirektor, BMVg	Vors. ab 22.04.2009	0		0
<b>Insgesamt</b>			<b>11.584</b>		<b>11.584</b>

**Abschlussprüfer:** Hanseatische Prüfungs- und Beratungsgesellschaft mbH

**C. Beteiligungen aus dem  
Bereich des  
Bundesministeriums für  
Wirtschaft und Technologie  
(**BMWi**)**

# Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena), Berlin

Adresse: Chausseestraße 128a, 10115 Berlin Tel.: 030/ 726165 - 600 Fax: 030/ 726165 - 699 Internet: www.dena.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Bund	12.782,30	50
KfW-Bankengruppe	6.646,79	26
Deutsche Bank AG	2.045,17	8
Allianz SE	2.045,17	8
DZ Bank AG	2.045,17	8
<b>Insgesamt</b>	<b>25.564,60</b>	<b>100</b>

## Wesentliche Beteiligungen

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	Umsatz in €
rudea, Moskau (gegründet am 13.10.2009)	40	-

## I. Gegenstand des Unternehmens

Betrieb einer bundesweit und international tätigen Einrichtung zur Förderung rationeller und umweltschonender Energiegewinnung, -umwandlung und -nutzung, einschließlich erneuerbarer Energien.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Der erfolgreiche Geschäftsverlauf vom Vorjahr konnte in 2008 nochmals gesteigert werden. Die Geschäftstätigkeit wurde in allen Bereichen deutlich ausgebaut. Die positive Stimmung in Politik und Gesellschaft gegenüber den Themen Energieeffizienz und Erneuerbare Energien stellt eine Herausforderung dar, die in konkreten Projekten umgesetzt wurde, eine teilweise Neuorganisation der Arbeitsbereiche erforderte und zur intensivierten Kooperation mit privaten Partnern führte. Der Gesellschafterkreis wurde zu Beginn des Jahres 2008 um die Allianz SE, Deutsche Bank AG und DZ Bank AG erweitert. Die Neugesellschafter erhielten je einen Sitz im Aufsichtsrat. Der Aufsichtsrat hat 9 Mitglieder.

## III. Finanzielle Entwicklung

Umsatzerlöse und Zuwendungen haben sich gegenüber dem Vorjahr um 10,8% erhöht. Die GmbH konnte sich im Geschäftsjahr 2008 überwiegend aus privaten Erlösen finanzieren. Der Anteil der öffentlichen Zuwendungen am Gesamtumsatz lag bei 45,3 %. Das Betriebsergebnis konnte im Vergleich zum Vorjahr deutlich gesteigert werden. Auch das Jahresergebnis hat sich deutlich verbessert. Der Cashflow aus der operativen Geschäftstätigkeit ist positiv.

## IV. Mitarbeiter

Die Mitarbeiteranzahl stieg gegenüber 2007 von 110 auf 133.

Mitarbeiter	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	133	110
Umsatz je Mitarbeiter (in T€)	148,1	161,4

## Umsatz und Ergebnis (in T€)

	2008	2007
Umsatzerlöse	10.770	9.802
Zuwendungen	8.917	7.966
davon: Auslandsumsatz	309	464
Betriebsergebnis (EBIT)	1.505	943
Zinsergebnis	105	50
Ergebnis vor Ertragssteuern	1.670	782
Jahresüberschuss	1.227	437

## Bilanz (in T€)

	2008	2007
Bilanzsumme	10.671	8.636
Kurzfristige Vermögenswerte	10.201	8.125
Langfristige Vermögenswerte	470	511
Kurzfristige Schulden	6.923	7.090
Eigenkapital	3.748	1.546

## Weitere Kenngrößen (in T€)

	2008	2007
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	1.281	- 42
Free Cash Flow (vor Ausschüttung)	2.128	-242
Eigenkapitalquote (in %)	35,1	17,9

Gesamtbezüge Geschäftsführer 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Stephan Kohler					
Andrea Weinert bis 30. Juni 2009					
Andreas Jung seit 10. Sept. 2009	-	-	-	-	-
<b>Insgesamt</b>	<b>226.592</b>	<b>37.122</b>	<b>31.677</b>	<b>295.391</b>	

Aufsichtsratsvergütung 2008*)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Aigner, Ilse, Bundesministerin für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz (seit 03.04.2009)			
Brüderle, Rainer, Bundesminister für Wirtschaft und Technologie (seit 17.02.2010; VAR seit 22.02.2010)			
Duhnkrack, Dr. Thomas, Mitglied des Vorstandes der DZ-BANK AG (vom 14.01.2008 bis 20.06.2009)			
Gabriel, Sigmar, Bundesminister für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit a.D. (bis 17.02.2010)			
Glos, Michael, Bundesminister für Wirtschaft und Technologie a.D. (bis 19.3.2009)			
Gutenberg Freiherr zu, Dr. Karl Theodor, Bundesminister für Wirtschaft und Technologie a.D. (VAR vom 23.03.2009 bis 17.02.2010)			
Heydebreck, Dr. Tessen von, Vorsitzender des Vorstandes der Deutschen Bank Stiftung			
Jung, Karl Ralf, Vorsitzender der Geschäftsführung der Allianz Alternative Assets Holding GmbH (seit 01.06.2008)			
Kloppenburger, Dr. Norbert, Mitglied des Vorstandes der KfW Bankengruppe (seit 01.10.2009)			
Kroh, Wilfgang, Mitglied des Vorstands der KfW Bankengruppe (bis 30.09.2009)			
Leinberger, Detlef, Mitglied des Vorstandes der KfW Bankengruppe (bis 01.10.2008)			
Macke, Hans-Theo, Mitglied des Vorstandes der DZ-BANK AG (seit 01.07.2009)			
Nawrath, Dr. Axel, Mitglied des Vorstandes der KfW Bankengruppe (StVAR seit 01.04.2009)			
Ramsauer, Dr. Peter, Bundesminister für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung (seit 17.02.2010)			
Röttgen, Dr. Norbert, Bundesminister für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit (seit 17.02.2010)			
Seehofer, Horst, Bundesminister für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz a.D. (vom 28.02.2008 bis 31.10.2008)			
Steinmetz, Otto, Mitglied des Vorstandes der Dresdner Bank AG und des Verwaltungsrates der Allianz Climate Solution GmbH (vom 14.01.2008 bis 20.06.2008)			
Tiefensee, Wolfgang, Bundesminister für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung a.D. (bis 17.02.2010)			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** Pricewaterhouse Coopers Aktiengesellschaft, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

# Gesellschaft für Aussenhandelsinformationen mbH, Köln

Adresse: Agrippastrasse 87-93, 50676 Köln Tel.: 0221/ 2057 - 0 Fax: 0221/ 2057 - 212 Internet:

Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)		
	Stammkapital in €	in %
Bund	25.565	100
Insgesamt	25.565	100

vest - Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH zugewiesen. Das übrige Personal ist durch Betriebsübergang auf die Germany Trade and Invest – Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH übergeleitet.

## I. Gegenstand des Unternehmens

Zweck der Gesellschaft war auf der Grundlage eines Treuhandvertrages für die Treugeberin Bundesagentur für Außenwirtschaft die Beschaffung und Weiterleitung von Nachrichtenmaterial im Interesse der deutschen Außenwirtschaft. Die Gesellschaft wurde mit Wirkung vom 1. Januar 2009 auf die Bundesbeteiligung Germany Trade and Invest – Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH verschmolzen.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die Gesellschaft wurde bis zur Verschmelzung auf die Germany Trade and Invest – Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH aus dem Bundeshaushalt Einzelplan 09 Kapitel 0906 – Bundesagentur für Außenwirtschaft- Titel 53 103 – direkt finanziert. Insgesamt wurden 10.017 T€ in Anspruch genommen.

Die tarifbeschäftigten Mitarbeiter der Gesellschaft wurden mit Wirkung vom 1. Dezember 2008 von der Bundesagentur für Außenwirtschaft übernommen und sind gemäß BfAI-Personalgesetz vom 8. Dezember 2008 mit Wirkung vom 1. Januar 2009 der Bundesoberbehörde Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle zugeordnet. Gleichzeitig wurden ihnen Tätigkeiten bei Germany Trade and In-

Mitarbeiter	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	94	94

Umsatz und Ergebnis (in €)		
	2008	2007
Personalaufwand	6.433	7.397
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.615	2.306
Finanzergebnis	309	1
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	0	0
Jahresüberschuss	0	0

Bilanz (in T€)		
	2008	2007
Bilanzsumme	1.673	1.688
Anlagevermögen	359	200
Umlaufvermögen	832	1.082
Eigenkapital	26	26
Rückstellungen	124	526
Verbindlichkeiten	1.165	751

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008*)	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Bley, Angela, Bundesagentur für Außenwirtschaft					
Dr. Mros, Evelyn, Bundesagentur für Außenwirtschaft					
Dr. Schultze-Willebrand, Bernd, Bundesagentur für Außenwirtschaft					
Insgesamt					

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig; Geschäftsführer waren Bundesbeamte der Bundesagentur für Außenwirtschaft

Ein Aufsichtsrat ist gem. Gesellschaftsvertrag nicht vorgesehen.

Abschlussprüfer: audicon AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft.

# High-Tech Gründerfonds GmbH & Co. KG, Bonn

Adresse: Ludwig-Erhard-Allee 2, 53175 Bonn Tel.: 0228/ 9656 - 8500 Fax: 0228/ 9656 - 550 Internet: www.high-tech-gruenderfonds.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Gezeichnete Einlage in €	in %
Bund	239.952.676	88,24
KfW	14.995.662	5,51
BASF AG	4.998.028	1,84
Siemens Venture Capital GmbH	2.998.817	1,1
T-Corporate Venture Fund GmbH & Co. KG	2.998.817	1,1
Daimler AG	2.500.000	0,92
Robert Bosch GmbH	2.500.000	0,92
Carl Zeiss AG	1.000.000	0,37
<b>Insgesamt</b>	<b>271.944.000</b>	<b>100</b>

## Wesentliche Beteiligungen

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	Umsatz in €
High-Tech Gründerfonds Management GmbH	100	0
High-Tech Gründerfonds Komitee GmbH	100	0

## I. Gegenstand des Unternehmens

Erwerb, Halten, Verwaltung und Veräußerung von Beteiligungen an jungen Technologieunternehmen mit Sitz in Deutschland und hohem Wachstumspotenzial, deren Kern ein Forschungs- und Entwicklungsvorhaben ist, im eigenen Namen und auf eigene Rechnung. Die Gesellschaft kann Beteiligungsunternehmen Eigenkapital oder eigenkapitalähnliche Mittel zuführen oder Fremdkapital in Form von Gesellschafterdarlehen mit oder ohne Recht zur Wandlung in Eigenkapital zur Verfügung stellen.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Der High-Tech Gründerfonds hat das Beteiligungsportfolio im Geschäftsjahr 2008 weiter ausgebaut. Es wurden 47 neue Beteiligungen zugesagt und 42 Beteiligungsverträge abgeschlossen.

Im Rahmen von Anschlussfinanzierungen haben Dritte Investoren den Portfoliounternehmen bis zum 31.12.2008 Mio. EUR 70 zugesagt. 75% dieser Mittel kommen von privaten Kapitalgebern. Die Aktivitäten des High-Tech Gründerfonds haben den Markt für Frühphasenfinanzierungen weiter belebt.

In 2008 konnten die ersten Beteiligungen teilweise oder komplett veräußert werden. Bei zwei Beteiligungen konnten profitable Exits durchgeführt werden, die zu einem Ertrag in Höhe von TEUR 1.263 geführt haben. Der Fonds

konnte Zinserträge in Höhe von TEUR 3.943 erwirtschaften. Für die Durchführung des operativen Geschäfts hat die High-Tech Gründerfonds Management GmbH einen Gewinnvorab in Höhe von TEUR 3.549 erhalten. Für die Investitionsentscheidungen ist die High-Tech Gründerfonds Komitee GmbH zuständig.

## III. Mitarbeiter

Die Beschäftigten des High-Tech Gründerfonds sind bei der High-Tech Gründerfonds Management GmbH angestellt. Mit der wachsenden Anzahl an Beteiligungen im Portfolio des High-Tech Gründerfonds ist die Beschäftigtenzahl entsprechend angestiegen.

Mitarbeiter	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	24	18

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	0	0
Sonstige betr. Erträge	4.268.525,39	449.608,74
Materialaufwand	0	0
Personalaufwand	0	0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-2.071.272,06	-1.512.174,32
Sonstige Zinsen u. ähnliche Erträge	3.942.758,97	2.318.555,02
Abschreibungen auf Finanzanlagen	-10.272.425,40	-8.955.464,36
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-4.132.413,10	-7.699.474,92
Jahresüberschuss	-4.132.413,10	-7.699.474,92

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	52.545.031,29	33.919.393,58
Anlagevermögen	42.829.105,52	26.446.784,90
Umlaufvermögen	5.045.553,24	1.661.113,31
Eigenkapital	51.566.279,68	33.295.738,51
Rückstellungen	101.702,10	154.564,28
Verbindlichkeiten	589.432,95	181.473,92

## Weitere Kenngrößen (in €)

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	98,44	98,16

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt	Sonstige Bezüge	Variable Vergütung	Summe	Pensionsaufwand
	in €	in €	in €	in €	in €
Dr. Michael Brandkamp	112.593	0	42.000	154.593	1.473
Dr. Alexander von Frankenberg	107.211	0	41.050	148.261	8.000
Guido Schlitzer	0	0	0	0	0
<b>Insgesamt</b>	<b>219.804</b>	<b>0</b>	<b>83.050</b>	<b>302.854</b>	<b>9.473</b>

Aufsichtsratsvergütung 2008*)	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
Faas, Hermann, Ministerialdirigent, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie, Vorsitzender			
Dr. Velling, Johannes, Ministerialrat, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie, Stv. Vorsitzender			
Prof. Jahn, Dieter, Abteilungsleiter Hochschulbeziehungen und Forschungsplanung BASF AG			
Oerter, Werner, Leiter des Bereichs KfW Mittelstandsbank, Frankfurt a.M.			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder, waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** Ernst & Young AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft, Büro Köln

# Invest in Germany GmbH, Berlin (seit 01.01.2009 Germany Trade and Invest – Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH)

Adresse: Friedrichstrasse 60, 10117 Berlin Tel.: 030/ 20099 - 0 Fax: 030/ 20099 - 111 Internet: www.gtai.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in €	in %
Bund	25.000	100
<b>Insgesamt</b>	<b>25.000</b>	<b>100</b>

## Wesentliche Beteiligungen

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	Ausgaben in T€
Federal Commissioner for Foreign Investment in Germany, LLC, 1013 Centre Road, Wilmington, Delaware 19805/USA	100	225

## I. Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist das Marketing für den Wirtschafts-, Investitions- und Technologiestandort Deutschland einschließlich der Investitionsanwerbung (Standortmarketing) sowie die Unterstützung ausländischer Unternehmen, die ihre Geschäftstätigkeit auf den deutschen Markt ausdehnen wollen, und außenwirtschaftlich orientierter deutscher Unternehmen bei der Erschließung ausländischer Märkte. Ein Schwerpunkt der gesamten Tätigkeit der Gesellschaft bildet dabei die besondere Förderung der wirtschaftlichen Entwicklung in den neuen Bundesländern einschließlich Berlin. Die Gesellschaft ist mit Wirkung vom 1. Januar 2009 in Germany Trade and Invest – Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH (vormals Invest in Germany GmbH) umfirmiert worden. Sie hat dabei die bisherigen Aufgaben der Bundesoberbehörde Bundesagentur für Außenwirtschaft, Köln, übernommen. Gleichzeitig wurde die bisherige Bundesbeteiligung Gesellschaft für Außenhandelsinformationen mbH, Köln, mit Wirkung vom 1. Januar 2009 auf die Gesellschaft verschmolzen.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die Gesellschaft konnte insgesamt 87 akquirierte Projektübergaben an die Wirtschaftsförderungsgesellschaften der Bundesländer realisieren. Damit verbunden waren über 4.500 geplante Arbeitsplätze. Insgesamt wurden weltweit ca. 6.000 Unternehmen mit Interesse am Standort Deutschland über wirtschaftliche und rechtliche Rahmenbedingungen informiert, davon wurden ca. 5.000 Unternehmen direkt angesprochen. Mit 402 Unternehmen wurden konkrete Standortgespräche bzw. mit 187 Unternehmen Standortbesuche durchgeführt. Weiterhin wurden insgesamt weltweit 76 Veranstaltungen, teilweise mit Beteiligung der Bundesländer, durchgeführt.

## III. Finanzielle Entwicklung

Die Gesellschaft wird im Wege der institutionellen Förderung vollständig aus dem Bundeshaushalt Einzelpläne 09 - Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie - bzw. 12 - Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung - finanziert. Insgesamt wurden 11.164 T€ bereitgestellt. Zusätzlich wurden Projekte Dritter in Höhe von 1.051 T€ durchgeführt.

## IV. Mitarbeiter

Die Mitarbeiteranzahl stieg gegenüber 2007 von 70 auf 82.

### Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	82	70

### Umsatz und Ergebnis (in T€)

	2008	2007
Erträge	12.215	10.798
Betriebsergebnis (EBIT)	-497	-353
Zinsergebnis	41	14
Ergebnis vor Ertragssteuern	-506	-339
Jahresüberschuss	-56	-190

### Bilanz (in T€)

	2008	2007
Bilanzsumme	1.772	2.276
Kurzfristige Vermögenswerte	535	1.147
Langfristige Vermögenswerte	1.016	964
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	221	165
Kurzfristige Schulden	1.004	1.660
Langfristige Schulden	255	218
Sonderposten Investitionszuschüsse	513	398
Eigenkapital	-221	-165

### Weitere Kenngrößen (in €)

	2008	2007
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	-682	867

Gesamtbezüge Geschäftsführer 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Michael Pfeiffer	155.268,60	-	-	155.268,60	
Dr. Jürgen Friedrich (seit 2009)	-	-	-	-	
<b>Insgesamt</b>	<b>155.268,60</b>			<b>155.268,60</b>	

Aufsichtsratsvergütung 2008*)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Dr. Ammon, Peter, Staatssekretär im Auswärtigen Amt (seit 13.10.2008)			
Boomgardien, Georg, Staatssekretär im Auswärtigen Amt (bis 13.10.2008)			
Börner, Anton F., Präsident des Bundesverbandes Großhandel, Außenhandel, Dienstleistungen e.V. (seit 03.02.2010)			
Prof. Dr. Englert, Siegfried, Staatssekretär im Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft und Weinbau Rheinland-Pfalz			
Dr. Erlen, Hubertus, Stellv. Vorsitzender des Aufsichtsrates Bayer Schering Pharma AG (bis 05.03.2009)			
Fitschen, Jürgen, Vorsitzender der OAV – German Asia-Pacific Business Association (seit 03.02.2010)			
Glos, Michael (MdB), Bundesminister für Wirtschaft und Technologie a.D. (bis 12.02.2009)			
Ledendecker, Petra, Präsidentin des Verbandes Deutscher Unternehmerinnen (seit 03.02.2010)			
Dr. Haseloff, Reiner, Minister für Wirtschaft und Arbeit Sachsen-Anhalt			
Dr. Mangold, Klaus, Vice-Chairman Europe Rothschild-Investmentbank (bis 05.03.2009)			
Prof. Dr. Meyer-Krahmer, Frieder, Staatssekretär im Bundesministerium für Bildung und Forschung (bis 03.02.2010)			
Dr.-Ing. Militzer, Michael, Vorstandsvorsitzender der MITEC Automotive AG (bis 05.03.2009)			
Dr. Pfaffenbach, Bernd, Staatssekretär im Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie (seit 05.03.2009)			
Prof. Dr. von Pierer, Heinrich, Erlangen (bis 05.03.2009)			
Prof. Dr. Roth, Silvia, Vizepräsidentin der Roth & Rau AG (seit 03.02.2010)			
Prof. Schulmeyer, Gerhard, Greenwich/USA (bis 05.03.2009)			
Prof. Dr. Stolte, Dieter, Editor Axel-Spinger AG (bis 05.03.2009)			
Rogall-Grothe, Cornelia, Staatssekretärin im Bundesministerium des Innern (seit 03.02.2010)			
Schnappauf, Dr. Werner, Hauptgeschäftsführer des Bundesverbandes der Deutschen Industrie e.V. (seit 03.02.2010)			
Schütte, Dr. Georg, Staatssekretär im Bundesministerium für Bildung und Forschung (seit 03.02.2010)			
Sülzer, Werner, Vors. des Aufsichtsrates NCR GmbH (bis 05.03.2009)			
Thoben, Christa, Ministerin für Wirtschaft, Mittelstand und Energie Nordrhein-Westfalen			
Tiefensee, Wolfgang, Bundesminister für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung a.D. (bis 03.02.2010)			
Wansleben, Dr. Martin, Hauptgeschäftsführer des Deutschen Industrie- und Handelskammertages (seit 03.02.2010)			
Weiss, Dr.-Ing. E.h. Heinrich, Vorsitzender der Geschäftsführung der SMS AG (seit 03.02.2010)			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** SUSAT & Partner OHG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

# WIK Wissenschaftliches Institut für Infrastruktur und Kommunikationsdienste GmbH, Bad Honnef

Adresse: Rhöndorfer Straße 68, 53604 Bad Honnef Tel.: 02224/ 9225 – 0 Fax: 02224/ 9225 – 68 Internet: www.wik.org

Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)		
	Stammkapital in €	in %
Bund	25.565	100
<b>Insgesamt</b>	<b>25.565</b>	<b>100</b>

Wesentliche Beteiligungen		
Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	Umsatz in €
WIK-Consult GmbH, Bad Honnef	100	-

## I. Gegenstand des Unternehmens

Aufgabe der Gesellschaft ist die Förderung der Wissenschaft und Forschung auf dem Gebiet der Netzindustrien, insbesondere der Telekommunikations-, der Post- und der Energiemärkte sowie auf anderen interdisziplinären wissenschaftlichen Gebieten. Seit dem 1. Januar 1998 ist die Bundesrepublik Deutschland, vertreten durch das Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie, alleiniger Gesellschafter der WIK GmbH.

Gemäß dem Telekommunikationsgesetz von 1996 (TKG) übernahm ab dem 1. Januar 1998 die Regulierungsbehörde für Telekommunikation und Post (seit Juli 2005: Bundesnetzagentur für Elektrizität, Gas, Telekommunikation, Post und Eisenbahnen) die Regulierungsaufgaben des Bundesministeriums für Post und Telekommunikation. Das TKG sieht vor, dass die Regulierungsbehörde zur Erfüllung ihrer Aufgaben wissenschaftliche Unterstützung erhält. Nach dem Votum des Post- und Telekommunikationsausschusses des Bundestages nimmt die WIK GmbH diese Aufgabe wahr. Mit Beginn des Jahres 2004 wurden die bisherigen Geschäftsfelder um das Geschäftsfeld „Energimärkte und Energieregulierung“ und im Jahr 2006 um das Geschäftsfeld „Eisenbahnregulierung“ erweitert.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die WIK GmbH erhält im Rahmen einer Projektförderung jährliche Zuwendungen von Seiten der Bundesnetzagentur für Elektrizität, Gas, Telekommunikation, Post und Eisenbahnen. Mit den Mitteln der Projektförderung führt das Institut Forschung im Bereich der infrastrukturellen Netzindustrien durch. Im Rahmen der durch die Bundesnetzagentur für Elektrizität, Gas, Telekommunikation, Post und Eisenbahnen finanzierten Projektförderung wurden insgesamt 28 Forschungsprojekte bearbeitet, von denen 13 Projekte plangemäß im Geschäftsjahr abgeschlossen wurden. Ferner wurden 4 Veranstaltungen durchgeführt. Die Er-

gebnisse der Forschungstätigkeit werden satzungsgemäß veröffentlicht. Die Projektförderung betrug 1.320,0 TEUR. Die sonstigen betrieblichen Erträge, die im Wesentlichen aus der Verrechnung der Leistungsbeziehungen zum Tochterunternehmen WIK-Consult GmbH resultieren, erhöhten sich um 120,4 T€ gegenüber dem Vorjahr.

Die Entwicklung der Bilanzsumme ist im Vergleich zum Vorjahr durch eine leichte Steigerung um 20,3 TEUR gekennzeichnet. Die Erhöhung auf der Aktivseite ist insbesondere auf eine Steigerung des Versicherungsaktivwertes im Zusammenhang mit der betrieblichen Altersversorgung und einen Anstieg der Forderungen an verbundene Unternehmen zurückzuführen. Auf der Passivseite ist die Veränderung im Wesentlichen auf die Entwicklung der Rückstellungen zurückzuführen. Der Jahresüberschuss reduzierte sich von 122,0 TEUR im Jahr 2007 auf 21,8 TEUR im Berichtsjahr. Die Eigenkapitalquote erhöhte sich leicht von 46,3 % auf 47,0 %.

Mitarbeiter		
	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	17,75	20,0

Umsatz und Ergebnis (in T€)		
	2008	2007
Umsatzerlöse	1446,0	1527,2
Materialaufwand	26,2	25,7
Personalaufwand	1306,4	1257,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	867,1	772,7
Finanzergebnis	42,2	25,2
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	35,7	121,6
Jahresüberschuss	21,8	122,0

Bilanz (in T€)		
	2008	2007
Bilanzsumme	1756,9	1736,6
Anlagevermögen	222,1	226,1
Umlaufvermögen	1525,3	1502,0
Eigenkapital	825,7	803,9
Rückstellungen	758,1	673,3
Verbindlichkeiten	173,0	259,4

Weitere Kenngrößen		
	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	47,0	46,3

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Neumann, Dr. Karl-Heinz	86.286,32	10.598,51	50.402,40	147.300	16.436,00
<b>Insgesamt</b>	<b>86.286,32</b>	<b>10.598,51</b>	<b>50.402,40</b>	<b>147.300</b>	<b>16.436,00</b>

Aufsichtsratsvergütung 2008*)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Knauth, Dr. Peter, Ministerialrat, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie			
Kurth, Matthias, Präsident der Bundesnetzagentur für Elektrizität, Gas, Telekommunikation, Post und Eisenbahnen			
Kreklaue, Dr. Carsten, Mitglied der Hauptgeschäftsführung im Bundesverband der Deutschen Industrie (bis 31.12.2009)			
Mentz, Dr. Dieter, Ministerialrat, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie			
Picot, Prof. Dr. Arnold, Ludwig-Maximilians-Universität München, Institut für Organisation			
Schweer, Dieter, Mitglied der Hauptgeschäftsführung im Bundesverband der Deutschen Industrie (seit 04.02.2010)			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** PricewaterhouseCoopers AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Konrad-Adenauer-Ufer 11, 50668 Köln

# Wismut GmbH, Chemnitz

Adresse: Jagdschänkenstraße 29, 09117 Chemnitz    Tel.: 0371/ 8120 - 0    Fax:    Internet: www.wismut.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in €	in %
Bund	51.129	100
<b>Insgesamt</b>	<b>51.129</b>	<b>100</b>

## Wesentliche Beteiligungen

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	Umsatz in €
WISUTEC Umwelttechnik GmbH	100	4.235.025

## I. Gegenstand des Unternehmens

Abwicklung des eingestellten Uranerzbergbaus und der Uranerzaufbereitung auf dem Gebiet der ehemaligen DDR; Beseitigung von Schadstoffen, Boden-, Gewässer- und Luftverunreinigungen sowie von sonstigen Umweltbeeinträchtigungen; Erbringen von Dienstleistungen, die den Gesellschaftszweck fördern; Verwertung des Sanierungs-Know-hows.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Der Uranerzbergbau der Wismut in den Ländern Sachsen und Thüringen wurde Ende 1990 eingestellt.

Auf der Grundlage des Sanierungskonzeptes hat das Unternehmen im Jahr 2008 die geplanten Stilllegungs-, Sanierungs- und Rekultivierungsarbeiten fortgesetzt. Der erreichte Sanierungsfortschritt gewährleistet die weitere Umsetzung des Sanierungskonzeptes in den Folgejahren.

Gemäß des Verwaltungsabkommen zwischen der Bundesrepublik Deutschland und dem Freistaat Sachsen vom 03.09.2003 hat das Unternehmen die Sanierung sächsischer Wismut-Altstandorte fortgeführt. Wismut ist hierfür Projektträger im Auftrag des Freistaates Sachsen.

## III. Finanzielle Entwicklung

Auf der Grundlage der Freistellungserklärung des Bundes vom 31.03.1992 in Bezug auf die Bergbaualtlasten des

Unternehmens wurden im Jahr 2008 für die Durchführung der Wismut-Sanierungsaufgaben 171 Mio. € als institutionelle Förderung aus dem Bundeshaushalt in Anspruch genommen. Für die Sanierung der sächsischen Wismut-Altstandorte hat Wismut 10 Mio. € verwendet, die gemäß Verwaltungsabkommen von Bund und Freistaat Sachsen mit je 5 Mio. € bereitgestellt wurden.

## IV. Mitarbeiter

Die Personalentwicklung ist entsprechend dem Sanierungsfortschritt weiter rückläufig. Der Personalabbau erfolgte über Altersteilzeitregelungen und Knappschaftsausgleichsleistungen.

Mitarbeiter	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	2.014	2.126

## Umsatz und Ergebnis (in Mio. €)

	2008	2007
Jahresüberschuss	0	0

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	96.056.007	107.065.532
Eigenkapital	4.308.661	4.308.661

## Weitere Kenngrößen (in €)

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	4	4

Gesamtbezüge Vorstand 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionaufwand in €
Beschorner, Franz (bis 31.03.08)	50.544	1.045		51.589	
Leupold, Dietmar (bis 31.03.08)	36.000	179		36.179	
Mann, Dr. Stefan (ab 01.04.08)	117.000	3.077		120.077	
Messing, Hardi (ab 01.04.08)	117.000	622		117.622	
<b>Insgesamt</b>	<b>320.544</b>	<b>4.923</b>		<b>325.467</b>	

<b>Aufsichtsratsvergütung 2008</b>	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Bellmann, Horst, Vorsitzender Gesamtbetriebsrat Wismut GmbH, stell. VdAR	6.135,50		6.135,50
Dietsch, Hans-Wolfram, Vorsitzender Betriebsrat Wismut GmbH, Niederlassung Ronneburg	4.090,34		4.090,34
Enzmann, Stephan, stellv. Landesbezirksleiter IG BCE – Landesbezirk Nordost	4.090,34		4.090,34
Goedecke, Dr. Manfred, Geschäftsführer IHK Südwestsachsen (ab 24.06.09)			
Hagen, Dr. Manfred, ehem. GF der Wismut GmbH, VdAR	8.180,67		8.180,67
Häge, Dr. Kurt, Ehem. Sprecher des Vorstandes Vattenfall Europe Mining AG (bis 24.06.09)	4.090,34		4.090,34
Koch, Dr. Peter, Geschäftsführer Nickelhütte Aue GmbH (bis 24.06.09)	4.090,34		4.090,34
Lehmann-Tolkmitt, Dr. Sigurd, Rechtsanwalt und ehem. Sprecher der Geschäftsführung der Noell GmbH (bis 24.06.09)	4.090,34		4.090,34
Maul, Rolf, Bezirksleiter Dresden/Chemnitz der IG BCE (bis 24.06.09)	4.090,34		4.090,34
Meißner, Dr. Wolfgang H., Geschäftsführer Unternehmensberatung, Berlin (ab 24.06.09)			
Mühl, Dr. Dorothee, Ministerialdirigentin, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie	4.090,34		4.090,34
Schilk, Andreas, stellvertr. Vorsitzender Gesamtbetriebsrat Wismut GmbH	4.090,34		4.090,34
Schneider, Andreas, Ministerialdirigent, Bundesministerium der Finanzen (ab 24.06.09)			
Schuy, Dr. Johannes, Ministerialdirigent, Bundesministerium der Finanzen (bis 24.06.09)	4.090,34		4.090,34
Wolf, Frank, Leiter der Abt. Öffentlichkeitsarbeit Wismut GmbH (bis 24.06.09)	4.090,34		4.090,34
<b>Insgesamt</b>	<b>55.219,57</b>		<b>55.219,57</b>

**Abschlussprüfer:** ARB GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

**D. Beteiligungen aus dem  
Bereich des  
Bundesministeriums der  
Verteidigung  
(BMVg)**

# BwFuhrparkService GmbH, Troisdorf-Spich

Adresse: Maarstraße 63, 53842 Troisdorf-Spich    Tel.: 02241/ 1650 - 0    Fax: 02241/ 1650 – 444    Internet: www.bwfuhrpark.de

Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)		
	Stammkapital in €	in %
Deutsche Bahn AG	249.000	24,9
Bund	751.000	75,1
<b>Insgesamt</b>	<b>1.000.000</b>	<b>100</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

Geschäftsgegenstand der im Jahr 2002 gegründeten BwFuhrparkService (BwFPS) GmbH ist die Entwicklung eines übergreifenden Systems Flottenmanagement für die Bundeswehr und die Übernahme von Mobilitäts- und Flottenmanagementaufgaben für den Geschäftsbereich des Bundesministeriums der Verteidigung. Die Gesellschaft ist auch berechtigt, derartige Leistungen auch gegenüber Dritten zu erbringen, soweit sichergestellt bleibt, dass die Gesellschaft im Wesentlichen für den Bund tätig wird.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Während das Geschäft mit handelsüblichen Fahrzeugen aufgrund weiterer Optimierungsmaßnahmen leicht rückläufig ist, weitete sich das Geschäft der BwFuhrparkService GmbH mit dem Ersatz der teilmilitarisierten (t-mil) Fahrzeuge der Bundeswehr durch handelsübliche Fahrzeuge mit Sonderausstattung (hümS) auch 2008 aus. So wurden auch bis zum Jahresende weitere 2.535 hümS-Fahrzeuge an die Bundeswehr vermietet. Das Projekt „t-mil“ bleibt jedoch auch im abgelaufenen Geschäftsjahr hinter der ursprünglichen Planung. Die interne Optimierung der Gesellschaft macht weitere Fortschritte. Mit dem Jahreswechsel 2008/2009 wurde termingerecht die erste Stufe der Einführung einer eigenen ERP-Software abgeschlossen. Dieses unternehmensweite Projekt hat zum Ziel, die bisher nebeneinander bestehenden diversen IT-Systeme durch

eine integrierte Lösung zu ersetzen. Durch die damit verbundene Evaluierung und Straffung aller Geschäftsprozesse wird ein nennenswerter Beitrag zur internen Kostenoptimierung erwartet.

Mitarbeiter		
	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	389	356
Beigestelltes Pers. Bw	1.730	1.862

Umsatz und Ergebnis (in €)		
	2008	2007
Umsatzerlöse	260.380.461	207.663.319
Materialaufwand	216.663.212	174.040.196
Personalaufwand	19.196.773	17.260.353
Sonstige betriebliche Aufwendungen	21.807.029	18.014.559
Finanzergebnis	-200.038	299.805
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	2.982.430	7.301.360
Jahresüberschuss	843.740	4.285.182

Bilanz (in €)		
	2008	2007
Bilanzsumme	198.539.556	185.119.594
Anlagevermögen	105.210.552	101.001.105
Umlaufvermögen	93.041.923	83.904.467
Eigenkapital	97.375.256	29.885.735
Rückstellungen	75.653.819	60.612.936
Verbindlichkeiten	20.751.409	92.319.920

Weitere Kenngrößen		
	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	49,1	16,14

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €	Versorgungszu- schlag in €
Herr Dr. Jürgen Kieschowitz	158.400,00	19.599,30	39.600,00	217.599,30	
Herr Rolf Lübke <sup>1</sup>	-	-	39.600,00	39.600,00	
Herr MinR Dietmar Johannes Zimmer	99.594,60	20.068,02	7.000,00	180.613,19	53.950,57
<b>Insgesamt</b>	<b>257.994,60</b>	<b>39.667,32</b>	<b>86.200</b>	<b>437.812,49</b>	

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
Herr Dr. Martin Rüttler			
Herr Michael Peters			
Herr Detlef Bammer			
Herr Brigadegeneral Peter Bohrer			
Herr MinRat Dr. Jan Gerhard			
Herr Michael Hubert			
Frau MinDirig'in Dr. Gisela Otto			
Frau MinDirig'in Elisabeth Totter			
Herr Dr. Rolf Kranüchel			
Herr Andreas Launspach			
Herr Torsten Schmidt			
Herr Rüdiger Wiesner			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** PricewaterhouseCoopers Aktiengesellschaft Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

<sup>1</sup> zugleich Geschäftsführer der DB FuhrparkService GmbH und DB Rent GmbH (Unternehmen im Deutsche Bahn AG – Konzern)

# BWI Informationstechnik GmbH, Meckenheim

Adresse: Auf dem Steinbüchel 22, 53340 Meckenheim Tel.: 02225/ 988 - 8901 Fax: 02225/ 988 - 8902 Internet: www.bwi-it.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Siemens AG	10.010.000	50,05
IBM Deutschland GmbH	10.000	0,05
Bund	9.980.000	49,9
<b>Insgesamt</b>	<b>20.000.000</b>	

- Die zeitlichen Verzögerungen im Rollout-Projekt schlagen sich unmittelbar in der Finanz- und Vermögenslage der BWI IT nieder. Insbesondere führten die Verzögerungen zu einer deutlichen Reduzierung der damit unmittelbar verbundenen Aufwendungen, die wiederum zu einer Ergebnisverbesserung gegenüber Plan geführt haben.

## I. Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist die technikunterstützte Informationsverarbeitung, die Organisation und der Betrieb von Anlagen und Systemen auf dem Gebiet der Informationstechnologie und die Erbringung von Informations- und Kommunikationsdienstleistungen aller Art.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die wirtschaftliche Lage der BWI IT im Geschäftsjahr 2007/2008 war durch folgende Entwicklungen geprägt:

- Nach der erfolgreichen Übernahme der Betriebsverantwortung am 28. März 2007 und dem Abschluss der Migrationsphase (01. Juli 2008), ist die Gesellschaft nun verpflichtet, den Ist-Betrieb fortzuführen und sukzessive bis zum 28. Dezember 2010 in den vertraglich vereinbarten Zielbetrieb zu überführen (Integrationsphase). Für den Aufbau des Zielbetriebes sind dabei zunächst die technischen und betrieblichen Grundlagen und weitere für die Service-Erbringung notwendigen Strukturen (Ausbau der Leitungsnetze, User-Help Desk, Service Center) zu schaffen. Anschließend sollen 140.000 APC in die Liegenschaften ausgerollt und in Betrieb genommen werden.
- Um eingetretene und absehbare weitere Verzögerungen aufzuholen, hat die Geschäftsführung im August 2008 in Form des Performance-Programms „Sprint 33“ die hierfür erforderlichen Maßnahmen definiert und ein zu erreichendes Zwischenziel bis zum Ende des folgenden Geschäftsjahres (30. September 2009) gesetzt.

### Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	1.956	2.120

### Umsatz und Ergebnis (in T€)

	2008	2007
Umsatzerlöse	528.865	313.909
Herstellungskosten der zur Erzielung der Umsatzerlöse erbrachten Leistungen	501.375	294.176
Allgemeine Verwaltungskosten	11.369	12.292
Sonstige betriebliche Erträge	7.607	-
Zinsergebnis	5.664	2.820
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	29.392	12.057
Jahresüberschuss	19.770	7.222

### Bilanz (in T€)

	2008	2007
Bilanzsumme	247.719	221.226
Anlagevermögen	84.373	46.358
Umlaufvermögen	137.177	173.842
Eigenkapital	116.312	97.222
Rückstellungen	47.741	27.028
Verbindlichkeiten	83.666	96.976

### Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	46,9	43,9

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008*)	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Herr Peter Blaschke					
Herr MinDirig Klaus Hahnenfeld					
Frau Christa Heinz					
Herr Richard Kollmuß					
<b>Insgesamt</b>				1.080.174	

\*) Es wurde von der Schutzklausel gem. § 286 Abs. 4 HGB Gebrauch gemacht

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
Herr Dr. Martin Bentler (seit 01.08.2008)			
Herr Michael Schulz-Drost (bis 31.07.2008)			
Herr KonterAdmiral Manfred Nielson (seit 07.04.2008)			
Herr GeneralMajor Manfred Engelhard (bis 31.03.2008)			
Herr Karl-Heinz Achinger			
Herr Michael Diemer			
Herr Beret Grünhagen			
Herr Werner Hahn (vom 31.03.2008 bis 31.12.2008)			
Herr Matthias Hartmann (seit 01.04.2008)			
Herr Dr. Hans-Dieter Huy			
Herr Dr. Michael Kassner (seit 01.08.2008)			
Herr Peter Kastenmeier (seit 01.08.2008)			
Herr Karl-Heinz Mentel			
Herr Harald Miehe (seit 31.03.2008)			
Herr Christian Oecking			
Frau MinDirig'in Dr. Gisela Otto			
Herr Dirk Rathnow			
Herr Dirk Richter (seit 31.03.2008)			
Herr Thomas Storr			
Herr Michael Wagner			
Herr Josef Winter			
Frau Franziska Zachariat			
Herr Andreas Ziegenhain			
Herr Eberhard Armbruster (bis 31.03.2008)			
Herr Rudolf Bauer (bis 31.03.2008)			
Herr Jürgen Frischmuth (bis 16.03.2008)			
Herr Dietmar Hähnel (bis 31.03.2008)			
Herr Jakob Heigl (bis 31.07.2008)			
Herr Bruno Scherzl (bis 31.03.2008)			
Herr Gerhard Schlee (bis 31.03.2008)			
Herr Klaus Strauss (bis 31.03.2008)			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Klingelhöferstraße 18 in 10785 Berlin

# Fernleitungs-Betriebsgesellschaft mbH, Bonn-Bad Godesberg

Adresse: Löbestr. 1, 53173 Bonn- Bad Godesberg    Tel.: 0228/ 838 - 0    Fax: 0228/ 838 – 117    Internet: www.fbg.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
TanQuid Betriebsführungsgesellschaft mbH	12.527	49
Bund	13.038	51
<b>Insgesamt</b>	<b>25.565</b>	<b>100</b>

- Die Modernisierung des IT-Betriebes wurde durch die Einführung verschiedener SAP-Releases, einer Oracle- Collaboration Suite und dem Aufbau eines Pipeline-Management-Systems weiterverfolgt.

## I. Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens sind Betrieb, Instandhaltung und Instandsetzung von Fernleitungen (Pipelines), Pumpstationen, Tankanlagen und dazu gehörender Einrichtungen der NATO-Pipeline-Systeme in der Bundesrepublik Deutschland sowie der deutschen militärischen Pipeline-Anlagen. Das Unternehmen kann auf diesem Gebiet auch Planungsarbeiten, kleinere Neu-, Um- und Erweiterungsbauten vornehmen sowie Leistungen für Dritte erbringen.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die wirtschaftliche Lage der FBG im Jahr 2008 war durch folgende Entwicklungen geprägt:

- Bei stabilem Personalumfang und nahezu gleichbleibenden Abgabemengen an militärische Kunden, konnte die abgegebene Gesamtkraftstoffmenge und die damit verbundenen Einnahmen gegenüber dem Vorjahr erneut gesteigert werden.
- Die Zusammenarbeit mit der Hydrantenbetriebsgesellschaft zur Leistungssteigerung der den Frankfurter Flughafen versorgenden CEPS-Pipeline konnte durch den Abschluss einer entsprechenden Kooperationsvereinbarung weiter konkretisiert werden. Trotz Wirtschafts- und Finanzkrise wird ein signifikanter Anstieg des Gesamtbedarfes an Flugkraftstoff auf dem Flughafen Frankfurt a. M. erwartet, der durch die nahezu erschöpften Versorgungswege nicht mehr gedeckt werden kann.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	351	351

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	58.053.776	54.704.000
Materialaufwand	4.476.813	3.919.000
Personalaufwand	19.181.840	18.698.000
Sonstige betriebliche Aufwendungen	7.705.961	7.216.000
Finanzergebnis	323.192	280.000
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	30.389	479.000
Jahresüberschuss	53.895	55.000

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	18.449.495	17.984.000
Anlagevermögen	262.000	180.000
Umlaufvermögen	14.320.388	13.246.000
Eigenkapital	723.222	673.000
Rückstellungen	12.158.539	12.457.000
Verbindlichkeiten	5.567.733	4.854.000

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	3,92	3,74

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Versorgungszuschlag in €
Herr MinR Horst Saal	101.500	8.706	5.000	155.115	39.909
<b>Insgesamt</b>	<b>101.500</b>	<b>8.706</b>	<b>5.000</b>	<b>155.115</b>	<b>39.909</b>

Aufsichtsratsvergütung 2008	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Herr MinDirg Armin Schmidt-Franke	1.756,00		1.756,00
Herr Lutz Szibor	964,47		964,47
Herr Oberst i.G. Ingbert Herzog	1.204,00		1.204,00
Herr RDir Johannes Klein	1.256,00		1.256,00
Herr RDir Gustav Rieckmann	1.256,00		1.256,00
Herr Udo Rottmann	1.256,00		1.256,00
<b>Insgesamt</b>	<b>7.692,47</b>		<b>7.692,47</b>

**Abschlussprüfer:** Deloitte & Touche GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Schwannstraße 6 in 40476 Düsseldorf

# GEKA Gesellschaft zur Entsorgung von chemischen Kampfstoffen und Rüstungsaltslasten mbH, Munster

Adresse: Humboldtstraße 110, 29633 Munster Tel.: 05192/ 964 - 0 Fax: 05192/ 964 - 249 Internet: www.geka-munster.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Bund	25.600	100
<b>Insgesamt</b>	<b>25.600</b>	<b>100</b>

- Weiterer Ausbau der Zusammenarbeit mit den Kampfmittelräumdiensten der Länder aufgrund des Rahmenvertrages BMF-BMVG.

## I. Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Einrichtungen und Anlagen des Bundes zur Entsorgung von chemischen Kampfstoffen, kontaminierten Böden und Abfällen, die Beseitigung von Rüstungsaltslasten mit chemischen Kampfstoffprodukten, den damit in Zusammenhang stehenden Materialien und Folge- und Vernichtungsprodukten sowie die Vernichtung von Explosivstoffen und Fundmunition einschließlich der Erbringung damit im Zusammenhang stehender Dienstleistungen für den Bund und Dritte.

Das Unternehmen hat keine Beteiligungsgesellschaften.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die wirtschaftliche Lage der GEKA im Jahr 2008 war durch folgende Entwicklungen geprägt:

- Sicherstellen eines kontinuierlichen Betriebes insbesondere der 2. Verbrennungsanlage,
- Noch nicht zufriedenstellender Anlagenbetrieb im Bereich des Sprengofens,
- Vermehrte Anfragen der privaten Entsorgungswirtschaft hinsichtlich Transport, Entsorgung und Beratung,

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	131	128

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	13.382.515	12.181.097
Materialaufwand	3.263.782	432.501
Personalaufwand	7.052.699	6.658.365
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.395.173	2.445.519
Finanzergebnis	31.779	26.461
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	196.776	209.529
Jahresüberschuss	142.027	114.907

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	4.844.469	4.440.969
Anlagevermögen	3.033.448	2.777.711
Umlaufvermögen	1.801.597	1.656.899
Eigenkapital	1.011.382	869.354
Rückstellungen	279.573	221.426
Verbindlichkeiten	758.597	897.675

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	20,87	19,57

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Herr TROAR Peter Grote	79.000	500		79.500	
Herr RDir Hans-Joachim Grimsel	83.200	6.485		89.686	
<b>Insgesamt</b>	<b>162.200</b>	<b>6.985</b>		<b>169.186</b>	

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Herr MinRat Ullrich Heym			
Herr MinDirig Erwin Bernhard			
Herr MinRat Norbert Brauner			
Herr Adolf Köthe			
Herr MinRat Dr. Erhard Edom			
Herr MinRat Rüdiger Schultz-Söderlund			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** TREUCOM Treuhand-Communa-Revisions-GmbH, Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft

# Gesellschaft für Entwicklung, Beschaffung und Betrieb mbH (g.e.b.b.), Köln

Adresse: Ferdinand-Porsche-Straße 1a, 51149 Köln Tel.: 02203/ 9128 - 300 Fax: 02203/ 9128 - 222 Internet: www.gebb.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Bund	50.000	100
Insgesamt	50.000	100

der Bundeswehr gestartet. Im operativen Geschäftsfeld Mobilfunk wurde die Optimierung der Mitbenutzung von Bundeswehrliegenschaften durch Dritte weiter vorangetrieben.

## I. Gegenstand des Unternehmens

Geschäftsgegenstand der im Jahr 2000 gegründeten Gesellschaft für Entwicklung, Beschaffung und Betrieb mbH (g.e.b.b.) ist die Beratung des BMVg bei der Entwicklung von Projekten zur Erhöhung der Wirtschaftlichkeit bei der Bedarfsdeckung und im Betrieb der Bundeswehr sowie die Begleitung der Umsetzung dieser Projekte. Vertragliche Grundlage ist ein Geschäftsbesorgungsvertrag. Daneben wird durch die g.e.b.b. ein operatives Geschäftsfeld betrieben. Basis hierfür ist der Geschäftsbesorgungsvertrag über die Vermarktung von freien Antennenträgerplätzen sowie Liegenschafts- und Gebäudeflächen als Antennenstandorte für fernmeldetechnische Zwecke.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	91	88

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	13.399.252	11.323.829
Materialaufwand	1.772.973	909.487
Personalaufwand	7.462.290	7.060.981
Sonstige betriebliche Aufwendungen	3.772.773	5.949.903
Finanzergebnis	180.467	248.186
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	1.734.876	115.792
Jahresüberschuss	883.548	- 8.908

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Das Geschäftsjahr 2008 war durch eine anhaltend hohe Auslastung in allen Geschäftsfeldern sowie den Betriebsteilübergang des Profit Centers Entwicklung und Vermarktung von Liegenschaften an die Bundesanstalt für Immobilienaufgaben (BA) zum 1. Juni 2008 geprägt. Die Nachfrage der Bundeswehr nach Projektunterstützung hat sich in 2008 erheblich gesteigert. So konnte z.B. im Bereich Logistik für das Projekt Lagerhaltung und Distribution durch den Bundesminister der Verteidigung die Entscheidung zur Ausschreibung getroffen werden. Weiterhin wurde im Bereich Ausbildung als neues Großprojekt die Modernisierung der Individualausbildung

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	7.353.442	5.366.794
Anlagevermögen	200.473	228.772
Umlaufvermögen	7.147.296	5.105.936
Eigenkapital	2.524.640	1.641.092
Rückstellungen	2.894.236	2.656.790
Verbindlichkeiten	1.934.567	1.068.911

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	34,3	30,6

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Herr Dr. Martin Rüttler	175.000,00	9.346,06	45.000,00	229.346,06	
Insgesamt	175.000,00	9.346,06	45.000,00	229.346,06	

Aufsichtsratsvergütung 2008	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Herr Dr. Werner Müller	8.436,33		8.436,33
Herr Staatssekretär Rüdiger Wolf	0		0
Herr Dipl.-Ing. Werner Heinzmann	5.624,22		5.624,22
Herr Generalinspekteur Wolfgang Schneiderhan	0		0
Herr Staatssekretär Werner Gatzler	0		0
Insgesamt	14.060,55		14.060,55

Abschlussprüfer: PricewaterhouseCoopers Aktiengesellschaft Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

# HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH, Bonn

Adresse: Josef-Wirmer-Straße 2 – 8, 53123 Bonn Tel.: 0228/ 4463 - 130 Fax: 0228/ 4463 - 139 Internet: www.hilgmbh.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
HIL Industrie-Holding GmbH	51.000	51
Bund	49.000	49
<b>Insgesamt</b>	<b>100.000</b>	<b>100</b>

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	2.200	2.230

## I. Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Steuerung und Durchführung der Materialerhaltung von militärischem Gerät und Systemen und alle damit zusammenhängenden und zweckdienlichen Tätigkeiten.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die wirtschaftliche Lage der HIL im Jahr 2008 war durch folgende Entwicklungen geprägt:

- Weitere Umsetzung des Werkstattkonzepts. Neben Sanierungs- und Modernisierungsmaßnahmen beinhaltet das Werkstattkonzept im Wesentlichen die Anschaffung von Betriebsmitteln und Anlagen. Bis zum Jahresende konnten die geplanten Infrastrukturmaßnahmen bis auf einen Stützpunkt abgeschlossen werden.
- Bau einer neuen Instandsetzungshalle durch das BMVg. Baubeginn war im Juli 2008. Die Halle wurde im Dezember 2009 fertiggestellt.
- Einführung von SAP. Das Projekt wurde mit der Einführung des Zielsystems in der Flächenorganisation und in einem Werk fortgesetzt.

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	203.219.571	186.508.334
Materialaufwand	183.554.146	141.234.491
Personalaufwand	16.427.820	14.998.424
Sonstige betriebliche Aufwendungen	21.493.387	22.378.717
Finanzergebnis	-126.905	145.793
Ergebnis der gewöhnli- chen Geschäftstätigkeit	3.763.001	3.839.948
Jahresüberschuss	2.557.492	2.345.347

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	116.653.694	62.106.667
Anlagevermögen	12.308.649	9.067.462
Umlaufvermögen	104.326.481	53.018.883
Eigenkapital	4.732.258	3.347.438
Rückstellungen	31.032.213	2.852.334
Verbindlichkeiten	80.889.223	55.906.895

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	4,05	5,38

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008 *)	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Herr Ulrich Frieling					
Herr Hagemann ( bis 31.10.2008)					
Herr Brigadegeneral Günter Schwarz (seit 01.11.2008)					
<b>Insgesamt</b>				<b>456.347</b>	

\*) Es wurde von der Schutzklausel gem. § 286 Abs. 4 HGB Gebrauch gemacht

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
Herr Willi Walgenbach			
Herr Brigadegeneral Hans-Erich Antoni (bis 15.09.2008)			
Herr Brigadegeneral Hans-Joachim Fischer (seit 06.10.2008)			
Herr Stefan Krischik			
Frau MinDirig'in Dr. Gisela Otto			
Herr RDir Gustav Rieckmann			
Herr Gero Voß (bis 18.09.2008)			
Herr Nicola Marinelli (seit 22.10.2008)			
Herr Matthias Moseler			
Herr Dr. Theo Averkamp			
Herr Heinz Matthes			
Herr Horst-Detlef Pahl			
Herr Klaus Zarncke			
Herr Peter Zeyer			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** Deloitte & Touche GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Schwannstraße 6 in 40476 Düsseldorf

# LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH, Köln

Adresse: Ferdinand-Porsche-Straße 1, 51149 Köln    Tel.: 02203/ 9128 - 600    Fax: 02203/ 9128 - 699    Internet: www.lhbw.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
LH Bekleidungsgesellschaft & Co. KG	3.745.000	74,9
Bund	1.255.000	25,1
<b>Insgesamt</b>	<b>5.000.000</b>	<b>100</b>

Umsätzen der LHBW in den Bereichen Wäscherei und Instandhaltung.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	307	240
Beigestelltes Pers. Bw	1.374	1.541

## I. Gegenstand des Unternehmens

Geschäftsgegenstand der im Jahr 2002 gegründeten LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH (LHBW) ist die Erbringung von Leistungen aller Art, die für die umfassende Versorgung der Streitkräfte und des Zivilpersonals der Bundeswehr und anderer öffentlicher Einrichtungen des Bundes mit Bekleidung und Ausrüstungsgegenständen erforderlich sind, sowie der Handel mit neuen und gebrauchten Artikeln und deren Aufbereitung. Vertragliche Grundlage der Leistungserbringung der LHBW gegenüber der Bundeswehr ist ein Leistungsvertrag nebst Leistungsverzeichnis.

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	135.119.963	136.806.931
Materialaufwand	100.630.989	105.533.583
Personalaufwand	13.144.462	10.971.615
Sonstige betriebliche Aufwendungen	13.062.834	9.791.734
Finanzergebnis	- 3.104.640	- 3.346.368
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	6.858.547	6.090.580
Jahresüberschuss	4.886.853	3.624.104

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Im Vordergrund der Aktivitäten stand auch in 2008 die weitere Sicherung und Optimierung der bereits erzielten qualitäts- und bedarfsgerechten Leistungserfüllung. Die im Vorjahr erreichte sehr hohe Qualität der Versorgung der Bundeswehr mit Bekleidung und Ausrüstungsgegenständen im Rahmen der Quartalseinkleidungen wurde auch in 2008 erreicht. Der Versorgungsgrad in den ersten 3 bis 5 Tagen der Quartalseinkleidungen betrug wieder jeweils deutlich über 99%. In 2008 wurden die in den Vorjahren initialisierten Optimierungsprojekte für den Bund planmäßig weiter betrieben. Die aus diesen Projekten für den Bund realisierten Einsparungen führen insgesamt zu sinkenden

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	68.335.642	60.635.763
Anlagevermögen	8.370.517	5.048.212
Umlaufvermögen	59.340.610	55.353.828
Eigenkapital	14.953.545	12.784.771
Rückstellungen	5.405.394	5.422.115
Verbindlichkeiten	47.976.703	42.428.877

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	21,9	21,1

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008 *)	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Herr Axel Nagel					
Frau Tordys von Feder					
Herr Brigadegeneral Rüdiger Heeg (ab dem 01.07.2008)					
Herr Joachim Hasse (bis zum 31.08.2008)					
<b>Insgesamt</b>				<b>868.814,22</b>	

\*) Es wurde von der Schutzklausel gem. § 286 Abs. 4 HGB Gebrauch gemacht

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Herr Klaus Hellmann,			
Herr Steve Schwartz			
Herr Friedhelm Arnold			
Herr Bruno Bröking			
Herr Karl Engelhard			
Herr GenLt Manfred Engelhardt			
Herr MinDirg Matthias Leckel (bis 31.07.2008)			
Herr MinRat Dr. Jan Gerhard (ab 01.08.2008)			
Herr Konteradmiral a.D. Klaus-Peter Hirtz			
Herr Carl Heinz Puls			
Frau Sandra Schmidt			
Herr MinDirg Dr. Johannes Schuy			
Frau Genia Wollmann			
<b>Insgesamt</b>			<b>122.500,00</b>

\*) Es wurde von der Schutzklausel gem. § 286 Abs. 4 HGB Gebrauch gemacht

**Abschlussprüfer:** PricewaterhouseCoopers Aktiengesellschaft Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

**E. Beteiligungen aus dem  
Bereich des  
Bundesministeriums für  
Verkehr, Bau und  
Stadtentwicklung  
(**BMVBS**)**

# Deutsche Bahn AG

# Deutsche Bahn AG, Berlin, Konzern

Adresse: Potsdamer Platz 2, 10785 Berlin

Tel.: 030/297 - 0

Internet: www.deutschebahn.com

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital In Mio. €	in %
Bund	2.150	100
<b>Insgesamt</b>	<b>2.150</b>	<b>100</b>

## Wesentliche unmittelbare Beteiligungen

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	Umsatz in Mio. €
DB Mobility Logistics AG; Berlin	100	32
DB Netz Aktiengesellschaft, Frankfurt am Main	100	4.114
DB Station&Service Aktiengesellschaft, Berlin	100	983
DB Energie GmbH, Frankfurt am Main	100	2.038
DB Services Immobilien GmbH, Berlin	100	97
DB JobService GmbH, Berlin	100	103
DB Zeitarbeit GmbH, Berlin	100	95
Deutsche Bahn Finance B.V., Amsterdam, Niederlande	100	493

## I. Gegenstand des Unternehmens

Erbringung und Vermarktung von Eisenbahnverkehrsleistungen zur Beförderung von Gütern und Personen; Betreiben und Vermarkten der Eisenbahninfrastruktur, insbesondere Planung, Bau, Unterhaltung sowie Führung der Betriebsleit- und Sicherungssysteme.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Das Geschäftsjahr 2008 war vor allem in der 2. Hälfte durch die negativen Auswirkungen der Finanz- und Wirtschaftskrise auf die Transportunternehmen geprägt. Daher konnte der positive Trend der vergangenen Jahre nicht fortgesetzt werden. Die aufgrund der Finanz- und Wirtschaftskrise herrschende Unsicherheit und Volatilität der Finanzmärkte führte zu einer Verschiebung der geplanten teilweisen Kapitalprivatisierung der DB Mobility Logistics AG.

## III. Finanzielle Entwicklung

Zu dem deutlichen Umsatzanstieg um 6,8 % (3,7 % auf vergleichbarer Basis) haben alle Geschäftsfelder beigetragen. Der Rückgang des Jahresüberschusses ist insbesondere auf geringere Sondereffekte (Veräußerungserlöse bei Beteiligungen) sowie einen höheren Materialaufwand wegen gestiegener Energiepreise und einen höheren Personalaufwand durch die Tarifabschlüsse begründet. Darüber hinaus wirkten sich Währungskurseffekte im internationalen Geschäft auf die Aufwandsentwicklung negativ aus. Das bereinigte EBITDA stieg um 1,8 %. Die Kapitalrendite (ROCE) konnte leicht von 8,7 % auf 8,9 % im Geschäftsjahr 2008 gesteigert werden.

## IV. Mitarbeiter

Der Anstieg der Beschäftigten resultiert im Wesentlichen aus Zugängen im Konsolidierungskreis (Akquisitionen von Transfesa und DB Regio UK) sowie internem Wachstum bei DB Schenker Logistics.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	240.008	231.356
Umsatz je Mitarbeiter (in €)	139.379	135.328

## Konzernumsatz nach operativen Segmenten (in Mio. €)

	2008	2007
Personenverkehr	12.172	11.676
Logistik	19.334	17.927
Dienstleistungen	112	99
Netze	1.623	1.399
Sonstige	211	208
<b>Insgesamt</b>	<b>33.452</b>	<b>31.309</b>

## Umsatz und Ergebnis (in Mio. €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	33.452	31.309
davon: Auslandsumsatz	12.052	10.845
Betriebsergebnis (EBIT)	2.593	2.895
Zinsergebnis	-760	-908
Ergebnis vor Ertragssteuern	1.807	2.016
Jahresüberschuss	1.321	1.716

## Bilanz (in Mio. €)

	2008	2007
Bilanzsumme	48.193	48.529
Kurzfristige Vermögenswerte	5.840	6.483
Langfristige Vermögenswerte	42.353	42.046
Kurzfristige Schulden	12.877	11.964
Langfristige Schulden	23.161	25.612
Eigenkapital	12.155	10.953

## Weitere Kenngrößen (in Mio. €)

	2008	2007
EBITDA	5.316	5.690
EBITDA (bereinigt um Sondereinflüsse)	5.206	5.113
Netto-Finanzverbindlichkeiten		
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	-657	1.184
Free Cash Flow (vor Ausschüttung)		
Eigenkapitalquote (in %)	25,2	22,5

## Kennzahlen

	2008	2007
Ergebnis je Aktie (in €)	3,04	3,96
Gesamtanzahl Stammaktien (Stck)	430.000.000	430.000.000

<b>Gesamtbezüge Vorstand 2008</b>	<b>Festgehalt in T €</b>	<b>Sonstige Bezüge in T €</b>	<b>Variable Vergütung in T €</b>	<b>Mid-Term In- centive Plan in T €</b>	<b>Summe in T €</b>	<b>Pensions- aufwand in T €</b>
Hartmut Mehdorn	750	9	1.185		<b>1.944</b>	
Dr. Norbert Bensele (bis 31.05.2008)	229	7	322		<b>558</b>	
Stefan Garber	400	29	617		<b>1046</b>	
Norbert Hansen (seit 01.06.2008)	233	8	315		<b>556</b>	
Dr. Karl-Friedrich Rausch (bis 31.05.2008)	229	7	322		<b>558</b>	
Diethelm Sack	550	21	772		<b>1.343</b>	
Margret Suckale (bis 31.05.2008)	167	8	257		<b>432</b>	
Dr. Otto Wiesheu	450	3	566		<b>1.019</b>	
<b>Insgesamt</b>	<b>3.008</b>	<b>92</b>	<b>4.356</b>		<b>7.456</b>	<b>1.078</b>

<b>Aufsichtsratsvergütung 2008</b>	<b>Fixvergütung in T €</b>	<b>Variable Ver- gütung in T €</b>	<b>Summe in T €</b>
Dr. Werner Müller	60	33	<b>93</b>
Georg Brunnhuber	20	12	<b>32</b>
Achim Großmann	9	5	<b>14</b>
Dr. Jürgen Großmann	20	16	<b>36</b>
Norbert Hansen	17	14	<b>31</b>
Horst Hartkorn	20	12	<b>32</b>
Jörg Hennerkes	3	3	<b>6</b>
Jörg Hensel	20	12	<b>32</b>
Klaus-Dieter Hommel	20	16	<b>36</b>
Günter Kirchheim	30	19	<b>49</b>
Helmut Kleindienst	25	15	<b>40</b>
Lothar Krauß	29	17	<b>46</b>
Dr. Jürgen Krumnow	30	18	<b>48</b>
Nils Lund Chrestensen	20	12	<b>32</b>
Vitus Miller	20	12	<b>32</b>
Heike Moll	20	12	<b>32</b>
Dr. Axel Nawrath	20	12	<b>32</b>
Dr. Walther Otremba	18	12	<b>30</b>
Ute Plambeck	20	11	<b>31</b>
Dr. Bernd Pfaffenbach	2	2	<b>4</b>
Matthias von Randow	29	19	<b>48</b>
Regina Rusch-Ziemba	15	8	<b>23</b>
Dr. Eggert Voscherau	20	16	<b>36</b>
Dr. Heinrich Weiss	20	16	<b>36</b>
<b>Insgesamt</b>	<b>507</b>	<b>324</b>	<b>831</b>

**Abschlussprüfer:** PricewaterhouseCoopers Aktiengesellschaft Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main, Zweigniederlassung Berlin

# Flughafengesellschaften

# Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH, Berlin, Konzern

Adresse: Flughafen Schönefeld, 12521 Berlin    Tel.: 030/ 6091 - 1452    Fax: 030/ 6091 - 1447    Internet: www.berlin-airport.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in €	in %
Bund	2.860.000	26
Land Berlin	4.070.000	37
Land Brandenburg	4.070.000	37
<b>Insgesamt</b>	<b>11.000.000</b>	<b>100</b>

## Wesentliche Beteiligungen

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	Umsatz in Mio. €
Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH	100	206,2

## I. Gegenstand des Unternehmens

Betrieb und Ausbau des Flughafens Berlin-Schönefeld zum Flughafen Berlin Brandenburg International (BBI) sowie die unternehmerische Beteiligung an Flughafengesellschaften im Berlin-Brandenburger Raum.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Das Wirtschaftsjahr 2008 war für die Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH (FBS) wiederum durch eine positive Verkehrsentwicklung geprägt.

Auf den drei Berliner Flughäfen wurden 2008 insgesamt 21.403.327 Fluggäste abgefertigt und somit erstmals die 21 Millionen-Grenze überschritten. Dieses Ergebnis entspricht einem Wachstum von 6,8% im Vergleich zum Vorjahr. Der Anteil Berlins am deutschen Luftverkehrsmarkt ist weiter gestiegen und liegt bei über 11%.

Mit 6.638.162 abgefertigten Passagieren verzeichnete der Flughafen Schönefeld ein stabiles Wachstum von 4,8%. Der Flughafen Tegel bildete auch 2008 das Rückgrat im Berlin-Verkehr. Insgesamt sind 2008 in Tegel 14.486.610 Fluggäste registriert worden. Dieses Ergebnis entspricht einem Wachstum von 8,5%. Der Flughafen Tempelhof wurde zum 31. Oktober 2008 geschlossen. In diesen zehn Monaten sind insgesamt 278.555 Fluggäste abgefertigt worden.

## III. Finanzielle Entwicklung

Die FBS hat im Jahr 2008 einen Jahresüberschuss in Höhe von Mio. EUR 25,0 erzielt. Gegenüber dem Vorjahr (Mio. EUR 16,7) entspricht das einer Steigerung von Mio. EUR 8,3.

Ausschlaggebend für das positive Gesamtergebnis sind neben dem hervorragenden Betriebsergebnis des Flughafens Tegel höhere Erlöse im Bereich Non-Aviation sowie die positive Verkehrsentwicklung an den Standorten Schönefeld und Tegel.

Die Umsatzerlöse sind gegenüber 2007 von Mio. EUR 233,3 auf Mio. EUR 252,3 um 8,1% angestiegen.

Um den Liquiditätsbedarf für BBI-Investitionen bis zum Abschluss der Langfristfinanzierung zu decken, hat die FBS den bestehenden Brückenkreditvertrag vom 27. Juni 2006 über Mio. EUR 350 am 2. September 2008 bis zum 30. September 2009 verlängert. Die Brückenfinanzierung wurde erstmalig im Dezember 2008 mit einer Ziehung von Mio. EUR 80 in Anspruch genommen.

Trotz Finanzkrise konnten im Sommer 2009 langfristige Kreditverträge für die geplanten BBI-Investitionen (ca. 2,6 Mrd. €) abgeschlossen werden. Damit steht der Projektträgerin eine von den Gesellschaftern vollständig verbürgte Fremdmittellinie i. H. v. bis zu 2,4 Mrd. € zur Verfügung, die auch der Ablösung der Brückenfinanzierung dient. Weitere wesentliche Finanzierungsquellen für die gesamten Projektausgaben sind der Eigenfinanzierungsbeitrag der Gesellschaft (vs. 440 Mio. €) und Zuzahlungen der Gesellschafter in das Eigenkapital der FBS (insges. 430 Mio. €; Bundesanteil: 111,8 Mio. €). Der Bau des BBI mit einer Eröffnungskapazität von bis zu 27 Mio. Fluggästen p. a. liegt im zeitlichen Fahrplan für die geplante Inbetriebnahme des Hauptstadtflughafens am 30.10.2011.

## IV. Mitarbeiter

Durch die Schließung des Standorts THF erfolgte eine Reduzierung von Mitarbeitern bei der Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH (BFG). Dem gegenüber steht ein Anstieg der Anzahl der Beschäftigten bei der FBS, im Wesentlichen begründet durch den Ausbau der personellen Ressourcen im BBI-Bereich.

### Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	1.447	1.478
Umsatz je Mitarbeiter (in €)	174.380	157.861

### Konzernumsatz nach operativen Segmenten (in €)

	2008	2007
Aviation	167.332.267	156.058.563
Non Aviation	46.003.373	38.675.847
Real Estate	29.968.153	32.609.637
Bauleistungen	1.369.722	- 77.629
Services	2.713.024	2.564.063
Sonstige	4.940.753	3.488.445
<b>Insgesamt</b>	<b>252.327.291</b>	<b>233.318.925</b>

### Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	252.327.291	233.318.925
Betriebsergebnis (EBIT)	29.387.691	18.459.942
Zinsergebnis	-4.377.0334	1.614.838
Ergebnis vor Ertragssteuern	28.236.574	17.475.631
Jahresüberschuss	25.025.096	16.711.923

### Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	1.344.074.058	1.024.040.724
Kurzfristige Vermögenswerte	263.782.925	209.556.697
Langfristige Vermögenswerte	1.080.291.133	814.484.027
Kurzfristige Schulden	187.463.286	89.215.666
Langfristige Schulden	211.403.499	320.736.247
Eigenkapital	896.179.587	583.417.992

Weitere Kenngrößen (in €)		
	2008	2007
EBITDA	79.702.336	61.327.134
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	146.232.160	78.542.644
Eigenkapitalquote (in %)	66,7	57,0

Gesamtbezüge Vorstand 2008*)	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Prof. Dr. Rainer Schwarz					
Dipl.-Ing. Architekt Manfred Körtgen, seit 1. September 2008					
Dipl.-Ing. MBA Thomas Weyer, bis 31. August 2008					
Dr. jur. Manfred H. Bobke-von Carmen, bis 31. Dezember 2008					
<b>Insgesamt</b>					

\*) Die Bezüge der bei der FBS und deren Tochterunternehmen angestellten Geschäftsführer beliefen sich im Geschäftsjahr 2008 auf TEUR 1.169

Aufsichtsratsvergütung 2008	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
<b>Aufsichtsrat Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH</b>			
Wowerit, Klaus / Regierender Bürgermeister von Berlin / Vorsitzender			
Ruhnke, Werner / ver.di Landesbeauftragter für Brandenburg / stellvertretender Vorsitzender / bis 25. August 2008			
Böger, Klaus / Senator a. D. / bis 25. August 2008			
Strauch, Volkmar / Staatssekretär Senatsverwaltung / Wirtschaft, Technologie u. Frauen / bis 25. August 2008			
Teichert, Klaus / Staatssekretär Senatsverwaltung für Finanzen / seit 23. September 2008			
Wolf, Harald / Senatsverwaltung f. Wirtschaft, Technologie u. Frauen / seit 23. September 2008			
Zehden, Michael / A-Z Hotelmanagement und Beratungs GmbH & Co. KG			
Platzek, Matthias / Ministerpräsident Landesregierung Brandenburg			
Junghanns Ulrich / Ministerium für Wirtschaft des Landes Brandenburg			
Speer, Rainer / Ministerium der Finanzen des Landes Brandenburg			
Troppmann, Günther / Vorstandsvorsitzender Deutsche Kreditbank AG			
Lütke Daldrup, Dr. Engelbert / Staatssekretär Bundesministerium für Verkehr, Bau- u. Stadtentwicklung			
Cordes, Henry B. / Ministerialdirektor Bundesministerium der Finanzen			
Büchner, Hans-Joachim / Betriebsrat Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH			
Egger, Gottfried / Leiter Recht Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH / bis 25. August 2008			
Gröger, Jens / ver.di Gewerkschaftssekretär Landesbezirk Berlin-Brandenburg / bis 25. August 2008			
Hammermeister, Franziska / Betriebsrat Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH			
Heinrich, Claudia / Betriebsrat Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH / seit 23. September 2008			
Korehnke, Ines-Beate / Leiterin Personalentwicklung Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH / bis 25. August 2008			
Munsonius, Sven / Betriebsrat Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH / seit 23. September 2008			
Rehfeldt, Lutz / Betriebsrat GlobeGround Berlin GmbH / bis 25. August 2008			
Rößler, Holger / ver.di Gewerkschaftssekretär Bezirk Berlin			
Schönweitz, Helga / Betriebsrat GlobeGround Berlin GmbH / bis 25. August 2008			
Wehn, Rudolf / Architekt Technische Planung Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH / bis 25. August 2008			
<b>Aufsichtsrat Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH</b>			
Zehden, Michael / A-Z Hotelmanagement und Beratungs GmbH & Co. KG / Vorsitzender			
Spickermann, Hartmut / Ministerialdirigent im Bundesministerium für Verkehr-, Bau- und Stadtentwicklung			
Enneper, Dr., Carsten / Ministerialrat im Ministerium für Wirtschaft des Landes Brandenburg			
Hammermeister, Franziska / Betriebsrat Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH / seit 18. August 2008			
Lindner, Peter / Betriebsrat Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH / seit 18. August 2008			
Goertz, Bernd-Rainer / Betriebsrat Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH / bis 18. August 2008			
Wehn, Rudolf / Architekt Technische Planung bei der Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH / bis 18. August 2008			
<b>Insgesamt</b>			<b>20.466</b>

**Abschlussprüfer GJ 2008:** KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

# Flughafen Köln/Bonn GmbH, Köln

Adresse: Heinrich-Steinmann-Str. 12, 51147 Köln Tel.: 02203/ 40 - 0 Fax: 02203/ 40 - 2734 Internet: www.koeln-bonn-airport.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in T-€	in %
Stadt Köln	3.367	31,12
Bundesrepublik Deutschland	3.348	30,94
Land Nordrhein-Westfalen	3.348	30,94
Stadt Bonn	656	6,06
Rhein-Sieg-Kreis	64	0,59
Rheinisch-Bergischer Kreis	38	0,35
<b>Insgesamt</b>	<b>10.821</b>	<b>100,00</b>

Mit einem Jahresfehlbetrag von 6,5 Mio. € wurde ein um 3,1 Mio. € besseres Ergebnis erwirtschaftet als geplant.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	1.831	1.897
Umsatz je Mitarbeiter (in T-€)	143,6	142,9

## I. Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb und der Ausbau des Verkehrsflughafens Köln/Bonn – Konrad Adenauer, einschließlich der Versorgung Dritter mit elektrischer Energie auf dem Gebiet des Flughafens, sowie die Durchführung aller damit verbundenen Nebengeschäfte.

Die Gesellschaft kann sich zur Förderung des Unternehmensgegenstandes an anderen Gesellschaften, deren Haftung beschränkt ist, beteiligen; sie kann derartige Gesellschaften auch selbst errichten oder erwerben.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Durch den Abzug des Drehkreuzes der DHL und Weggang von Lufthansa Cargo ging die Zahl der Flugbewegungen am Flughafen Köln/Bonn erwartungsgemäß um 6,2 % zurück. Die Passagierzahl reduzierte sich auf 10,3 Mio. (-1,2 %). Auch das Wachstum der Low-Cost-Carrier war mit 1,0 % negativ.

Das Frachtaufkommen (591.983 t) verringerte sich durch die genannten betrieblichen Maßnahmen von DHL und Lufthansa Cargo um 18,3 %. Insgesamt konnte die Flughafengesellschaft gemessen in Verkehrseinheiten ihren 4. Platz und im Frachtumschlag den 2. Rang in Deutschland behaupten.

## III. Finanzielle Entwicklung

Erwartungsgemäß liegen die Erträge 2008 mit 267,9 Mio. € um 2,5 % unter dem Vorjahresniveau, aber um 4 % über dem Planansatz, was zum Teil auf positive Sondereffekte zurückzuführen ist. Die stabile Ertragslage des Flughafens zeigt sich auch am Wachstum der Non-Aviation-Erträge, die mit einem Plus von 10,4 % deutlich zum Erfolg beitragen.

Die betrieblichen Aufwendungen erhöhten sich um 2,8 %, beinhalten jedoch außerplanmäßige Kosten (Umzug der Verwaltung, überdurchschnittliche Tarifsteigerungen, Nachzahlung Erbbauzins) in Höhe von ca. 7,2 Mio. €.

## Umsatz und Ergebnis (in T€)

	2008	2007
Umsatzerlöse	262.913	271.118
davon: Auslandsumsatz	0	0
Flughafengebühren	92.000	98.126
Infrastruktur Erlöse	38.886	40.349
Bodenverkehrsdienst	44.721	50.568
Mieten/Pachten	65.922	60.532
Sonstige	21.384	21.543
Betriebsergebnis (EBIT)	8.531	26.213
Zinsergebnis	-12.375	-12.847
Ergebnis vor Ertragssteuern	-3.970	9.531
Jahresüberschuss	-6.497	5.508

## Bilanz (in T€)

	2008	2007
Bilanzsumme	438.887	424.823
Kurzfristige Vermögenswerte	20.918	30.200
Langfristige Vermögenswerte	417.969	394.623
Kurzfristige Schulden	74.152	96.490
Langfristige Schulden	248.983	209.145
Eigenkapital	59.582	66.079

## Weitere Kenngrößen (in T€)

	2008	2007
EBITDA	46.972	62.420
EBITDA (bereinigt um Sondereinflüsse)	45.239	65.934
Netto-Finanzverbindlichkeiten	271.003	256.735
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	48.069	48.579
Free Cash Flow (vor Ausschüttung)	24.357	17.873
Eigenkapitalquote (in %)	13,6	15,6

<b>Gesamtbezüge Vorstand 2008</b>	<b>Festgehalt in €</b>	<b>Sonstige Bezüge in €</b>	<b>Variable Vergütung in €</b>	<b>Summe in €</b>	<b>Pensionsauf- wand in €</b>
Garvens, Michael (Vorsitz)					
Klapdor, Wolfgang					
<b>Insgesamt</b>				<b>592.000</b>	<b>158.000</b>

<b>Aufsichtsratsvergütung 2008</b>	<b>Fixvergütung in €</b>	<b>Variable Ver- gütung in €</b>	<b>Summe in €</b>
Dr. Volker Hauff (Vorsitzender)			
Nuretdin Aydin			
Martin Börschel			
Bernd Drewes (bis 31. Dezember 2008)			
Binali Edis			
Jörg Frank			
Dr. Willi Hausmann			
Arno Hospes			
Günter Kozlowski			
Peter Marquardt			
Waltraud Mayer			
Thilo Schmidt			
Robert Scholl			
Peter Michael Soénius			
Petra von Wick			
<b>Insgesamt</b>			<b>28.100</b>

**Abschlussprüfer:** Verhülsdonk & Partner GmbH

# Flughafen München GmbH, München

Adresse: Postfach 23 17 55, 85326 München Tel.: 089/ 975 - 00 Fax: 089/ 975 - 57906 Internet: www.munich-airport.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in €	in %
Freistaat Bayern	156.455.760	51
Bundesrepublik Deutsch- land	79.761.760	26
Landeshauptstadt München	70.558.480	23
<b>Insgesamt</b>	<b>306.776.000</b>	<b>100</b>

## Wesentliche Beteiligungen

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	Umsatz in Mio. €
Terminal 2 Betriebsgesellschaft mbH & Co oHG, Oberding	60	196,4
eurotrade Flughafen München Handels- GmbH, München	100	146,1
Allresto Flughafen München Hotel und Gast- stätten GmbH, München	100	71,5
Cargogate Flughafen München Gesellschaft für Luftverkehrsabfertigungen mbH, München	100	12,4
aerogate München Gesellschaft für Luftver- kehrsabfertigungen mbH, München	100	11,3

## I. Gegenstand des Unternehmens

Betrieb des Flughafens München einschließlich aller dem Gesellschaftszweck unmittelbar oder mittelbar dienenden Nebengeschäfte.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Dem **Aviation- und Ground-Handling-Segment** wird die Abwicklung des gesamten Flugverkehrs der Flughafen München GmbH und der zu diesem Geschäftsbereich gehörenden Töchter zugeordnet. Parallel zur positiven Entwicklung nahmen die Erlöse um 4,7% auf Mio. € 550,7 zu. Beachtliche Zuwächse wurden bei den Erlösen aus Lande- und Abstellgebühren erzielt. Bemerkenswert sind die überproportionalen Zuwächse im Langstreckenverkehr. Das Earnings after Taxes (EAT) in diesem Bereich liegt bei Mio. € -38,2.

Trotz intensiven Drucks im Wettbewerb für Bodenverkehrsdienstleistungen konnte der Flughafen München Konzern eine Steigerung der Erlöse im Aviation- und Ground-Handling-Segment um Mio. € 22,9 verzeichnen.

Der Geschäftsbereich Ground Handling verzeichnete im Geschäftsjahr 2008 einen Verlust im zweistelligen Millionenbereich.

Zu dem **Segment Retail und Services** gehören die beiden Tochtergesellschaften eurotrade Flughafen München Handels-GmbH, die Allresto Flughafen München Hotel und Gaststätten GmbH sowie darüber hinaus der Parkbereich der Flughafen München GmbH.

Die eurotrade betreibt insgesamt 73 Retaileinheiten mit einer gesamten Verkaufsfläche von 12 195,34 m<sup>2</sup>. Sie konnte ihren Umsatz gemessen am Zuwachs des Passagieraufkommens überdurchschnittlich um 5,7% auf Mio. € 146,2 steigern.

Zur Allresto gehören die Restaurants, die Kantinen und das Hotel. Trotz der Auswirkung der Finanzmarktkrise in der zweiten Hälfte des Geschäftsjahres konnte die Gesellschaft gegenüber dem Vorjahr eine Steigerung bei den

konsolidierten Erlösen um 1,3% auf Mio. € 71,5 verzeichnen.

Die Parkertlöse stiegen im Jahr 2008 um Mio. € 1,5 auf Mio. € 63,5, was einer Steigerung von 2,3% entspricht. Im Wirtschaftsjahr weist der gesamte Bereich Retail und Services einen Umsatz in Höhe von Mio. € 281,2 aus, was eine Umsatzerhöhung von 3,8% entspricht. Das zusammengefasste EAT beträgt Mio. € 28,2.

Das Profitcenter **Immobilienmanagement und -entwicklung sowie die Service- und Konzernbereiche** beinhalten im Wesentlichen die Vermarktung der Immobilien und der einhergehenden Servicebereiche, die zum Betrieb eines Flughafens benötigt werden. Dieses Segment trägt mit einem Umsatz von Mio. € 211,8 und einem EAT von Mio. € 14,0 zum Gesamtergebnis bei.

## III. Finanzielle Entwicklung

Die Umsatzerlöse des Konzerns betragen im Berichtsjahr Mio. € 1.043,7. Gegenüber dem Vorjahr entspricht dies einer Steigerung um 4,4%.

Der bereinigte Konzern-EBITDA im Jahr 2008 lag mit Mio. € 346,1 um Mio. € 23,5 unter dem Vorjahresniveau.

Das Finanzergebnis verschlechterte sich gegenüber dem Vorjahr um Mio. € 38,8. Dies war hauptsächlich verursacht durch den Aufwand für Darlehenszinsen an die Gesellschafter der Muttergesellschaft.

Der Konzern weist im Jahr 2008 einen Überschuss in Höhe von Mio. € 4,0 aus.

## IV. Mitarbeiter

Die Restrukturierungsmaßnahmen im Bereich Ground Handling und die Bemühungen um die Optimierung der Prozesse auch in den übrigen Unternehmensbereichen wirkten sich auf die Personalmengenentwicklung der FMG aus. Uns so sank im Jahresdurchschnitt 2008 die Mitarbeiterkapazität gegenüber dem Vorjahr und drei Prozent auf 3 941 Mitarbeiterjahre. Bei steigenden Passagier- und Abfertigungszahlen im Jahr 2008 bedeutet dies zugleich einen beachtenswerten Anstieg der Produktivität.

Mit 226,8 Millionen Euro im Jahr 2008 lag der Personalaufwand der FMG, der insbesondere von dem Tarifabschluss im öffentlichen Dienst geprägt war, mit 1,5 Prozent geringfügig über dem Niveau des Vorjahres.

Sowohl durch tarifliche Festlegungen als auch durch über tarifliche Vergütungskomponenten werden die Mitarbeiter am Unternehmenserfolg beteiligt, zudem erfolgt ihre Vergütung in zunehmenden Maße leistungsorientiert, also auf der Basis von Zielvereinbarungen und Leistungsbeurteilungen.

Mitarbeiter	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	5.901	6.013
Umsatz je Mitarbeiter (in T €)	176,86	166,23

**Konzernumsatz nach operativen Segmenten (in Mio. €)**

	2008	2007
Aviation, Ground Handling	550,7	525,8
Retail und Services	281,2	270,9
Immobilienmanagement und – entwicklung sowie Service- und Konzernbereiche	211,8	202,9
<b>Insgesamt</b>	<b>1043,7</b>	<b>999,6</b>

**Umsatz und Ergebnis (in Mio. €)**

	2008	2007
Umsatzerlöse	1043,7	999,6
davon: Auslandsumsatz	0	0
Betriebsergebnis (EBIT)	197,7	164,1
Zinsergebnis	-80,8	-85,6
Ergebnis vor Ertragssteuern	20,6	76,0
Jahresüberschuss	4,0	49,7

**Bilanz (in Mio. €)**

	2008	2007
Bilanzsumme	2.964,5	2.992,4
Kurzfristige Vermögenswerte	92,5	117,4
Langfristige Vermögenswerte	2.872,0	2.875,0
Kurzfristige Schulden	594,4	602,3
Langfristige Schulden	1.926,5	1.950,5
Eigenkapital	443,6	439,6

**Weitere Kenngrößen (in Mio. €)**

	2008	2007
EBITDA 1)	314,8	350,0
EBITDA (bereinigt um Son- dereinflüsse) 1)	346,1	369,6
Netto-Finanzverbindlichkeiten 1)	2.639,1	2.782,7
Cash Flow aus Geschäftstätig- keit	214,5	186,4
Free Cash Flow (vor Ausschüt- tung)	100,2	82,1
Eigenkapitalquote (in %)	14,96%	14,69%

1) Kenngrößen exkl. Leasingaufwand Gebäude 44 Mio. € 2008 (2007: 50 Mio. €)

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Dr. Michael Kerkloh	250.000	8.496	113.333	<b>371.829</b>	28.707
Walter Vill	187.750	22.806	76.538	<b>287.094</b>	174.854
Peter Trautmann (bis 31.08.2008)	119.667	11.081	64.333	<b>195.081</b>	0
Thomas Weyer (ab 01.09.2008)	73.333	5.478	36.167	<b>114.978</b>	35.967
<b>Insgesamt</b>	<b>630.750</b>	<b>47.861</b>	<b>290.371</b>	<b>968.982</b>	<b>239.528</b>

Aufsichtsratsvergütung 2008	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Bihler, Thomas, stellvertretender Vorsitzender	1.022,60		1.022,60
Birner, Heinrich, Geschäftsführer ver.di Bezirk München	1.022,60		1.022,60
Bues, Hans-Joachim	1.022,60		1.022,60
Fahrenschon, Georg, Bayerisches Staatsministerium der Finanzen, Vorsitzender (seit 15.12.2008)	0,00		0,00
Graßl, Willy	1.022,60		1.022,60
Huber, Erwin, Staatsminister, Bayerisches Staatsministerium der Finanzen, Vorsitzender (bis 29.10.2008)	1.022,60		1.022,60
Knoll, Dr., Dieter, Ministerialrat, Bundesministerium der Finanzen, Bonn	1.022,60		1.022,60
Krüger, Ralf, (bis 24.07.2009)	1.022,60		1.022,60
Kurtulan, Orhan	1.022,60		1.022,60
Müller, Anna	1.022,60		1.022,60
Poxleitner, Josef, Ministerialdirektor, Oberste Baubehörde im Bayerischen Staatsministerium des Inneren	1.022,60		1.022,60
Schleicher, Dr., Hans, Ministerialdirektor, Bayerisches Staatsministerium für Wirtschaft, Infrastruktur, Verkehr und Technologie (ab 10.12.2008)	0,00		0,00
Scholl, Robert, Ministerialdirektor, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung	1.022,60		1.022,60
Siegl, Otto (bis 24.07.2009)	1.022,60		1.022,60
Spitzner, Hans, Staatssekretär, Bay. Staatsministerium für Wirtschaft, Verkehr und Technologie (bis 19.11.2008)	1.022,60		1.022,60
Ude, Christian, Oberbürgermeister der Landeshauptstadt München	1.022,60		1.022,60
Weigert, Klaus, Ministerialdirektor, Bayerisches Staatsministerium der Finanzen, München,	1.022,60		1.022,60
Wieczorek, Dr., Reinhard, Bfm. Stadtrat der Landeshauptstadt München (bis 31.03.2009)	1.022,60		1.022,60
<b>Insgesamt</b>	<b>16.361,60</b>		<b>16.361,60</b>

**Abschlussprüfer:** SUSAT & PARTNER OHG; Deloitte & Touche GmbH

# Sonstige Gesellschaften

# Bundesbaugesellschaft Berlin mbH, Berlin

Adresse: Fasanenstr. 87, 10623 Berlin

Tel.:

Fax:

Internet:

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in €	in %
Bund	51.500	100
Insgesamt	51.500	100

## I. Gegenstand des Unternehmens

Organisation und Koordination der Planung und Durchführung von Baumaßnahmen der Verfassungsorgane des Bundes und oberster Bundesbehörden im Bereich des Realisierungswettbewerbes „Spreebogen“ in der Bundeshauptstadt Berlin.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die Baumaßnahmen im Spreebogen für den Umzug von Parlament und Regierung sind abgeschlossen, so dass die Tätigkeit der Gesellschaft nunmehr die Prüfung von Schlussrechnungen und die Bearbeitung von Klagen, Mahnungen, Vergleichen und Insolvenzverfahren von Auftragnehmern sowie die Mängelbeseitigung umfasste.

Neben der vom Deutschen Bundestag beauftragten Durchführung der kleinen Neu-, Um- und Erweiterungsbauten befanden sich der Erweiterungsbau des Marie-Elisabeth-Lüders-Hauses und die Neukonzeption der LAN/TK-Plattformen für die gesamten Liegenschaften des Bundestages bei der Gesellschaft in Bearbeitung.

## III. Finanzielle Entwicklung

Die wirtschaftliche Lage ist durch eine leistungsbezogene Vergütungsregelung für die Projekte im Spreebogen gekennzeichnet.

Die Projekte werden treuhändisch abgerechnet, so dass sich die Projektkosten nicht im Umsatz und in der Gesamtleistung der Gesellschaft widerspiegeln. Das bisher abgerechnete Volumen dieses Treuhandgeschäftes beläuft sich seit Aufnahme der Tätigkeit der Gesellschaft bis zum 31.12.2008 auf rund 1.861,7 Mio. € inkl. Umsatzsteuer, davon 16,3 Mio. € im Jahre 2008.

Die Gesellschafter haben am 9.12.2008 den Beschluss gefasst, die Gesellschaft mit Wirkung ab 1.1.2009 durch Vermögensübertragung unter Auflösung ohne Abwicklung auf das Bundesamt für Bauwesen und Raumordnung zu verschmelzen. Am 10.12.2008 wurde der Übertragungsvertrag notariell beurkundet.

Die Eintragung der Löschung der Gesellschaft in das Handelsregister erfolgte am 30.6.2009.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	57	60
Umsatz je Mitarbeiter (in €)	122.353	103.183

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	6.974.106	6.191.763
davon: Auslandsumsatz	0	0
Betriebsergebnis (EBIT)	43.634	158.137
Zinsergebnis	29.720	84.864
Ergebnis vor Ertragssteuern	13.914	73.273
Jahresüberschuss	45.201	70.976

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	32.675.863	27.623.904
Kurzfristige Vermögenswerte	32.534.222	27.495.642
Langfristige Vermögenswerte	102.293	128.262
Kurzfristige Schulden	32.573.570	26.230.232
Langfristige Schulden	1.050.161	1.079.832
Eigenkapital	359.041	313.840

## Weitere Kenngrößen (in €)

	2008	2007
EBITDA	83.287	199.743
EBITDA (bereinigt um Sondereinflüsse)	83.287	199.743
Netto-Finanzverbindlichkeiten	0	0
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	-756.044	-734.543
Free Cash Flow (vor Ausschüttung)	-756.044	-734.543
Eigenkapitalquote (in %)	1,1	1,1

Gesamtbezüge Vorstand 2008*)	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensions- aufwand in €
Rettig, Manfred					
Insgesamt					

\*) Die Gesellschaft nimmt die Befreiungsvorschrift des § 286 Abs. 4 HGB in Anspruch

Der Aufsichtsrat wurde zum 01.01.2006 aufgelöst

Abschlussprüfer: KPMG

# DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH, Berlin

Adresse: Zimmerstraße 54, 10117 Berlin Tel.: 030/20243 - 0 Fax: 030/20243 - 491 Internet: www.deges.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in €	in % (gerundet)
Bund	22.100	42,91
Land Brandenburg	4.200	8,16
Land Mecklenburg- Vorpommern	4.200	8,16
Freistaat Sachsen	4.200	8,16
Land Sachsen-Anhalt	4.200	8,16
Freistaat Thüringen	4.200	8,16
Freie und Hansestadt Ham- burg	4.200	8,16
Land Schleswig-Holstein	4.200	8,16
<b>Insgesamt</b>	<b>51.500</b>	<b>100,00</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

Planung und Baudurchführung (Bauvorbereitung und Bauüberwachung) von und für Bundesfernstraßen oder wesentliche Teile davon im Rahmen der Auftragsverwaltung gemäß Artikel 90 Grundgesetz. Entsprechendes gilt für vergleichbare Verkehrsinfrastrukturprojekte in der Baulast der Gesellschafter einschließlich zugehöriger Aufgaben.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Zum Ende des Geschäftsjahres 2008 waren 1.232,3 km Strecke und 1.332 Bauwerke bereits fertiggestellt bzw. unter Verkehr. Des Weiteren befanden sich von den 1.753,6 km Gesamtstreckenlänge der DEGES-Projekte insgesamt 96,1 km der Verkehrsprojekte Deutsche Einheit sowie der Zubringer- und Sonstigen Straßenprojekte im Bau.

Daneben hat DEGES die Baudurchführung des Tunnelrohbaus inkl. Roh- und Ausbau der Stationen für den City-Tunnel Leipzig (gemeinsames Eisenbahnprojekt des Freistaates Sachsen mit DB Netz AG bzw. DB Station und Service AG) koordiniert.

Von der Wasser- und Schifffahrtsdirektion Ost wurde DEGES mit der Planung für Brückenbaumaßnahmen über Bundeswasserstraßen beauftragt.

## III. Finanzielle Entwicklung

Die Bilanzsumme hat sich im Vergleich zum Vorjahr im Wesentlichen auf Grund des Anstiegs des Vorratsvermögens sowie der aktiven Rechnungsabgrenzungsposten um 33 Mio. € erhöht. Die entscheidenden Aktiva sind weiterhin die unter den Vorräten ausgewiesenen unfertigen Leistungen und geleisteten Anzahlungen sowie die abgegrenzten Umsatzsteuern auf die erhaltenen Mittelzuweisungen des Bundes und der Länder. Auf der Passivseite stehen diesen insbesondere die genannten Mittelzuweisungen selbst sowie die sonstigen Rückstellungen gegenüber.

Das an DEGES insgesamt übertragene Investitionsvolumen stieg um über 900 Mio. € auf fast 12,1 Mrd. €.

Der im Jahresabschluss 2008 ausgewiesene Jahresüberschuss von 5.150 € sowie der Gewinnvortrag aus den Jahren 1995 bis 2007 i. H. v. 47.782,53 € wurde an die Gesellschafter ausgeschüttet.

## IV. Mitarbeiter

Im Jahresdurchschnitt belief sich der Personalbestand auf 211 Mitarbeiter. Aufgrund der Auftragslage und der avisierten neuen Projekte wurde der 2003 abgeschlossene Sozialplan einvernehmlich zwischen Geschäftsführung, Betriebsrat und Sprecherausschuss im Jahr 2008 aufgehoben. Der Personalbedarf wird weiterhin permanent an dem vorliegenden Auftragsvolumen ermittelt und entsprechend bedarfsgerecht angepasst.

### Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	211	221
Umsatz je Mitarbeiter (in €)	95.000	263.222

### Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	19.952.992	58.172.944
davon: Auslandsumsatz	0	0
Betriebsergebnis (EBIT)	174.567	23.902
Zinsergebnis	-92.906	13.052
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	81.661	36.954
Jahresüberschuss	5.150	5.150

### Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	420.097.095	387.403.524
Umlaufvermögen	358.762.882	332.342.806
Anlagevermögen	1.070.909	1.076.310
Rechnungsabgr.-Posten	60.263.303	53.984.408
Verbindlichkeiten	416.181.400	381.501.568
Rückstellungen	3.792.737	5.784.089
Sonderposten f. Investitionszulagen zum AV	25	84
Eigenkapital	122.933	117.783

### Weitere Kenngrößen (in €)

	2008	2007
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	1.300.000	-2.039.000
Eigenkapitalquote (in %)	0,03	0,03

<b>Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008</b>	<b>Festgehalt in €</b>	<b>Sonstige Bezüge in €</b>	<b>Variable Vergütung in €</b>	<b>Summe in €</b>	<b>Pensionsauf- wand in €</b>
Hans Jörg Klofat, kfm.-jur.					
Dirk Brandenburger, techn.					
<b>Insgesamt</b>				<b>386.926</b>	<b>81.163</b>

<b>Aufsichtsratsvergütung 2008</b>	<b>Fixvergütung in €</b>	<b>Variable Ver- gütung in €</b>	<b>Summe in €</b>
Hahn, Wolfgang, Abteilungsleiter im Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung, Bonn (20.09.2003 bis 31.12.2008)			
Rohde, Dr., Bernd, Abteilungsleiter im Sächsischen Staatsministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr, Dresden (seit 07.10.1991)			
Kratzenberg, Dr., Rüdiger, Unterabteilungsleiter im Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung, Bonn (seit 20.09.2003)			
Friewald, Martin, Amtsleiter in der Behörde für Stadtentwicklung und Umweltschutz, Hamburg (seit 03.09.2007)			
Gottschalk, Dr., Hans-Joachim, Staatssekretär im Ministerium für Landesentwicklung und Verkehr des Landes Sachsen-Anhalt, Magdeburg (18.06.2002 bis 01.10.2008)			
Harting, Michael, Unterabteilungsleiter im Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung, Bonn (seit 01.06.2008)			
Heger, Ursula, Referatsleiterin im Bundesministerium der Finanzen, Berlin (seit 01.02.2007)			
Imer, Lutz, Abteilungsleiter im Ministerium für Bau, Landesentwicklung und Medien des Freistaates Thüringen, Erfurt (seit 29.11.2004)			
Klößner, Dr., Jürgen, Referatsleiter im Ministerium für Verkehr, Bau und Landesentwicklung des Landes Mecklenburg-Vorpommern, Schwerin (18.01.2005 bis 17.03.2008)			
Mehlmann, Ulrich, Abteilungsleiter im Ministerium für Infrastruktur und Raumordnung des Landes Brandenburg, Potsdam (02.01.2005 bis 17.09.2009)			
Meienberg, Günther, Abteilungsleiter im Ministerium für Wissenschaft, Wirtschaft und Verkehr des Landes Schleswig-Holstein, Kiel (seit 10.07.2008)			
Scheffler, Siegfried, parl. Staatssekretär a. D., Berlin (seit 20.09.2003)			
Schelling, Thilo, Abteilungsleiter im Ministerium für Verkehr, Bau und Landesentwicklung des Landes Mecklenburg-Vorpommern, Schwerin (seit 18.03.2008)			
Schröder, André, Staatssekretär im Ministerium für Landesentwicklung und Verkehr des Landes Sachsen-Anhalt, Magdeburg (seit 01.10.2008)			
Zenker, Peter, Abteilungsleiter im Eisenbahn-Bundesamt, Bonn (20.09.2003 bis 31.05.2008)			
<b>Insgesamt</b>	<b>5.931,08<sup>1)</sup></b>		<b>5.931,08</b>

1) Sitzungsgeld: Je Sitzungsteilnahme erhält das Mitglied 102,26 €.

**Abschlussprüfer:** KPMG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

# DFS Deutsche Flugsicherung GmbH, Langen

Adresse: Am DFS Campus 10, 63225 Langen    Tel.: 06103/ 707 - 0    Fax: 06103/ 707 - 1396    Internet: www.dfs.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in €	in %
Bund	153.388.000	100
Insgesamt	153.388.000	100

## Wesentliche Beteiligungen

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	Umsatz in €
DFS Unterstützungskasse GmbH, Langen	100	0
The Tower Company GmbH, Langen	100	7.666.527
DFS European Satellite Services Provider Beteiligungsgesellschaft mbH, Langen	100	0
FCS Flight Calibration Services GmbH, Braunschweig	55	8.673.785
GroupEAD Europe S.L., Madrid	36	8.989.939

## I. Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist die Entwicklung und Bereitstellung und die Durchführung der vom Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung übertragenen Flugsicherungsdienste. Daneben kann das Unternehmen Flugsicherungsdienste in Europa sowie damit verbundene Nebengeschäfte im In- und Ausland erbringen.

Die DFS Deutsche Flugsicherung GmbH (DFS) ist für die Flugverkehrskontrolle in Deutschland zuständig. In Langen betreibt die DFS eine der größten Radarkontrollzentralen Europas. Weitere Kontrollzentralen gibt es in Bremen, Karlsruhe und München. Außerdem ist das Unternehmen an den 16 internationalen Verkehrsflughäfen Deutschlands tätig. Neben der Erbringung von Flugsicherungsdiensten betreibt und entwickelt die DFS Flugsicherungs-, Ortungs- und Navigationssysteme. Das Unternehmen sammelt alle flugrelevanten Daten und lässt sie in seine Produkte und Dienstleistungen, wie Luftfahrtkarten und Flugberatung, einfließen. In der Weiterentwicklung befindet sich die preisfinanzierte Unternehmenstätigkeit sowohl in Europa als auch in Asien.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

In der Entwicklung des Luftverkehrs ist nach fünf Jahren stetigen Wachstums im Jahr 2008 eine Trendumkehr festzustellen. Ab dem 4. Quartal 2008 nimmt der Verkehr im Vergleich zum Vorjahr deutlich ab. Einen Rückgang des Luftverkehrs konnte zuletzt im 3. Quartal 2002 beobachtet werden.

In Deutschland stieg die Zahl der Flüge nach Instrumentenflugregeln (IFR) 2008 insgesamt um 1,1 % gegenüber dem Vorjahr. Die Zahl der IFR-Flüge nahm von 3.115.324 (2007) auf 3.149.591 (2008) zu. Davon entfallen rund 13,2 % auf Inlandsflüge, 51,7 % auf Ein- und Ausflüge und 35,1 % auf Überflüge.

## III. Finanzielle Entwicklung

Die Erlöse aus Flugsicherungsleistungen stiegen nach Abzug der Gebührenanteile der Bundesrepublik Deutschland und der Verrechnungen der Überdeckungen 2006 und 2008 nur geringfügig um 0,8 % von 885 Mio. EUR auf 892,2 Mio. EUR.

Die anderen Umsatzerlöse stiegen um ca. 15 % von 19,4 Mio. EUR auf 22,4 Mio. EUR. Darin enthalten sind im Wesentlichen Erlöse für Ausbildungs- und Personaldienstleistungen sowie für Beratungsleistungen und Vorfeldkontrolle.

Erlöse in Höhe von 20,4 Mio. EUR aus sonstigen Flugsicherungsleistungen und anderen Umsatzerlösen wurden durch das preisfinanzierte Geschäft erzielt.

Die DFS erzielte 2008 einen Jahresüberschuss in Höhe von 49,6 Mio. EUR. Die operative Überdeckung wurde mit 42,6 Mio. EUR ermittelt.

Bei der Beurteilung der Entwicklung des Jahresüberschusses und des Ergebnisses der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit ist auch die besondere Lage der DFS aufgrund ihrer auf den Richtlinien der ICAO und EUROCONTROL beruhenden Gebührenpolitik zu beachten. In diesen ist festgelegt, dass nach der Berücksichtigung einer angemessenen Verzinsung des gesamten Kapitals eventuell entstandene Über- oder Unterdeckungen mit den Luftraumnutzern in den Folgejahren wieder ausgeglichen werden müssen.

## IV. Mitarbeiter

Gegenüber dem Vorjahr erhöhte sich die Belegschaft der DFS um 4,2 %. Der Anstieg ist auf den hohen Bedarf an Fluglotsen, der sich unter anderem aus dem kontinuierlichen Verkehrsanstieg und einem altersbedingten Generationswechsel ergibt, zurückzuführen. Im Jahr 2008 wurden verstärkt Auszubildende in der Flugverkehrskontrolle eingestellt. Alle Ausbildungsplätze konnten besetzt werden. Der steigende Ausbildungsbedarf hat zur Folge, dass auch in der Flugsicherungsakademie (Lehrer), im Bereich der Ausbildungssimulatoren und der Personalbetreuung zusätzlich Personal eingestellt wurde. Der hohe Bedarf an Fluglotsen wurde auch durch die zusätzliche Einstellung von externen Lotsen teilweise gedeckt. Die Zielsetzung dabei ist, dass bereits fertig ausgebildete externe Fluglotsen kurzfristiger eingesetzt werden können. Ein Auszubildender benötigt circa vier Jahre, bevor er voll im Betrieb einsatzfähig ist. Bei den bereits ausgebildeten Lotsen reduziert sich die Einarbeitungszeit auf rund ein Jahr. 47 % der Mitarbeiter sind in der Flugverkehrskontrolle (inklusive unterstützender Tätigkeiten) und 8 % in der unterstützenden Technik tätig. Die restlichen 45 % sind in unterstützenden Bereichen wie z.B. Finanzen, Personalmanagement, IT, Facility Management, Safety Management und Projektmanagement beschäftigt.

<b>Mitarbeiter</b>		
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	5.143	5.059
Umsatz je Mitarbeiter (in €)	177.831	178.712

<b>Umsatz und Ergebnis (in €)</b>		
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Umsatzerlöse	914.586.000	904.105.000
davon: Auslandsumsatz		
Betriebsergebnis (EBIT)	124.392.000	124.702.000
Zinsergebnis	-43.072.000	-42.419.000
Ergebnis vor Ertragssteuern	81.320.000	82.283.000
Jahresüberschuss	49.572.000	41.842.000

<b>Bilanz (in €)</b>		
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Bilanzsumme	1.042.756.000	1.064.457.000
Kurzfristige Vermögenswerte	272.232.000	247.876.000
Langfristige Vermögenswerte	770.523.000	816.581.000
Kurzfristige Schulden	210.167.000	180.964.000
Langfristige Schulden	1.177.128.000	1.268.430.000
Eigenkapital	-344.593.000	-384.937.000

<b>Weitere Kenngrößen (in €)</b>		
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
EBITDA	233.881.000	247.245.000
Netto-Finanzverbindlichkeiten	17.534.000	63.508.000
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	129.175.000	130.671.000
Free Cash Flow (vor Ausschüttung)	31.400.000	-2.925.000
Eigenkapitalquote (in %)	-33	-36

<b>Gesamtbezüge Vorstand 2008</b>	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Dieter Kaden	279.000		94.000	373.000	-36.000
Ralph Riedle	219.000		75.000	294.000	676.000
Jens Bergmann	190.000		57.000	247.000	315.000
Frühere Geschäftsführer		295.000		295.000	-477.000
<b>Insgesamt</b>	<b>688.000</b>	<b>295.000</b>	<b>226.000</b>	<b>1.209.000</b>	<b>478.000</b>

<b>Aufsichtsratsvergütung 2008</b>	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Fischer, Otto, Leiter Unternehmensentwicklung, ab 23.04.2008		500	500
Gatz, Karl-Heinz, Leiter Center-Niederlassung München, bis 22.04.2008		100	100
Hennerkes, Jörg, Staatssekretär, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung, bis 22.04.2008		300	300
Keppler, Walter bis 22.04.2008		200	200
Kloppenburg, Dr. Norbert, Mitglied des Vorstands, KfW Bankengruppe		1.100	1.100
Knoll, Dr. Dieter, Ministerialrat, Referatsleiter VIII B1, Bundesministerium der Finanzen, bis 22.04.2008		400	400
Kuhn, Dr. Reinhard, Ministerialrat, Referatsleiter R II 5, Bundesministerium der Verteidigung		700	700
Müller, Holger, Fluglotse, DFS Deutsche Flugsicherung GmbH ab 23.04.2008		500	500
Münz, Rainer, Ministerialdirigent, Unterabteilungsleiter LR 2, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung, ab 23.04.2008		700	700
Poth, Hans-Dieter, Oberst i.G., Referatsleiter FÜL III 4, Bundesministerium der Verteidigung		900	900
Reinecke, Petra, Fluglotsin, DFS Deutsche Flugsicherung GmbH, ab 23.04.2008		800	800
Röhrich, Volker, Flugberater, DFS Deutsche Flugsicherung GmbH, bis 22.04.2008		300	300
Rumpf, Martin, Personalsachbearbeiter, DFS Deutsche Flugsicherung GmbH, bis 22.04.2008		400	400
Schaaf, Peter, Fluglotse/Vorsitzender Gesamtbetriebsrat, DFS Deutsche Flugsicherung GmbH ab 23.04.2008		600	600
Schäfer, Michael, Wachleiter FDB, DFS Deutsche Flugsicherung GmbH,		1.300	1.300
Scholl, Robert, Ministerialdirektor, Abteilungsleiter Z, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung, ab 23.04.2008		800	800
Wendland, Dirk, Systemingenieur, DFS Deutsche Flugsicherung GmbH		1.100	1.100
Wietgrefe-Peckmann, Christiane, Regierungsdirektorin, Bundesministerium der Finanzen, ab 23.04.2008		600	600
Zumpe, Dr. Michael, Ministerialdirigent, Unterabteilungsleiter Z1, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung, bis 22.04.2008		400	400
<b>Insgesamt</b>		<b>11.700</b>	<b>11.700</b>

**Abschlussprüfer:** SUSAT & PARTNER OHG, Köln

# Internationale Mosel-Gesellschaft mbH, Trier

Adresse: Franz-Ludwig-Straße 21, 54290 Trier    Tel.: 0651/ 979417 -0    Fax: 0651/ 979416 - 20    Internet: img.sim@t-online

Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)		
	Stammkapital in €	in %
Frankreich	25.564.594,06	49,02
Luxemburg	1.022.583,76	1,96
Bund	25.564.594,06	49,02
<b>Insgesamt</b>	<b>52.151.771,88</b>	<b>100</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist die Finanzierung und in Zusammenarbeit mit den nationalen Wasserbauverwaltungen der Ausbau der Mosel zwischen Koblenz und Diedenhofen (Thionville) für den Verkehr von 1.500-t-Schiffen gemäß dem Vertrag vom 27.10.1956 zwischen der Bundesrepublik Deutschland, der Französischen Republik und dem Großherzogtum Luxemburg über die Schiffbarmachung der Mosel (Moselvertrag).

Seit 1994 sind die Bautätigkeiten abgeschlossen. Der IMG verbleibt die treuhänderische Verwaltung und Verteilung der von den drei Anrainerstaaten eingenommenen Schiffsabgaben nach Art. 19, 20 und 26 Moselvertrag. Die IMG tätigt keine eigenen Geschäfte.

Die Schifffahrtseinnahmen im Jahr 2008 betragen 10.128.813,89 Euro.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die Kosten der IMG werden aus den Einnahmen der Schiffsabgaben und den Erstattungen der Moselkommission gedeckt. Dies führt zu einem ausgeglichenen Ergebnis.

Mitarbeiter		
	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	1	1

Umsatz und Ergebnis (in €)		
	2008	2007
Erträge aus Kostenerstattung	70.690,93	68.531,58
Materialaufwand	0	0
Personalaufwand	27.880,04	26.308,41
Sonstige betriebliche Aufwendungen	41.693,00	41.676,50
Finanzergebnis	0	0
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	0	0
Jahresüberschuss	0	0

Bilanz (in €)		
	2008	2007
Bilanzsumme	395.644.872,40	395.667.979,03
Anlagevermögen	2.244,93	930,07
Umlaufvermögen	9.353,14	33.774,63
Eigenkapital	52.151.771,88	52.151.771,88
Rückstellungen	0	0
Verbindlichkeiten	343.493.100,52	343.516.207,15

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Farwig, Wilhelm (seit Juli 2002)	3.120,00	0	0	3.120,00	0
Joder, Fernand (seit September 1997)	3.120,00	0	0	3.120,00	0
<b>Insgesamt</b>	<b>6.240,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.240,00</b>	<b>0</b>

Aufsichtsratsvergütung 2008	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Ernst, Johann-Hinrich: Vortragender Legationsrat 1. Klasse im Auswärtigen Amt, Berlin	1.101,00	0	1.101,00
Joeris, Heinz-Josef (ab 1. Oktober 2008): Präsident der Wasser- und Schifffahrtsdirektion Südwest, Mainz	550,50	0	550,50
Nilles, Max: Attaché d'administration au Ministère des Transports, Luxembourg	1.101,00	0	1.101,00
Sanson, Eric: Adjoint au sous-directeur de l'Energie, des Transports et des Infrastructures, Ministère des Affaires étrangères et européennes, Paris	1.101,00	0	1.101,00
Stenschke, Felix (bis 30. September 2008): BMVBS Bonn	550,50	0	550,50
Verdeaux, Pierre: Conseil général des Ponts et Chaussées, M.I.G.T., Nancy	1.101,00	0	1.101,00
<b>Insgesamt</b>	<b>5.505,00</b>	<b>0</b>	<b>5.505,00</b>

**Abschlussprüfer:** BDO Deutsche Warentreuhand Aktiengesellschaft / Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

# NOW GmbH Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie, Berlin

Adresse: Fasanenstraße 5, 10623 Berlin Tel.: 030/ 3116116 - 0 Fax: 030/ 3116116 - 99 Internet: kontakt@now-gmbh.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Bund (BMVBS)	25.000,00	100
Insgesamt	25.000,00	100

## I. Gegenstand des Unternehmens

Koordination und die inhaltliche Umsetzung des „Nationalen Innovationsprogramms Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie“ der Bundesregierung.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die NOW hat mit notarieller Gründung am 18.02.2008 ihre Arbeit aufgenommen. Das Rumpfwirtschaftsjahr war geprägt durch den strukturellen Aufbau der Gesellschaft, der parallel zu dem inhaltlichen Aufbau des NIP geleistet wurde. Parallel zum organisatorischen Aufbau der NOW wurden die Strukturierung des NIP sowie die inhaltliche Arbeit konsequent, und mit dem Personalaufbau kontinuierlich steigend, begonnen. Zum IV. Quartal sind die Leuchtturmprojekte CEP II (Clean Energy Partnership) sowie Callux (Brennstoffzelle für das Eigenheim) erfolgreich gestartet wurden.

## III. Finanzielle Entwicklung

Die NOW hat in 2008 ihre eigentliche Geschäftstätigkeit aufgenommen und damit später als geplant. Aus diesem Grund wurden im Wirtschaftsjahr 2008 auch nur rd. 65 % der geplanten Zuwendungsmittel abgerufen.

Aufgrund der vollständigen Kostendeckung durch Zuwendungen des Bundes, ist die Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft als außerordentlich stabil anzusehen.

Hinsichtlich der Vermögenslage ist anzumerken, dass die Eigenkapitalquote nur rd. 7% der Bilanzsumme beträgt. Hierbei ist jedoch zu berücksichtigen, dass benötigte Mittel bereits bewilligt wurden und kurzfristig abrufbar sind.

Langfristiges Fremdkapital ist bei der NOW nicht vorhanden.

## IV. Mitarbeiter

Bis Ende des Rumpfgeschäftsjahres 2008 wurden sieben Mitarbeiter eingestellt.

### Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	3,41	-

### Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	725.019,00	
davon: Auslandsumsatz	-	
Betriebsergebnis (EBIT)	1.489,00	
Zinsergebnis	522,00	
Ergebnis vor Ertragssteuern	1.489,00	
Jahresüberschuss	1.489,00	

### Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	325.221,00	
Kurzfristige Vermögenswerte	202.375,00	
Langfristige Vermögenswerte	122.845,00	
Kurzfristige Schulden	104.520,00	
Langfristige Schulden	-	
Eigenkapital	23.513,00	

### Weitere Kenngrößen (in €)

	2008	2007
EBITDA	27.076,00	
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	302.000,00	
Eigenkapitalquote (in %)	7,23 %	

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensions- aufwand in €
Dr. Klaus Bonhoff	104.426,00	2.269,00	10.000,00	116.695,00	-
Kai Klinder	72.024,00	-	7.500,00	79.524,00	-
Insgesamt	176.450,00	2.269,00	17.500,00	196.219,00	

Aufsichtsratsvergütung 2008	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
Hilde Trebesch / Ministerialdirigentin, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung, Vorsitzende			
Hartmut Schneider / Ministerialdirigent, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie, stellv. Vorsitzender			
Karl Wollin / Regierungsdirektor, Bundesministerium für Bildung und Forschung			
Heinrich Nöthe / Ministerialrat, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung			
Wolfgang Müller / Regierungsdirektor, Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit			
Insgesamt			0

Abschlussprüfer: Dipl.-Kfm. Andreas Roschkowski, Wirtschaftsprüfer (Rechtsform: GbR)

# VIFG Verkehrsinfrastrukturfinanzierungsgesellschaft mbH, Berlin

Adresse: Georgenstraße 25, 10117 Berlin    Tel.: 030/ 52002 - 6210    Fax: 0 30/ 52002 - 6212    Internet: www.vifg.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in €	in %
Bund	25.000	100
Insgesamt	25.000	100

## I. Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist die Finanzierung von Neubau, Ausbau, Erhaltung, Betrieb und Unterhaltung von Bundesfernstraßen und Bundeswasserstraßen sowie von Bau, Ausbau und Ersatzinvestitionen der Schienenwege der Eisenbahnen des Bundes, soweit es sich um Aufgaben des Bundes handelt. Ferner nimmt die Gesellschaft Aufgaben des Bundes im Zusammenhang mit der Vorbereitung, Durchführung und Abwicklung von Projekten nach dem Fernstraßenbauprivatfinanzierungsgesetz in seiner jeweils geltenden Fassung und anderer, vergleichbarer privatwirtschaftlicher Projekte der Verkehrsweginfrastruktur nach Vereinbarung mit dem Bundesministerium für Verkehr, Bau- und Wohnungswesen Stadtentwicklung wahr.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Seit dem 01. Januar 2005 wird die streckenbezogene Gebühr für die Benutzung von Bundesautobahnen mit schweren Nutzfahrzeugen (LKW-Maut) erhoben. Die im Bundeshaushalt 2008 veranschlagten Ausgaben für maufinanzierte Investitionen in die Verkehrsinfrastruktur in Höhe von 2.590,5 Mio. € wurden von der VIFG entsprechend den gesetzlichen Vorgaben aus dem ABMG und VIFG-Gesetz im Rahmen eines Treuhandverhältnisses bewirtschaftet. Auf der Grundlage der Vorschläge der VIFG stimmte das Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung verkehrsträgerübergreifenden Mittelum-schichtungen sowie von Umschichtungen aufgrund von Minderausgaben bei der Betreibervergütung in Höhe von insgesamt 150 Mio. € zu.

Der VIFG ist die Aufgabe übertragen worden, die Umsetzung von Betreibermodellen in der Verkehrswegerealisierung projektorientiert zu begleiten und die Beschaffungsvariante Public Private Partnership im Verkehrssektor konzeptionell und systematisch weiter zu entwickeln. Innerhalb des „ÖPP-Kompetenznetzwerkes des Bundes“ fungiert die VIFG als Ansprechpartner für Fragestellungen im Bereich der Verkehrsweginfrastruktur.

## III. Finanzielle Entwicklung

Die Bilanzsumme ist gegenüber dem Vorjahr um 290 T€ auf 876 T€ gestiegen. Stichtagsbedingt stehen liquiden Mitteln von 643 T€ im Wesentlichen Verbindlichkeiten von 471 T€ gegenüber.

Aufgrund des zwischen dem Bund und der VIFG abgeschlossenen Geschäftsbesorgungsvertrages stellt der Bund der VIFG die erforderlichen Ausgabemittel zur Deckung der Personal- und Verwaltungskosten zur Verfügung. Im Geschäftsjahr 2008 betragen die Umsatzerlöse 2.274 T€. Der Jahresüberschuss beträgt 2.500,-- €.

## IV. Mitarbeiter

Im Geschäftsjahr 2008 wurden unverändert durchschnittlich 11 Arbeitnehmer beschäftigt.

### Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	11	11
Insgesamt	11	11

### Umsatz und Ergebnis (in T€)

	2008	2007
Umsatzerlöse	2.274	2.064
Personalaufwand	1.050	996
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.301	1.153
Jahresüberschuss	2,5	2,5

### Bilanz (in T€)

	2008	2007
Bilanzsumme	876	585
Umlaufvermögen	643	395
Rückstellungen	161	138
Verbindlichkeiten	471	274
Eigenkapital	38	36

### Treuhandvermögen (in T€)

	2008	2007
Treuhandvermögen	79	0,0

<b>Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008</b>	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Torsten R. Böger					
Karlheinz Schmid (bis 31.10.2008)					
Dr. Michael Zumpe (seit 01.12.2008)					
<b>Insgesamt</b>	<b>219.917</b>	<b>39.131</b>	<b>30.000</b>	<b>289.048</b>	<b>5.373</b>

<b>Aufsichtsratsvergütung 2008</b>	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Wolfgang Hahn, Ministerialdirektor im Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung (Vorsitzender)	0	0	0
Beate Heinz, Ministerialrätin im Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung	0	0	0
Gerald Hörster, Präsident des Eisenbahn-Bundesamtes	0	0	0
Dr. Angelika Krepplein, Regierungsdirektorin im Bundesministerium der Finanzen	0	0	0
Prof. Dr.-Ing. Josef Kunz, Ministerialdirektor im Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung (stellv. Vorsitzender)	0	0	0
Christian K. Murach, Geschäftsführer der KfW IPEX-Bank GmbH	1.000,00	0	1.000,00
<b>Insgesamt</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0</b>	<b>1.000,00</b>

**Abschlussprüfer:** Deloitte & Touche GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

F. Beteiligungen aus dem  
Bereich des  
Bundesministeriums für  
Bildung und Forschung  
**(BMBF)**

# Deutsches Primatenzentrum GmbH, Leibniz-Institut für Primatenforschung, Göttingen

Adresse: Kellnerweg 4, 37077 Göttingen Tel.: 0551/ 3851 - 182 Fax: 0551/ 3851 - 228 Internet: www.dpz.eu

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Bund	12.800	50
Land Niedersachsen	12.800	50
<b>Insgesamt</b>	<b>25.600</b>	<b>100</b>

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	233	226

## I. Gegenstand des Unternehmens

Aufgabe der Gesellschaft ist es, naturwissenschaftliche und medizinische Forschung mit und über Primaten zu betreiben sowie Primaten für die Versorgung anderer Forschungsinstitute zu halten und zu züchten.

Die Gesellschaft kann weitere Aufgaben auf verwandten Gebieten der naturwissenschaftlichen und medizinischen Forschung übernehmen, die im Zusammenhang mit ihren Arbeiten auf dem Gebiet der Primatenforschung stehen.

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	13.247.030,66	12.662.036,81
Materialaufwand	1.884.554,64	1.739.207,17
Personalaufwand	9.340.508,42	8.870.954,82
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.362.062,19	2.317.633,88
Finanzergebnis	340.876,82	266.550,71
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	782,23	791,65
Jahresüberschuss	0	0

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die Sanierung des Tierhauses (1. Bauabschnitt) stockte aufgrund behördlicher Anforderungen und der Mängelbeseitigung. Der Neubau des Erweiterungsgebäudes (Büros für die wissenschaftlichen Abteilungen) wurde Ende 2008 fertig gestellt und bezogen. Diverse technische Anlagen wurden saniert.

Die Leiterstelle der Abteilung „Neurobiologie“ wurde neu besetzt und das Berufungsverfahren für die Nachfolge des Abteilungsleiters „Infektionsbiologie“ durchgeführt.

Aufgrund angemeldeter Sondertatbestände waren Steigerungen im Betriebs- und Investitionshaushalt zu verzeichnen. Die Einwerbung von Drittmittel konnte in 2008 im Vergleich zum Vorjahr leicht gesteigert werden. Die Erlöse aus der Verwertung der Lizenzen sind weiter rückläufig.

In den nächsten Jahren sind weitere Sanierungs- und Erweiterungsinvestitionen geplant und in die mittelfristige Finanzplanung eingeflossen.

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	43.683.136,96	40.870.005,19
Anlagevermögen	32.609.582,37	30.941.037,61
Umlaufvermögen	11.073.554,59	9.928.967,58
Eigenkapital	25.600,00	25.600,00
Rückstellungen	1.426.537,00	1.082.313,00
Verbindlichkeiten	9.539.458,73	8.764.371,83

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	0,059	0,063

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Prof. Dr. Stefan Treue	73.478,28	38.572,48		112.050,76	17.650,99
Ass. Michael Lankeit	81.234,70	-		81.234,70	21.440,27
<b>Insgesamt</b>	<b>154.712,98</b>	<b>38.572,48</b>		<b>193.285,46</b>	<b>39.091,26</b>

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
Kollatschny, MR Dr. Axel (Vors.)			
Laplace, Prof. Dr. Frank (stellv. Vors.)			
Bodemer, Prof. Dr. Walter			
Figura, Prof. Dr. Kurt von			
Fleckenstein, Prof. Dr. Bernhard			
Kuhnny, MR'in Corinna			
Müller-Lantsch, Prof. Dr. Nikolaus			
Schönmann, Uwe			
Singer, Prof. Dr. Wolf			
Thier, Prof. Dr. Hans-Peter			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** RTH Revisions- und Treuhandgesellschaft Hannover mbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

# Fachinformationszentrum Chemie GmbH, Berlin

Adresse: Franklinstr. 11, 10587 Berlin Tel.:030/ 39977 - 0 Fax:030/ 39977 - 133 Internet: www.fiz-chemie.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital	
	in €	in %
Land Berlin	16.872,63	40
Gesellschaft Deutscher Chemiker e.V.	2.812,11	6,66
DECHEMA e.V.	2.812,11	6,66
Forschungsgesellschaft Kunststoffe e.V.	2.812,11	6,66
Bund	16.872,63	40
<b>Insgesamt</b>	<b>42.181,59</b>	<b>100</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

Wissenschaftliche und technische Informationsdienstleistungen auf dem Fachgebiet der Chemie und ihrer Grenzgebiete

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die Marktlage ist insbesondere abhängig von der Entwicklung der chemischen Industrie weltweit. Diese leidet gegenwärtig noch nicht unter den Verwerfungen der Weltwirtschaft. Schwankungen ergeben sich aus möglichen Fusionen großer Unternehmen und der Entwicklung der Währungskurse, die sich auf die Einnahmesituation des FIZ CHEMIE auswirken können.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	89	93

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	5.920.937	5.464.065
Materialaufwand	21.831	22.546
Personalaufwand	5.654.784	5.838.114
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.627.344	1.864.025
Finanzergebnis	111.726	150.836
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	94.737	-3.755
Jahresüberschuss	0	0

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	10.501.789	11.585.170
Anlagevermögen	4.531.740	5.310.690
Umlaufvermögen	5.991.100	5.924.997
Eigenkapital	42.182	42.182
Rückstellungen	6.873.773	7.270.995
Verbindlichkeiten	176.489	632.406

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	32,9	31,8

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Prof. Dr. René Deplanque				111.000	11.000
<b>Insgesamt</b>				<b>111.000</b>	<b>11.000</b>

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Senatsrat Bernd Lietzau (Vorsitzender)			
ORR Dr. Ute Voßkamp (stellvertr. Vorsitzende)			
Wendelin Bieser			
MR Dr. Rolf Hochreiter			
RD Dr. Klaus-Peter Heinrich			
MR Rolf Stephan			
MR Walter Kaag			
Prof. Dr. Gerhard Kreysa			
Prof. Dr. Matthias Rehahn			
Prof. Dr. Wolfram Koch			
Dr. Thomas Lorenz			
Thomas Stabingis			
Ulrike Schramke			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** Domus AG, Berlin

# Fachinformationszentrum Karlsruhe, Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH, Eggenstein-Leopoldshafen (FIZ Karlsruhe)

Adresse: Herrmann-von-Helmholtz-Platz 1, 76344 Eggenstein-Leopoldshafen Tel.: 07247/ 808 - 0 Fax: 07247/ 808 - 130 Internet: www.fiz-karlsruhe.de

Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)		
	Stammkapital in €	in %
Länder	23.920	50
Bund	23.920	50
Insgesamt	47.840	100

## I. Gegenstand des Unternehmens

FIZ Karlsruhe hat die Aufgabe wissenschaftlich-technische Information zu erbringen und öffentlich zugänglich zu machen. Es stellt dementsprechende Dienstleistungen zur Verfügung. Ziel ist es, den nationalen und internationalen Wissenstransfer sowie die Innovationsförderung zu unterstützen.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

FIZ Karlsruhe hat die Ziele für das Jahr 2008 erreicht. Dies gilt für alle im Programmbudget 2008 definierten Struktur- sowie alle Leistungsziele für die strategischen Schwerpunkte Online Service STN International und e-Science-Solution KnowEsis. In den Programmbereichen Datenbanken und Informationsdienste und ZMATH/MATHEDUC wurden einzelne Leistungsziele nicht ganz erreicht.

Mitarbeiter		
	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	308	305

Umsatz und Ergebnis (in €)		
	2008	2007
Umsatzerlöse	25.126.182	23.445.503
Materialaufwand	93.817	82.202
Personalaufwand	16.728.670	15.964.152
Sonstige betriebliche Aufwendungen	16.778.165	15.976.426
Finanzergebnis	-	-
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	0	0
Jahresüberschuss	0	0

Bilanz (in €)		
	2008	2007
Bilanzsumme	19.550.516	20.473.470
Anlagevermögen	7.683.591	7.203.133
Umlaufvermögen	11.553.334	12.866.375
Eigenkapital	47.840	47.840
Rückstellungen	5.533.048	5.398.412
Verbindlichkeiten	1.768.445	2.043.703

Weitere Kenngrößen		
	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	unter 1%	unter 1%

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008 *)	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Sabine Brünger-Weilandt					
<b>Insgesamt</b>					

\*) Von der Schutzklausel des § 286 Abs. 4 HGB wurde Gebrauch gemacht

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
MinR Hermann Riehl (Vorsitzender)			
MinR Walter Kaag (stellvertretender Vorsitzender)			
Dr. Georg W. Botz			
Dr. Walter Buckel (bis 06.11.2008)			
Uwe Friedrich			
Dr. Guido F. Herrmann			
MinR Dr. Rolf Hochreiter			
SenRat Bernd Lietzau			
Thomas H. Morszeck			
Volker Müller			
MinR Richard Ortseifer			
Ute Rusnak (seit 06.11.2008)			
Prof. Dr. Wolfried Stucky			
ORR'in Dr. Ute Voßkamp			
Dipl.-Ing. Volker Wanduch			
Prof. Dr. Gerhard Weikum			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

Abschlussprüfer: Rödl & Partner GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft, Nürnberg

# Forschungszentrum Jülich GmbH, Jülich

Adresse: Postfach, 52425 Jülich    Tel.: 02461/ 61 - 0    Fax: 02461/ 61 - 8100    Internet: www.fz-juelich.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Land NRW	52.000	10
Bund	468.000	90
<b>Insgesamt</b>	<b>520.000</b>	<b>100</b>

niker untersuchen und entwickeln neue Materialien und Herstellungsverfahren für die übernächste Computergeneration. Neben Theorie und Praxis kommt der Simulationsforschung an einem der größten Supercomputer weltweit eine wachsende Bedeutung zu.

## I. Gegenstand des Unternehmens

Bearbeitung aktueller gesellschaftsrelevanter Forschungsthemen. Forschung und Entwicklung insbesondere auf den Gebieten, Struktur der Materie und Materialforschung, Informationstechnik, Lebenswissenschaften, Umweltvorsorgeforschung und Energietechnik sowie konkreter technologischer Anwendungen für die Industrie.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Das Forschungszentrum Jülich kombiniert mit den beiden Schlüsselkompetenzen Physik und Supercomputing sowohl langfristige, grundlagenorientierte und fächerübergreifende Beiträge zu Naturwissenschaften und Technik als auch konkrete technologische Anwendungen. Immer mehr Menschen werden immer älter. Ziel in der Gesundheitsforschung ist es, die Diagnose und Therapie von altersbedingten Erkrankungen des Gehirns mit biophysikalischen Methoden und Bild gebenden Verfahren zu verbessern. Zukünftige Generationen zuverlässig mit umweltfreundlicher, bezahlbarer und sicherer Energie zu versorgen, ist ein weiterer Schwerpunkt. Photovoltaik, Brennstoffzelle, verbesserte Kraftwerkstechnik und Kernfusion – das sind die Arbeitsfelder der Energieforscher. Umgekehrt arbeiten die Umweltforscher an den Auswirkungen technischer Prozesse auf Umwelt und Klima. Sie untersuchen, wie Pflanzen auf sich ändernde Umweltbedingungen reagieren und wie die Ernährung einer ständig wachsenden Weltbevölkerung gewährleistet werden kann. Nanoelektro-

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	3.941	3.860

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse		
Materialaufwand	37.728.296,26	34.746.961,59
Personalaufwand	216.647.256,56	204.862.475,06
Sonstige betriebliche Aufwendungen	82.185.475,81	111.779.076,04
Finanzergebnis	336.561.028,63	351.388.512,69
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	0,00	0,00

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	1.032.314.800,88	1.003.645.249,84
Anlagevermögen	387.944.016,05	369.702.088,40
Umlaufvermögen	605.437.827,44	615.229.570,90
Eigenkapital	520.000,00	520.000,00
Rückstellungen	520.528.304,00	552.564.367,00
Verbindlichkeiten	46.085.223,83	24.812.182,70

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	0,05	0,05

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Prof. Dr. Achim Bachem					
Dr. Ulrich Krafft					
Prof. Dr. Sebastian Schmidt					
Prof. Dr. Hans-Harald Bolt (seit 01.02.08)					
<b>Insgesamt</b>				<b>492.000,29</b>	

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Baganz, Dr. Jens, Staatssekretär, MWME NRW, bis 10.08.2008			
Brumme-Bothe, Bärbel, MinDir'in , BMBF, Vors. seit 29.05.2007			
Geßner, Michael, RBr, MWME NRW, seit 11.08.2008			
Kübler, Dr., Knut, Ministerialrat, BMWi			
Kuhn, Dr., Arndt Jürgen, FZJ, Jülich			
Labisch, Prof. Dr. Dr., Alfons, Universität Düsseldorf			
Merschenz-Quack, Prof. Dr., Angela, FH Aachen			
Mertens, Dr. , Johannes, FZJ, Jülich			
Otto, Dr., Gisela, Ministerialdirigentin, BMF			
Stelzer, Dr.-Ing., Hermann, FZJ, Jülich			
Stückradt, Dr., Michael, Staatssekretär, MIWFT NRW, stv. Vors.			
Vierkorn-Rudolph, Dr., Beatrix, Unterabteilungsleiterin BMBF			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** Ernst & Young AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft, Wirtschaftsprüfer: Krebs, Fock

# Forschungszentrum Karlsruhe GmbH, Eggenstein-Leopoldshafen

<sup>1)</sup> ab 01.10.2009: Karlsruher Institut für Technologie, Sondervermögen Großforschung

Adresse: Hermann-von-Helmholtz-Platz 1, 76344 Eggenstein-Leopoldshafen Tel.: 07247/ 82 - 0 Fax: 07247 82 - 5070 Internet: www.fzk.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Land BW	51.129,20	10
Bund	460.162,80	90
<b>Insgesamt</b>	<b>511.292,20</b>	<b>100</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

Forschung und Entwicklung vorwiegend auf den Gebieten der anwendungsorientierten, industriellen Vorlafforschung, der Vorsorgeforschung und in begrenztem Umfang der naturwissenschaftlichen Grundlagenforschung.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Das Forschungszentrum ist auf die Forschungsgebiete Energie, Erde und Umwelt, Gesundheit, Struktur der Materie und Schlüsseltechnologien ausgerichtet. Das FZK hat sich für die zweite Förderperiode der programmorientierten Förderung dazu entschlossen, künftig 50% der Forschungsaktivitäten dem Thema Energie und Atmosphäre, 35% dem Bereich Schlüsseltechnologien und 15% der erkenntnisorientierten Grundlagenforschung im Bereich Struktur der Materie zu widmen. Die bisher fünf Bereichen zugeordneten Forschungsprogramme werden künftig in vier Bereiche, Energie, Erde und Umwelt, Schlüsseltechnologien und Struktur der Materie zusammengefasst.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	3.189	3.173

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Materialaufwand	40.013.595,68	36.489.546,57
Personalaufwand	184.822.415,61	178.725.830,12
Sonstige betriebliche Aufwendungen	123.022.783,23	137.301.526,17
Finanzergebnis	347.858.794,52	352.516.902,86
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	0,00	0,00

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	2.179.996.205,94	2.154.318.189,04
Anlagevermögen	372.720.573,49	358.083.000,00
Umlaufvermögen	1.562.812.319,58	1.598.550.888,73
Eigenkapital	511.291,88	511.291,88
Rückstellungen	1.567.094.576,69	1.587.707.550,42
Verbindlichkeiten	28.979.823,20	36.599.058,69

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	0,02	0,02

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Fritz, Dr., Peter					
Hippler, Prof. Dr., Horst, seit 26.02.2008					
Kurz, Dr., Alexander, stv. Vorstandsvorsitzender					
Löhe, Prof. Dr.-Ing., Detlef, seit 26.02.2008					
Maschuw, Prof. Dr., Reinhard, bis 30.09.2008					
Umbach, Prof. Dr., Eberhard, Vorstandsvorsitzender					
<b>Insgesamt</b>				<b>487.000,44</b>	

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
Adelheim, Dr., Christel, FZK, Karlsruhe			
Anton, Prof., Gisela, Uni Erlangen			
Brumme-Bothe, Bärbel, MinDir in , BMBF, Vors. seit 29.05.2007			
Christ, Prof. Dr.-Ing., Hubertus, Präsident des VDI, Düsseldorf			
Denecke, Dr., Melissa, FZK, Karlsruhe			
Fröhlich, Wolfgang, Ministerialdirektor, MWFK BW			
Jäkel, Dr., Rainer, Ministerialrat, BMWi			
Knebel, Dr., Joachim FZK, Karlsruhe			
Knorr, Dr., Herbert, Ministerialdirigent, MWFK BW			
Krämer, Dr., Hermann, (ehemals VEBA)			
Leßnerkraus, Günther, Ministerialdirigent, Wirtschaftsministerium BW, stv. Vors.			
Mehrländer, Dr., Horst, Staatssekretär, Wirtschaftsministerium BW			
Otto, Dr., Gisela, Ministerialdirigentin, BMF			
Schulz, Dr., Joachim, FZK, Karlsruhe			
Troe, Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Jürgen, Uni Göttingen			
Vierkorn-Rudolph, Dr., Beatrix, Unterabteilungsleiterin, BMBF			
Zetsche, Dr., Dieter, Vorst. Vors. Daimler AG, Stuttgart			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** BDO Deutsche Waretreuhand AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Wirtschaftsprüfer: Gotsch, Mine

<sup>1)</sup> Die FZK GmbH ist mit dem 30.09.2009 **erloschen**. Ab 01.10.2009 gingen alle materiellen und immateriellen Vermögenswerte in ein Sondervermögen beim Land Baden-Württemberg für das Karlsruher Institut für Technologie (KIT) über. Das KIT ist eine Körperschaft des Öffentlichen Rechts.

# GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH, Geesthacht

Adresse: Max-Planck-Str. 1, 21502 Geesthacht, Tel.: 04152/ 87 - 1671 Fax: 04152/ 87 - 1777- Internet: www.gkss.de

Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)		
	Stammkapital in €	in %
Schleswig-Holstein	1022,60	2,5
Hamburg	511,30	1,5
Land Niedersachsen	255,65	0,63
Land Brandenburg	255,65	0,63
Private Unternehmen	12.271,00	29,375
Ges. zur Förderung der GKSS e.V.	7.669,38	19,375
Bund	18.917,77	46,25
<b>Insgesamt</b>	<b>40.903,35</b>	<b>100</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

Umweltforschung, Klima- und Küstenforschung  
Trenn- und Umwelttechnik, Materialforschung.  
Biomaterialien für die Regenerative Medizin, Forschung  
mit Neutronen und Synchrotronstrahlung

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die institutionelle Förderung wird wie folgt aufgebracht:

Bund	90,0 %
Land Brandenburg	1,0 %
Freie und Hansestadt Hamburg	2,3 %
Land Niedersachsen	1,0 %
Land Schleswig-Holstein	5,7 %

Für einzelne Aufwandsarten gelten abweichende Finanzierungsschlüssel.

Mitarbeiter		
	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	825	777

Umsatz und Ergebnis (in €)		
	2008	2007
Umsatzerlöse	86.785.014	67.793.500
Materialaufwand	-8.205.858	-7.363.700
Personalaufwand	-38.942.587	-35.131.30
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-39.636.568	-25.298.500
Finanzergebnis	0	0
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	0	0
Jahresüberschuss	0	0

Bilanz (in €)		
	2008	2007
Bilanzsumme	259.214.361	266.955.200
Anlagevermögen	87.259.317	80.512.300
Umlaufvermögen	171.955.043,70	186.442.900
Eigenkapital	40.903,35	40.903,35
Rückstellungen	155.656.412	166.239.800
Verbindlichkeiten	4.859.703	6.078.100

Weitere Kenngrößen		
	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	0,046	0,060

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Prof. Dr. Wolfgang A. Kaysser					
Michael Ganß					
<b>Insgesamt</b>	<b>230.132</b>			<b>230.132</b>	<b>62.980</b>

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
MinRat Wilfried Kraus			
MinDirig. Dr. Gustav Sauer			
MinDirig Dr. Fritz Holzwarth			
Frau RD'in Liane Horst			
MinDir. Dr. Josef Glombik			
MR Dr. Axel Kollatschny			
Dr. Ing. Daniel Holstein			
Peter Wehner			
Peter Deutschland			
Prof. Dr. W. Huppmann			
Wolfgang Bühr			
Hanna Fangohr			
Dr. Heike Helmholz			
Dr. Insa Meinke			
Prof. Dr. Regine Willumeit			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

Abschlussprüfer: KPMG

# GSI Helmholtzzentrum für Schwerionenforschung GmbH, Darmstadt

Adresse: Planckstraße 1, 64291 Darmstadt    Tel.: 06159/ 71 - 2646    Fax: 06159/ 71 - 2905    Internet: www.gsi.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Land Hessen	5.112,92	10
Bund	46.016,27	90
<b>Insgesamt</b>	<b>51.129,19</b>	<b>100</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

Die Errichtung und der Betrieb von Schwerionenbeschleuniger-Anlagen, Forschungsarbeitern mit schweren Ionen. Die Gesellschaft kann weitere Aufgaben im Bereich der Forschung und technischen Entwicklung übernehmen. Die Ergebnisse der bei der Gesellschaft durchgeführten Forschungsarbeiten werden grundsätzlich veröffentlicht oder der Allgemeinheit auf andere Weise zugänglich gemacht.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Das wichtigste Element der zukünftigen Entwicklung stellt das internationale FAIR- Projekt dar. Die allgemeine Geschäftslage ist gekennzeichnet durch einen gegenüber dem Vorjahr leicht reduzierten Personalstand, ein Investitionsvolumen, das deutlich über den Abschreibungswerten liegt, sowie eine ebenfalls auf hohem Niveau stabile Finanzierung aus Mitteln des Bundes und des Landes Hessen sowie nationale und internationale Projektförderungen. Technisch wurde der ALICE - Detektor in Betrieb genommen. Es soll bei GSI ein Zentrum zur Analyse der mit ALICE gewonnenen Daten eingerichtet werden. Der Gesamtaufbau des PHELIX – Hochleistungslasers wurde abgeschlossen. Die experimentelle Tumortherapie wurde beendet und ab 2009 sollen an einer dedizierten Klinikanlage in Heidelberg bis zu 1.000 Patienten jährlich mit Kohlenstoff-Ionen behandelt werden. Vielfältige Ertüchtigungs- und Sanierungsmaßnahmen an der bestehenden Anlage sind in den nächsten Jahren geplant.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	1.039	1.058

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	100.942.000	104.262.000
Materialaufwand	11.883.000	8.768.000
Personalaufwand	52.101.000	49.830.000
Sonstige betriebliche Aufwendungen	19.481.000	21.441.000
Finanzergebnis	82.124	179.196
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	569.124	-671.804
Jahresüberschuss	0,00	0,00

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	176.028.970	179.156.300
Anlagevermögen	131.385.500	128.566.110
Umlaufvermögen	2.250.690	1.950.890
Eigenkapital	51.130	51.130
Rückstellungen	12.566.660	13.078.085
Verbindlichkeiten	13.430.085	23.238.440

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	3	3

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008 *)	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Stöcker, Prof.Dr. Horst (wiss.GF)					
Neumann, Christiane (kaufm.. GF)					
<b>Insgesamt</b>				<b>216.590</b>	

\*) Gesamtbezüge der Geschäftsführung inklusive Erstattungen an die Universität Frankfurt

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Vierkorn-Rudolph, Dr., Beatrix, UAL in Bundesministerium für Bildung und Forschung (Vorsitzende)			
Bernhardt, Dr., Rolf, AL Hessisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur (stellv.Vorsitzender)			
Koepke, Dr., Rainer, RL Bundesministerium für Bildung und Forschung			
Klanner, Prof.Dr., Robert, Universität Hamburg			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Ebner, Stolz, Mönning, Bachem GmbH & Co. KG, Stuttgart

# Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH, Berlin

Adresse: Hahn-Meitner-Platz 1, 14109 Berlin Tel.: 030/ 8062 - 2636 Fax: 030/ 8062 - 2238 Internet: www.helmholtz-berlin.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Land Berlin	5.112,92	10
Bund	46.016,27	90
<b>Insgesamt</b>	<b>51.129,19</b>	<b>100</b>

Durch Beschluss der Gesellschafterversammlung vom 22.07.2009 ist das Stammkapital aus Gesellschaftsmitteln auf 400.000 EUR erhöht worden.

## I. Gegenstand des Unternehmens

Grundlagenforschung und anwendungsorientierte Forschung auf Gebieten der Naturwissenschaften, insbesondere mit Neutronen und Photonen, sowie der Betrieb der hierfür erforderlichen Forschungsanlagen.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Im Jahr 2008 wurden durch die Vorbereitung und den Vollzug der Fusion zwischen HMI GmbH und BESSY GmbH die Voraussetzungen für den gemeinsamen Betrieb und die Forschung am Forschungsreaktor BER II und der Synchrotronstrahlungsquelle BESSY unter einem Institutsdach geschaffen. Dies eröffnet neue Möglichkeiten auf den Gebieten der Forschung mit Neutronen und Photonen und ist ein Alleinstellungsmerkmal innerhalb der Helmholtz-Gemeinschaft und darüber hinaus.

### Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	985	726

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Zuschüsse	95.255.613	70.469.969
Eigene Erträge	16.888.633	6.492.242
Sonderposten für Zuschüsse	- 21.296.895	- 16.540.669
Materialaufwand	8.256.392	2.995.353
Personalaufwand	51.566.069	34.646.688
Sonstige betriebliche Aufwendungen	31.386.063	22.779.501
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	- 361.173	0
Außerordentlicher Ertrag (Verschmelzungsgewinn)	3.120.772	0
Jahresüberschuss	2.759.599	0
Entnahme aus anderen Gewinnrücklagen	361.173	0
Einstellung in andere Gewinnrücklagen	2.667.572	0
Bilanzgewinn	453.200	0

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	233.459.730	161.996.303
Anlagevermögen	167.941.766	100.936.445
Umlaufvermögen	65.517.964	61.059.858
Eigenkapital	2.810.727	51.129
Sonderposten für Zuschüsse	179.167.588	113.399.047
Rückstellungen	40.648.014	38.516.282
Verbindlichkeiten	10.833.401	10.029.845

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	1,21	0,04

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Kaysser-Pyzalla, Prof.Dr., Anke (wiss.GF)					
Eberhardt, Prof.Dr.Dr.h.c., Wolfgang (wiss.GF)					
Breuer, Dr. Ulrich (kaufm.GF)					
<b>Insgesamt</b>				<b>707.202,72</b>	<b>122.181</b>

## Aufsichtsratsvergütung 2008 \*)

	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Vierkorn-Rudolph, Dr., Beatrix, UAL in Bundesministerium für Bildung und Forschung (Vorsitzende)			
Koch-Unterseher, Dr., Jutta, AL in Senatsverwaltung für Bildung, Wissenschaft und Forschung Berlin (stellv.Vors.)			
Broich, Dr., Bruno, Technologiestiftung Berlin			
Denker, Dr., Andrea, Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH			
Gaupp, Dr. Andreas, Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH			
Grapentin, Dr., Jan, RL Bundesministerium für Bildung und Forschung			
Hardt, Dr., Hans-Jürgen, RL Bundesministerium der Finanzen			
Merkt, Prof.Dr., Ulrich, Universität Hamburg			
Reil, Hans-Jürgen, RL Senatsverwaltung für Finanzen Berlin			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** Rödl & Partner GmbH

# Helmholtz-Zentrum für Infektionsforschung GmbH, Braunschweig

Adresse: Inhoffenstr. 7, 38124 Braunschweig Tel.: 0531/ 6181 - 0 Fax: 0531/ 6181 - 2697 Internet: www.helmholtz-hzi.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Bund	23.008	90
Land Niedersachsen	2.556	10
<b>Insgesamt</b>	<b>25.565</b>	<b>100</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

Aufgabe der Gesellschaft ist es, im multidisziplinären Verbund Forschung und Entwicklung auf dem Gebiet der Biotechnologie zu betreiben und die Fortbildung des wiss. und techn. Nachwuchses zu fördern. Die Gesellschaft kann weitere Aufgaben übernehmen, die im Zusammenhang mit Arbeiten auf dem Gebiet der biotechn. Forschung und Entwicklung stehen.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Im *Forschungsbereich Gesundheit* war das HZI im Berichtsjahr 2008 neben dem hauptsächlichen Fokus „*Infektion und Immunität*“ noch in geringem Umfang im Helmholtz-Programm „*Vergleichende Genomforschung*“ und im *Forschungsbereich Erde und Umwelt* im Programm „*Nachhaltige Nutzung von Landschaften*“, involviert.

Der Geschäftsverlauf entsprach im Wesentlichen dem in Wirtschaftsplan für 2008 vorgesehenen Verlauf.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	639	629

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	69144449	67061436
Materialaufwand	12828110	11938176
Personalaufwand	25173716	25277827
Sonstige betriebliche Aufwendungen	30142623	29845433
Finanzergebnis	0	0
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	0	0
Jahresüberschuss	0	0

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	98526758	89633984
Anlagevermögen	80233706	72602554
Umlaufvermögen	18179165	16769177
Eigenkapital	25565	25565
Rückstellungen	5706636	7639407
Verbindlichkeiten	2239270	3708373

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	0,3	0,3

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Prof. Dr. Rudi Balling (Wiss.)	134.531	2.870	-	137.401	16.793
Dr. Georg Frischmann (Admin.)	90.103	1.921	-	92.025	-
<b>Insgesamt</b>	<b>224.634</b>	<b>4.791</b>	<b>-</b>	<b>229.426</b>	<b>16.793</b>

## Aufsichtsratsvergütung 2008 \*)

	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Lange, MinDir Dr. Peter(Vors.)			
Gevers, MinDirig Heiko (stellv. Vors.)			
Strätz, Dr. Michael			
Bitter-Suermann, Prof. Dr. Dieter			
Daniel, Prof. Dr. Hannelore			
Hacker, Prof. Dr. Jörg			
Köpke, RR Heinz-Hermann			
Kurth, Dr. Bärbel-Maria			
Müller-Goymann, Prof. Dr. Christel			
Pfeffer, Prof. Dr. Klaus			
Schendel, Prof. Dr. Dolores			
Warmuth, MR Dr. Ekkehard			
Weiß, Dr. Siegfried			
Zettlmeissl, Dr. Gerd			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig. Hierbei handelt es sich um eine ehrenamtliche Tätigkeit.

**Abschlussprüfer:** Rödl und Partner GmbH, Nürnberg

# Helmholtz Zentrum München, Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt GmbH, Oberschleißheim

Adresse: Ingolstädter Landstr. 1, 85764 Oberschleißheim (Neuherberg), Tel.: 089/ 3187 - 0 Fax: 089/ 3187 - 33 22 Internet: www.helmholtz-muenchen.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital	
	in €	in %
Bund	46.016,27	90
Freistaat Bayern	5.112,92	10
Insgesamt	51.129,19	100

## I. Gegenstand des Unternehmens

Das Helmholtz Zentrum München hat seine Forschungsstrategien auf eine der wichtigsten Fragen unserer Gesellschaft, die Gesundheit des Menschen in seiner Umwelt konzentriert. Ziele sind, Risiken für die menschliche Gesundheit durch Umweltfaktoren zu erkennen, Mechanismen der Krankheitsentstehung zu entschlüsseln, sowie Konzepte zu entwickeln, um die Gesundheit des Menschen und seiner natürlichen Lebensgrundlage auch für die Zukunft zu schützen. Das Zentrum ist integriert in die Forschungsbereiche Gesundheit, sowie Erde und Umwelt der Hermann von Helmholtz-Gemeinschaft Deutscher Forschungszentren (HGF e.V.).

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Mit Wirkung zum 1. Januar 2009 ist gemäß des verabschiedeten Kabinettsbeschluss vom 5. November 2008 die Zuständigkeit der Schachanlage Asse auf das Bundesamt für Strahlenschutz übergegangen. Mit der Übertragung der Schachanlage ist die langjährige Tätigkeit des Zentrums auf dem Gebiet der nuklearen Endlagerforschung zu Ende gegangen.

Im Geschäftsjahr 2008 erfolgte die Begutachtung der Programme, die das Zentrum im Rahmen der Programmorientierten Förderung (POF) ausführt. Die Programme wurden sehr positiv begutachtet und die Fokussierung auf drei Programme in der zweiten POF-Phase befürwortet.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	1.883	1.755

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	218.966.308	141.107.235
Materialaufwand	24.917.874	20.507.716
Personalaufwand	84.461.264	75.416.949
Sonstige betriebliche Aufwendungen	109.587.169	45.182.569
Finanzergebnis	0	0
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	0	0
Jahresüberschuss	0	0

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	427.210.346	438.217.710
Anlagevermögen	185.551.789	184.763.473
Umlaufvermögen	240.984.693	253.003.184
Eigenkapital	51.129	51.129
Rückstellungen	204.605.341	222.254.762
Verbindlichkeiten	26.339.982	21.227.553

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	0,012	0,012

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Prof. Dr. Wess					
Dr. Blum					
Dr. Eck					
Insgesamt	352.824	39.751		392.757	77.855

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Lange, MinDir Dr. Peter (Vors.)			
Weiß, MinDirig Dr. Adalbert (stellv. Vors.)			
Brack-Werner, Prof. Dr. Ruth			
Herzog, MR Klaus			
Huthmacher, MinDirig Dr. Karl Eugen			
Kieser, Dr. Arnd			
Schäffler, RD Ulrich			
Schölkopf, RD Dr. Martin			
Schröder, Prof. Dr. Peter			
Insgesamt			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** PricewaterhouseCoopers Aktiengesellschaft Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

# Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH, Leipzig

Adresse: Permoserstr. 15, 04318 Leipzig Tel.: 0341/ 235 - 1800 Fax: 0341/ 235 - 1388 Internet: www.ufz.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Freistaat Sachsen	1.278,23 €	5
Land Sachsen-Anhalt	1.278,23 €	5
Bund	23.008,13 €	90
<b>Insgesamt</b>	<b>25.564,59 €</b>	<b>100</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

- Integrative Umweltforschung auf den Gebieten:
- Biodiversität und terrestrische Ökosysteme
- Wasserressourcen und aquatische Ökosysteme
- Analytik und Ökotoxikologie
- Umweltsystemmodellierung
- Biogeochemie und Umwelttechnik
- Sozialwissenschaftliche Umweltforschung
- Gesundheitsforschung
- Bioenergie

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die institutionelle Förderung wird wie folgt aufgebracht:

Bund	90,0 %
Freistaat Sachsen	5,0 %
Land Sachsen-Anhalt	5,0 %

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	910	899

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	57.201.689	49.488.587
Materialaufwand	-6.527.205	-6.073.778
Personalaufwand	-40.272.251	-35.510.648
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-10.402.242	-7.904.161
Finanzergebnis	0	0
Ergebnis der gewöhnli- chen Geschäftstätigkeit	0	0
Jahresüberschuss	0	0

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	89.465.680	87.652.778
Anlagevermögen	74.864.143	73.056.432
Umlaufvermögen	13.969.715	13.908.206
Eigenkapital	25.564,59	25.564,59
Rückstellungen	6.948.540	6.902.267
Verbindlichkeiten	4.934.836	5.816.368

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	0,045	0,052

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Prof. Dr. Georg Teutsch					
Dr. Andreas Schmidt					
<b>Insgesamt</b>	<b>210.800,00</b>			<b>210.800,00</b>	

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
MinRat Wilfried Kraus			
MinDirig Jörg Geiger			
MinDirig Joachim Welz			
Dr. Jürgen Jakobs			
Prof. Dr. jur. Franz Häuser			
Prof. Dr. Stefanie Heiden			
Dipl.-Ing. Michael Maurer			
Prof. Dr. Grasserbauer, Manfred			
Dr. Ivonne Nijenhuis			
Dr. Josef Settele			
Prof. Dr. Wulf Diepenbrock			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** Rödl & Partner GmbH

# HIS Hochschul-Informations-System GmbH, Hannover

Adresse: Gosseriede 9, 30159 Hannover Tel.: 0511/ 1220 - 0 Fax: 0511/ 1220-250 / -160 Internet: <http://www.his.de>

Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)		
	Stammkapital in €	in %
Länder	32.800,00	66,67
Bund	16.400,00	33,33
Insgesamt	49.200,00	100,00

Leistungen der HIS Hochschul-Informations-System GmbH ist mittelfristig nicht erkennbar.

Mitarbeiter	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	345	303

## I. Gegenstand des Unternehmens

Zweck der Gesellschaft ist die Unterstützung der Hochschulen und der zuständigen Verwaltungen in ihrem Bemühen um eine rationelle und wirtschaftliche Erfüllung der Hochschulaufgaben durch

- Entwicklung von IT-gestützten Verfahren zur Rationalisierung der Hochschulverwaltung;
- Untersuchungen, Studien und Gutachten zur Schaffung von Entscheidungsgrundlagen für die Akteure der Hochschulpolitik;
- Entwicklung von Grundlagen für den Hochschulbau;
- Bereitstellung von Informationen und Organisation von Informationsaustausch

Umsatz und Ergebnis (in €)		
	2008	2007
Umsatzerlöse	20.040.528,14	15.367.789,92
Materialaufwand	4.437.644,55	3.923.462,51
Personalaufwand	15.356.863,57	13.544.902,24
Sonstige betriebliche Aufwendungen	386.215,37	603.881,58
Finanzergebnis	60.243,77	84.742,76
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-316.273,71	-1.151.803,76
Jahresüberschuss	0	0

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die Gesellschaft hat ihre führende Stellung als hoch spezialisierter Dienstleister für Hochschulmanagement und IT-gestützte Hochschulsteuerungssysteme sowie als Hochschulforschungsinstitut gut behauptet. Wie in den Vorjahren bestand ein großer Bedarf nach fundierten Analysen der sich vollziehenden Änderungen sowie nach Beratungs- und IT-Dienstleistungen, auf die die HIS Hochschul-Informations-System GmbH im Hochschulbereich spezialisiert ist. Ein Rückgang des Bedarfs an den

Bilanz (in €)		
	2008	2007
Bilanzsumme	7.420.369,42	8.246.631,62
Anlagevermögen	820.279,31	815.888,21
Umlaufvermögen	6.520.545,98	7.352.524,30
Eigenkapital	443.436,60	759.710,31
Rückstellungen	1.154.090,00	1.040.100,00
Verbindlichkeiten	4.602.031,08	4.999.042,98

Weitere Kenngrößen		
	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	5,98	9,21

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Prof. Dr. Martin Leitner	74.861,64	9,24		74.870,88	20.006,17
<b>Insgesamt</b>	<b>74.861,64</b>	<b>9,24</b>		<b>74.870,88</b>	<b>20.006,17</b>

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
MR Wolfgang Bauer			
SenDir Harald Datzler			
Prof. Dr. Andreas Geiger			
MinDirig Peter Greisler			
MinDirig Dr. Harald Hagmann			
MR Wolfram Kremer			
MinDirig Carsten Mühlenmeier			
MinDirig'in Doris Nordmann			
Helmut Poppmeier			
Prof. Dr. Rolf-Dieter Postlep			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** WIBERA Wirtschaftsberatung Aktiengesellschaft Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

# Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH, Berlin

Adresse: Reichpietschufer 50, 10785 Berlin Tel.: 030/25491 - 0 Fax: 030/25491 - 684 Internet: www.wzb.eu

Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)		
	Stammkapital in €	in %
Bund	19.173,44	75
Land Berlin	6.391,15	25
<b>Insgesamt</b>	<b>25.564,59</b>	<b>100</b>

Das Geschäftsergebnis des WZB ist zum Jahresende 2008 wie in den Vorjahren ausgeglichen. Bestimmend für den wesentlichen Teil der Erlöse sind hierbei wie in den Vorjahren die Erträge aus Zuwendungen und Zuschüssen der Gesellschafter (Grundhaushalt; T€ 12.745, Vorjahr T€ 12.662). Der Anteil der Drittmittelaufwendungen an den Gesamtaufwendungen betrug im Geschäftsjahr 2008 24,03%.

## I. Gegenstand des Unternehmens

Das Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung ist eine Trägerorganisation für problemorientierte sozialwissenschaftliche Grundlagenforschung. Es betreibt wissenschaftliche Einrichtungen und fördert die Verbreitung sozialwissenschaftlicher Erkenntnisse in Wissenschaft und Praxis.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Unter dem Leitthema "Entwicklungstendenzen, Anpassungsprobleme und Innovationschancen moderner demokratischer Gesellschaften" konzentriert sich die problemorientierte sozialwissenschaftliche Grundlagenforschung des WZB auf ausgewählte soziale und politische Problemfelder, die die Gesellschaft in besonderer Weise betreffen und an deren Lösung ein besonderes Interesse besteht. Gefragt wird hier vor allem nach den Problemlösungskapazitäten gesellschaftlicher und staatlicher Institutionen - dies in vielen Fällen im internationalen Vergleich.

Zusätzlich zur institutionellen Förderung werden Drittmittelprojekte bei Forschungsförderorganisationen, Stiftungen und im Rahmen der EU-Forschungsprogramme sowie bei öffentlichen Auftraggebern und in geringem Umfang auch bei der Industrie eingeworben. 2008 erfolgte eine signifikante Steigerung der Aktivitäten zur Einwerbung von Drittmitteln für Forschungsprojekte. Im Geschäftsjahr 2008 wurden insgesamt 69 (Vorjahr 44) Drittmittelprojekt-Anträge gestellt, davon wurden 48 (Vorjahr 27) mit einer Bewilligungssumme von T€ 7.071 bewilligt.

Mitarbeiter		
	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	304	304

Umsatz und Ergebnis (in €)		
	2008	2007
Umsatzerlöse	16.686.251	17.110.265
Materialaufwand	1.622.140	2.341.069
Personalaufwand	13.184.146	12.753.355
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.879.965	2.015.841
Jahresüberschuss	0	0

Bilanz (in €)		
	2008	2007
Bilanzsumme	20.857.023	21.236.096
Anlagevermögen	12.189.436	12.571.938
Umlaufvermögen	8.514.514	8.563.990
Rechnungsabgrenzungsposten	153.073	100.168
Eigenkapital	25.565	25.565
Sonderposten für Zuschüsse	12.350.974	12.683.410
Rückstellungen	6.033.319	6.137.366
Verbindlichkeiten	2.447.165	2.389.755

Weitere Kenngrößen		
	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	0,1	0,1

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsauf- wand in €
Allmendinger, Prof. Jutta Ph.D.					
Baßler, Heinrich					
<b>Insgesamt</b>				<b>204.000</b>	

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Vergü- tung in €	Summe in €
Meyer-Kramer, Prof. Dr. Frieder, Staatssekretär (BMBF)			
Zöllner, Prof. Dr. E. Jürgen, Senator für Bildung, Wissenschaft und Forschung, Berlin			
Atkinson, Prof. Sir, Anthony, Nuffield College, Oxford, UK			
Buchardt, Ulla, MdB			
Falkner, Prof. Dr. Gerda			
Grimm, Prof. Dr. Dieter, LL.M.			
Kutzler, Prof. Dr. Kurt			
Lenzen, Prof. Dr. Dieter			
Markschies, Prof. Dr. Christoph			
Schwan, Prof. Dr. Gesine			
Thelen, Prof. Dr. Kathleen, Ph.D.			
Willsch, Klaus-Peter, MdB			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** Ebner Stolz Mönning Bachem GmbH & Co. KG, Hamburg

**G. Beteiligungen aus dem  
Bereich des  
Bundesministeriums für  
wirtschaftliche  
Zusammenarbeit  
(BMZ)**

# Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH, Eschborn

Adresse: Dag-Hammarskjöld-Weg 1-5, 65760 Eschborn Tel.: 06196/ 79 - 0 Fax: 06196/ 79 - 1115 Internet: www.gtz.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in €	in %
Bund	20.451.675	100
Insgesamt	20.451.675	100

## I. Gegenstand des Unternehmens

Zweck der Gesellschaft ist die Unterstützung der Bundesregierung bei der Erreichung ihrer entwicklungspolitischen Ziele. Die Gesellschaft wird zur Förderung dieses Zwecks

- im Auftrag der Bundesregierung Maßnahmen im Bereich der staatlichen Technischen Entwicklungszusammenarbeit,
- im Auftrag der Bundesregierung Maßnahmen der sonstigen entwicklungspolitischen Zusammenarbeit,
- mit Zustimmung der Bundesregierung Aufträge anderer Auftraggeber, soweit dadurch die Gemeinnützigkeit der GTZ nicht gefährdet wird,
- mit Zustimmung der Bundesregierung aus eigenen Mitteln sowie Zuschüssen finanzierte Maßnahmen durchführen.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Im GNB wurde im Jahr 2008 ein weiteres, deutliches Wachstum der Einnahmen auf 1.027,4 Mio. Euro erreicht. Dies entspricht einer Steigerung von 140,5 Mio. Euro (+ 15,8 %) gegenüber dem Vorjahr (886,9 Mio. Euro). Die Einnahmen aus den Titeln des BMZ-Haushaltes beliefen sich im Jahr 2008 insgesamt auf 840 Mio. Euro und stiegen somit um 76,2 Mio. Euro (+ 10 %) gegenüber dem Vorjahr (763,8 Mio. Euro) an. Im Geschäftsfeld Deutsche Öffentliche Auftraggeber (andere Bundesressorts und einzelne Bundesländer) wurde, auch aufgrund der geänderten politischen Rahmenbedingungen, ein Wachstum der Einnahmen von 46,2 Mio. Euro auf insgesamt 111,4 Mio. Euro erreicht. Gegenüber dem Vorjahr (65,2 Mio. Euro) entspricht dies einem Zuwachs von rd. 71 %.

**Die Geschäftsentwicklung von IS war im Jahr 2008 von einem deutlichen Anstieg der Gesamtleistung auf 269,3 Mio. Euro getragen. Gegenüber dem Vorjahr (212,7 Mio. Euro) betrug er 26,6 % und hat somit zum Wachstum des Geschäftsvolumens der GTZ beigetragen. Hauptgrund für das dennoch negative Betriebsergebnis ist im Wesentlichen eine höhere Risikoversorge. Darüber hinaus haben zusätzliche Vorlaufkosten zur Verbesserung der Qualität und zur Stabilisierung bzw. zum Ausbau des Geschäftsvolumens das Ergebnis belastet. Das negative Betriebsergebnis lag mit 2,8 Mio. Euro (Vorjahr – 1,4 Mio. Euro) unter dem ursprünglichen Planansatz von + 0,5 Mio. Euro.**

## III. Finanzielle Entwicklung

Im Geschäftsjahr 2008 erreichten die Umsatzerlöse der GTZ insgesamt einen Wert von 1.224 Mio. Euro. Gegenüber dem Vorjahr (1.057,3 Mio. Euro) wurde somit wieder ein deutliches Wachstum von rund 167 Mio. Euro (+15,8 %) erreicht, das aus der erfolgreichen Arbeit beider Ge-

schaftsbereiche resultiert. Durch das Wachstum der Umsatzerlöse im GNB und in IS war ein deutlicher Anstieg der Gesamtleistung der GTZ auf 1.250,9 Mio. Euro (16,8 %) zu verzeichnen.

Insgesamt wurde im Berichtsjahr ein Bilanzgewinn von 3,9 Mio. Euro erzielt, der in die satzungsmäßigen Rücklagen eingestellt wird. Davon entfallen 6,6 Mio. Euro auf den Gemeinnützigen Bereich sowie ein Fehlbetrag von 2,7 Mio. Euro auf IS.

## IV. Mitarbeiter

Zur Umsetzung der Aufträge der GTZ waren am 31.12.2008 in den Projekten insgesamt 1.936 GTZ-Fachkräfte im In- und Ausland eingesetzt. Damit ist gegenüber dem Vorjahr (1.630) ist ein deutlicher Zuwachs um 306 Fachkräfte (+ 18,8 %) zu verzeichnen. Der deutliche Anstieg der Personalkapazität in der Projektarbeit ist in beiden Geschäftsbereichen auf das weitere Wachstum des Geschäftsvolumens zurückzuführen.

Das Wachstum des Geschäftsvolumens wirkte sich auch unmittelbar auf den Einsatz des Nationalen Personals aus. Insgesamt waren zum Jahresende 2008 in den Einsatzländern 9.913 Personen unter Vertrag (Vorjahr: 9.231 Personen).

Auch in der GTZ-Zentrale war aufgrund des gestiegenen Geschäftsvolumens zum Jahresende 2008 ein höherer Personalbestand von insgesamt 1.220 Mitarbeitern gegenüber dem Vorjahresstand (1.122 Mitarbeiter) zu verzeichnen.

Mitarbeiter	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	12.491	11.686
Umsatz je Mitarbeiter (in T€)	98	90

Umsatz und Ergebnis (in T€)	2008	2007
Umsatzerlöse	1.224.008	1.057.333
davon: Auslandsumsatz	1.223.799	1.056.011
Betriebsergebnis (EBIT)	-3.272	-2.983
Zinsergebnis	7.560	5.199
Ergebnis vor Ertragssteuern	4.288	2.216
Jahresüberschuss	3.873	2.224

Bilanz (in T€)	2008	2007
Bilanzsumme	845.810	698.526
Kurzfristige Vermögenswerte	616.335	476.266
Langfristige Vermögenswerte	229.475	222.260
Kurzfristige Schulden	530.346	405.455
Langfristige Schulden	240.146	221.625
Eigenkapital	75.318	71.446

Weitere Kenngrößen (in T€)		
	2008	2007
EBITDA	2.669	3.362
EBITDA (bereinigt um Sondereinflüsse)	2.669	3.362
Netto-Finanzverbindlichkeiten	0	0
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	50.606	16.962
Free Cash Flow (vor Ausschüttung)	43.128	3.807
Eigenkapitalquote (in %)	7,2	8,1

Gesamtbezüge Vorstand 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Dr. Bernd Eisenblätter	186.942	10.678	38.861	236.481	156.749
Wolfgang Schmitt	186.942	6.584	38.861	232.387	58.101
<b>Insgesamt</b>	<b>373.884</b>	<b>17.262</b>	<b>77.722</b>	<b>468.868</b>	<b>214.850</b>

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Stather, Erich, Staatssekretär, BMZ, AR-Vorsitzender			
Kalkert, Thomas, Vorsitzender des Betriebsrates der GTZ, Eschborn, stv. AR-Vorsitzende			
Asmussen, Jörg, Staatssekretär BMF, Berlin (ab 19.09.2008)			
Boomgarden, Georg, Staatssekretär, AA, Berlin (bis 19.09.2008)			
Bonde, Alexander, MdB, Berlin			
Borchert, Jochen, MdB, Berlin			
Freiherr von Fritsch, Rüdiger, Ministerialdirigent, AA, Berlin (ab 19.09.2008)			
Gerstenkorn, Petra, Vereinte Dienstleistungsgewerkschaft ver.di, Berlin			
Hoffmann, Iris, MdB, Berlin			
Kalle, Christiane, Bereichsleiterin in der GTZ, Eschborn			
Koppelin, Jürgen, MdB, Berlin			
Krall, Dr., Stephan, GTZ, Eschborn,			
Kruse, Dr., Michael, Ministerialdirigent, BMWi, Berlin			
Mießen, Peter, Ministerialdirektor, BMF, Berlin ( bis 19.09.2008)			
Pfaumann, Peter, Regionalleiter in der GTZ, Eschborn			
Richter, Cornelia, Bereichsleiterin in der GTZ, Eschborn			
Schenk, Thomas, Vereinte Dienstleistungsgewerkschaft ver.di, Berlin			
Spies, Daniela, GTZ-Büro Athiopien			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** PricewaterhouseCoopers AG WPG

# Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH, Bonn

Adresse: Tulpenfeld 7, 53113 Bonn    Tel.: 0228/ 2434 - 300    Fax: 0228/ 2434 - 302    Internet: www.ded.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in €	in %
Bund	24.286,36	95
AKLHÜ	1.278,23	5
<b>Insgesamt</b>	<b>25.564,59</b>	<b>100</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

Die Gesellschaft ist anerkannter Träger nach § 2 Entwicklungshelfergesetz. Sie entsendet Entwicklungshelfer/innen zur Erarbeitung und Durchführung von Projekten der Bundesregierung in Entwicklungsländer; ferner widmet sie sich der Förderung entwicklungsrelevanter einheimischer Organisationen. Darüber hinaus wurde dem DED das Technische Sekretariat des Zivilen Friedensdienstes ZFD und des Entwicklungspolitischen Freiwilligendienstes der Bundesregierung weltweit übertragen. Er nimmt auch als Entsendeorganisation an diesen beiden Programmen teil.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Der DED ist ein zu 100 % geförderter institutioneller Zuwendungsempfänger des Bundes. Als gGmbH handelt er nicht gewinnorientiert. Entsprechend erfüllt er die ihm übertragenen Aufgaben (siehe oben) im Rahmen der ihm jährlich zugewiesenen Haushaltsmittel.

## III. Finanzielle Entwicklung

Die Ausgaben sind für die Durchführung der dem Deutschen Entwicklungsdienst (DED) lt. Gesellschaftsvertrag übertragenen Aufgaben vorgesehen.

Sie erfolgen im Rahmen eines mit dem BMF abgestimmten Wirtschaftsplans, dem das Parlament im Rahmen der Haushaltsverhandlungen zugestimmt hat.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	Inland: 183,03 Ausland: 53,66 Gesamtsumme: 236,69	Inland: 159,72 Ausland: 54,04 Gesamtsumme: 213,76
Umsatz je Mitarbeiter (in €)	446.325	406.152

## Konzernumsatz nach operativen Segmenten (in €)

	2008	2007
Stamm	74.069.892	69.861.552
ZFD	19.261.953	16.195.640
Weltwärts – gesamt	10.662.931	0
Aceh	349.109	641.784
Sonstige	1.296.850	252.985
<b>Insgesamt</b>	<b>105.640.735</b>	<b>86.951.961</b>

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	105.640.735	86.951.961

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	20.355.709	19.165.918
Kurzfristige Vermögenswerte	15.945.997	14.776.099
Langfristige Vermögenswerte	4.349.338	4.356.419
Kurzfristige Schulden	15.933.215	14.760.977
Langfristige Schulden	0	0
Eigenkapital	25.565	25.565

Gesamtbezüge Vorstand 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Wilhelm, Dr., Jürgen, Geschäftsführer	86.990,04	4.093,28		<b>91.083,32</b>	0
<b>Insgesamt</b>	<b>86.990,04</b>	<b>4.093,28</b>		<b>91.083,32</b>	<b>0</b>

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Dr. Uwe Runge, Vorsitzender			
Sts Erich Stather (stellv. Vorsitzender), Vertreter BMZ			
Abtl. MinDir Hans-Dietrich Lehmann, Vertreter BMZ			
AL in MinDir in Eva Maria Welskop-Defaa, Vertreterin BMFSFJ			
RefL VLR I Gerhard Thiedemann, Vertreter AA			
Michael Steeb, Vertreter AGEH (2. Gesellschafter)9			
Dr. Konrad von Bonin, Vertreter Dienste in Übersee			
Dr. Susanne Nonnen (stellv. Vorsitzende), Vertreterin SES			
Dr. Kambiz Ghawami, Vertreter WFD (2. Gesellschafter)			
MdB Dr. Wolf Bauer, CDU/CSU			
MdB Dr. Sascha Raabe, SPD			
MdB Dr. Karl Addicks, FDP			
MdB Hans-Christian Ströbele, Bündnis 90 / Die Grünen			
Prof. Dr. Siegmund Schmidt, Persönlichkeiten des öffentlichen Lebens			
Rüdiger Heidebrecht, Vertreter der DED – Entwicklungshelfer/-innen			
Bruno Schuckert, Vertreter der DED – Entwicklungshelfer/-innen			
Christiane Oermann, Vertreterin der hauptamtlichen Mitarbeiter/-innen im DED			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** Verhülsdonk + Partner GmbH (Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft, Köln)

# Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (die) gGmbH, Bonn

Adresse: Tulpenfeld 6, 53113 Bonn Tel.: 0228/ 94927 - 0 Fax: 0228/ 94927 - 130 Internet: www.die-gdi.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in T€	in %
Bund	19,5	75
Land NRW	6,5	25
Insgesamt	26	100

## I. Gegenstand des Unternehmens

Das DIE führt auf der Grundlage unabhängiger Forschung Beratungs- und Ausbildungsaufgaben durch. Es erstellt für öffentliche Institutionen in der Bundesrepublik Deutschland und dem Ausland Gutachten zu entwicklungspolitischen Themen und berät sie im Hinblick auf aktuelle Fragen der Zusammenarbeit zwischen Industrie- und Entwicklungsländern. Es bildet Hochschulabsolventen aus der Bundesrepublik Deutschland und anderen EU-Mitgliedsländern für die berufliche Praxis in öffentlichen und privaten Institutionen der deutschen und internationalen Entwicklungspolitik aus und qualifiziert junge Fachkräfte aus Ankerländern aus den Bereichen Wirtschaft und Verwaltung zu Fragen globaler Politikgestaltung und internationaler Kooperation. Neben diesen Aufgaben übernimmt das DIE regelmäßige Forschungs-, Beratungs- und Evaluierungsaufgaben für das BMZ und andere Auftraggeber im Rahmen von zusätzlichen Projekten.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die gegenüber dem Vorjahr gestiegenen Mittelzuwendungen haben dazu geführt, dass die Gesellschaft ihre Geschäftstätigkeit weiter ausweiten konnte (Berichtsjahr T€ 6.890,3 / Vorjahr T€ 6.208,3)

## III. Finanzielle Entwicklung

Der Gesellschaftsumsatz im Geschäftsjahr 2008 lag mit T€ 7.373 um T€ 793 über dem des Vorjahres. Der Gesellschafts-EBITA betrug T€ 7.463 und stieg um T€ 1.140 im Vergleich zum Vorjahr (T€ 6.323).

Der Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit betrug für das Berichtsjahr T€ 454 und verminderte sich zum Vorjahr: (T€ 472) um T€ 18, was sich aus dem geringeren Abruf der institutionellen Förderung begründet.

Der Jahresabschluss weist stets ein ausgeglichenes Ergebnis aus, da nicht verbrauchte institutionelle Zuwendungen an den Zuwendungsgeber zurückzahlen sind bzw. sonstige Einnahmen auf Grund der Fehlbedarfsfinanzierung, soweit sie nicht zur Deckung von Ausgaben eingesetzt werden, auf die Mittelzuwendung der Gesellschafter angerechnet werden.

## IV. Mitarbeiter

Am Ende des Berichtsjahres gehörten dem DIE 94 (Vorjahr 78) Beschäftigte an. Davon waren vier Beschäftigte beurlaubt. Drei Beschäftigte waren in der Ausbildung zum

Kaufmann für Bürokommunikation. Der Anstieg der Mitarbeiter um 16 Beschäftigte liegt im Zuwachs der Geschäftstätigkeit im Bereich der Gesellschafter- und Drittmittelprojekte begründet.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	94	78
Umsatz je Mitarbeiter (in T€)	73,3	79,6

## Konzernumsatz nach operativen Segmenten (in T€)

	2008	2007
Institutionelle Förderung	4.636,6	4.772,4
Projektfinanzierung	1.634,6	890,9
Drittmittel	619,1	545,0
<b>Insgesamt</b>	<b>6.890,3</b>	<b>6.208,3</b>

## Umsatz und Ergebnis (in T€)

	2008	2007
Umsatzerlöse	7.374	6.580
davon: Auslandsumsatz	0	0
Betriebsergebnis (EBIT)	7.373	6.579
Zinsergebnis	1	1
Ergebnis vor Ertragssteuern	0	0
Jahresüberschuss	0	0

## Bilanz (in T€)

	2008	2007
Bilanzsumme	2.581	2.246
Kurzfristige Vermögenswerte	1.474	1.020
Langfristige Vermögenswerte	1.012	1.120
Kurzfristige Schulden	1.500	997
Langfristige Schulden	1.055	1.223
Eigenkapital	26	26

## Weitere Kenngrößen (in T€)

	2008	2007
EBITDA	7.463	6.323
EBITDA (bereinigt um Sondereinflüsse)	7.463	6.323
Netto-Finanzverbindlichkeiten	0	0
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	454	471
Free Cash Flow (vor Ausschüttung)	360	23
Eigenkapitalquote (in %)	0,99	1,14

<b>Gesamtbezüge Vorstand 2008</b>	<b>Festgehalt in €</b>	<b>Sonstige Bezüge in €</b>	<b>Variable Ver- gütung in €</b>	<b>Summe in €</b>	<b>Pensionsaufwand in €</b>
Prof. Dr. Dirk Messner	83.968			<b>83.968</b>	
Dr. Jürgen Wiemann	74.783			<b>74.783</b>	
<b>Insgesamt</b>	<b>158.751</b>			<b>158.751</b>	

<b>Aufsichtsratsvergütung 2008 *)</b>	<b>Fixvergütung in €</b>	<b>Variable Ver- gütung in €</b>	<b>Summe in €</b>
Karin Kortmann, MdB, Vorsitzende Parlamentarische Staatssekretärin, Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung, Berlin			
Prof. Dr. Ulrich Hiemenz Direktor, Zentrum für Entwicklungsforschung (ZEF), Bonn			
Wolfgang Kroh Vorstandsmitglied, KfW Bankengruppe, Frankfurt am Main			
Dr. Wolfgang Lutterbach Bundesvorstand, Deutscher Gewerkschaftsbund, Berlin			
Winfried Mengelkamp Gruppenleiter 52 (Internationale Zusammenarbeit), Ministerium für Generationen, Familie, Frauen und Integration des Landes NRW, „UN Standort Bonn / Koordination der EZ“, Düsseldorf			
Dr. Ulla Mikota Geschäftsführerin, Verband Entwicklungspolitik deutscher Nichtregierungsorganisationen e.V., Bonn / Unterabteilungsleiterin im Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung / bis Juni 2008			
Cornelia Richter Abteilungsleiterin, Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ), Eschborn / bis Juni 2008			
Hanns-Eberhard Schleyer Generalsekretär, Zentralverband des Deutschen Handwerks, Berlin / bis Juni 2008			
Dr. Sabine Weyand Kabinettschefin des Entwicklungskommissars der Europäischen Kommission in Brüssel (jetzt: Beraterin im Kabinett des Präsidenten der Europäischen Kommission in Brüssel) / bis Juni 2008			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** KPMG AG, Köln

# InWent - Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH, Bonn

Adresse: Friedrich-Ebert-Allee 40; 53113 Bonn Tel.: 0228/ 4460 - 0 Fax: 0228/4460 - 1766 Internet: www.inwent.org

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in T€	in %
Bund	25,0	83,3
Carl Duisberg Gesellschaft e.V.	2,5	8,3
Deutsche Stiftung für internationale Entwicklung	2,5	8,3
Insgesamt	30,0	100,0

## I. Gegenstand des Unternehmens

Förderung der internationalen Weiterbildung und Entwicklung, insbesondere durch

- Fortbildung von Fach- und Führungskräften der Entwicklungsländer - ausgenommen der Bereich der Hochschulförderung -;
- internationale und interkulturelle Qualifizierung von Berufstätigen aus Deutschland und anderen Industrieländern;
- internationalen Dialog und Erfahrungsaustausch zwischen Fach- und Führungskräften;
- Entwicklungsbezogene Informations- und Bildungsarbeit;
- Vorbereitung von Fachkräften der deutschen Entwicklungszusammenarbeit auf einen Auslandseinsatz.

Geschäftszweige sind das Kerngeschäft mit dem BMZ, das erweiterte Kerngeschäft mit anderen Bundesbehörden und den Ländern sowie das Drittgeschäft mit inter- und supranationalen Organisationen, Stiftungen und der Wirtschaft.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Schwerpunkt der Geschäftstätigkeit von InWent ist das Kerngeschäft mit dem BMZ, auf das rund 77,9 % der im Geschäftsjahr 2008 erzielten Umsätze entfallen (Vorjahr: 79,9 %).

Während der Drittgeschäftsanteil am Gesamtumsatz (2007: 8,4 %, Anteil 2008: 8,1 %) nahezu konstant geblieben ist, ist im Erweiterten Kerngeschäft mit anderen Bundesbehörden und den Ländern (Anteil 2007: 11,6 %, Anteil 2008: 14,0 %) ein deutlicher Anstieg der Geschäftstätigkeit zu verzeichnen.

## III. Finanzielle Entwicklung

Die Umsatzerlöse sind im Vergleich zum Vorjahr um 2,1% von 133,4 Mio. € auf 136,2 Mio. € leicht gestiegen. Wesentlich hierfür war der Anstieg der Umsatzerlöse im Erweiterten Kerngeschäft. Die Umsätze im Kerngeschäft und im Drittgeschäft blieben nahezu unverändert.

Im Geschäftsjahr 2008 ergab sich aufgrund von Rückstellungen für Instandhaltungsverpflichtungen ein Jahresfehlbetrag von 755 T€ (2007: Jahresüberschuss 2.089 T €), der aus den Rücklagen gedeckt wurde.

Das bereinigte EBITA im Jahr 2008 lag mit 1.970 T€ um 1.193 T€ über dem Vorjahresniveau.

Der Cash Flow aus der Geschäftstätigkeit hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 790 T€, aufgrund von Rückstellungserfordernissen auf jetzt 5.607 T€, vermindert.

## IV. Mitarbeiter

InWent ist institutioneller Zuwendungsempfänger des BMZ. Insgesamt wies der Stellenplan des Unternehmens im Berichtszeitraum 704,53 Stellen aus, davon 592,91 institutionelle Stellen und 111,62 Projektstellen (2007: 619,67 institutionelle Stellen + 109,53 Projektstellen = 729,2 Stellen).

### Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	800	806
Umsatz je Mitarbeiter (in T€)	170,3	165,5

### Konzernumsatz nach operativen Segmenten (in T€)

	2008	2007
Kerngeschäft	106.121	106.575
Erweitertes Kerngeschäft	19.046	15.539
Drittgeschäft	11.074	11.247
<b>Insgesamt</b>	<b>136.241</b>	<b>133.361</b>

### Umsatz und Ergebnis (in T€)

	2008	2007
Umsatzerlöse	136.241	133.361
davon: Auslandsumsatz	8.707	8.792
Betriebsergebnis (EBIT)	-828	1.964
Zinsergebnis	87	125
Ergebnis vor Ertragssteuern	-747	2.089
Jahresüberschuss	-755	2.089

### Bilanz (in T€)

	2008	2007
Bilanzsumme	29.411	31.556
Kurzfristige Vermögenswerte	24.978	26.631
Langfristige Vermögenswerte	4.433	4.925
Kurzfristige Schulden	18.734	20.935
Langfristige Schulden	5.296	4.178
Eigenkapital	5.381	6.443

### Weitere Kenngrößen (in €)

	2008	2007
EBITDA	240	3.064
EBITDA (bereinigt um Sondereinfüsse)	1.970	777
Netto-Finanzverbindlichkeiten	1.916	3.813
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	5.607	6.397
Free Cash Flow (vor Ausschüttung)	k.A.	k.A.
Eigenkapitalquote (in %)	6,9	10,6

Gesamtbezüge Vorstand 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Dr. Popp, Ulrich (bis 30.09.2008)	71.000	13.000		84.000	
Dr. Kochendörfer-Lucius, Gudrun	83.000	2.000		85.000	
Schleich, Bernd	83.000	2.000		85.000	
<b>Insgesamt</b>	<b>237.000</b>	<b>17.000</b>		<b>254.000</b>	

Aufsichtsratsvergütung 2008*)	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
Stather, Erich / Staatssekretär im Bundesministerium für wirtschaftliche Entwicklung			
Dr. Otte, Reinhild / Ministerialrätin im Ministerium für Kultus, Jugend und Sport in Baden-Württemberg			
Dr. Schoser, Franz / Ehemaliger Hauptgeschäftsführer des Deutschen Industrie- und Handelskammertages ( bis 20.11.2008)			
Voß, Jochen / Geschäftsführer der Karmann GmbH (ab 21.11.2008)			
Freiherr von Fritsch, Rüdiger / Ministerialdirigent im Auswärtigen Amt			
Haugg, Kornelia / Abteilungsleiterin im Bundesministerium für Bildung und Forschung			
Dr. Kruse, Michael / Ministerialdirigent im Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie			
Kawalun, Hans-Jürgen / Projektleiter InWEnt gGmbH			
Müller-Norouzi, Martina / Sachbearbeiterin InWEnt gGmbH			
Schwartzkopf, Michael / Projektleiter InWEnt gGmbH			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** PricewaterhouseCoopers AG, 60439 Frankfurt am Main, Olof-Palme-Straße 35

**H. Beteiligungen aus dem  
Bereich des  
Beauftragten der  
Bundesregierung für Kultur  
und Medien  
(BKM)**

# Bayreuther Festspiele GmbH, Bayreuth

Adresse: Festspielhügel 1, 95445 Bayreuth Tel.: 0921/ 7878 - 0 Fax: 0921/ 7878 - 122 Internet: www.bayreuther-festspiele.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Bund	51.129,18	25
Freistaat Bayern	51.129,18	25
Stadt Bayreuth	51.129,18	25
Gesellschaft der Freunde von Bayreuth e.V.	51.129,21	25
<b>Insgesamt</b>	<b>204.516,75</b>	<b>100</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist die Förderung von Kunst und Kultur durch die Durchführung der Bayreuther Festspiele sowie Tätigkeiten, die dem Betrieb der Festspiele förderlich sind.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Als wesentlichste Änderung innerhalb der Gesellschaft ist das Ausscheiden von Herrn Wolfgang Wagner als Geschäftsführer mit Wirkung zum Ablauf des 31. August 2008 zu nennen, wodurch sich auch die Gesellschafterstruktur völlig geändert hat. Die Gesellschaftsanteile werden ab 1. September 2008 zu je einem Viertel vom Freistaat Bayern, der Bundesrepublik Deutschland, der Stadt Bayreuth und dem Verein „Gesellschaft der Freunde von Bayreuth e. V.“ gehalten. Im Januar 2008 wurde eine neue Vermarktungsgesellschaft (BF Medien GmbH) gegründet, an der die Gesellschaft 70 % der Gesellschaftsanteile hält. Die Hauptaufgabe der BF Medien GmbH liegt vor allem darin, flexibel neue Vermarktungsstrategien umzusetzen und Sponsoren zu gewinnen. Im Berichtsjahr waren die Festspiele wiederum (wie in den vergangenen Jahren auch) vollständig ausgebucht. Aus den Kartenverkäufen konnten im Berichtsjahr 7.056 T€ erzielt werden. Daneben konnten im Berichtsjahr im Gegensatz zum Vorjahr Sponsoringträge in Höhe von 270 T€ verzeichnet werden, so dass die Umsatzerlöse mit insgesamt 7.356 T€ um 294 T€ über dem Vorjahreswert von 7.062 T€ lagen.

## III. Finanzielle Entwicklung

Auch im laufenden Jahr kann von einer Vollausslastung der Festspielaufführungen ausgegangen werden. Als besondere Risiken stellen sich vor allem der Abschluss eines Tarifvertrages und die Neubaumaßnahmen dar. Dies vor allem unter dem Aspekt, dass in beiden Fällen eine Finanzierung nur durch gesteigerte öffentliche und private Zuwendungen gewährleistet werden kann.

### Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	696	709

### Umsatz und Ergebnis (in T €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	7.357	7.062
Materialaufwand	0	0
Personalaufwand	11.849	11.136
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.623	1.955
Finanzergebnis	51	51
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	839	-248
Jahresüberschuss	580	-577

### Bilanz (in T €)

	2008	2007
Bilanzsumme	659	1.495
Anlagevermögen	9	0
Umlaufvermögen	650	943
Eigenkapital	28	-552
Rückstellungen	16	16
Verbindlichkeiten	615	1.479

### Weitere Kenngrößen (in T €)

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	4,25	0
Netto-Finanzverbindlichkeiten	342	1.453
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	1.135	-887

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Wolfgang Wagner (01.10.07 – 31.08.08)					
Eva Wagner-Pasquier (01.09.08 – 30.09.08)					
Katharina Wagner (01.09.08 – 30.09.08)					
<b>Insgesamt</b>				<b>160.000</b>	<b>6.000</b>

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
TB Herbert Begri (BKM)			
MinRat Björn Deicke (BKM)			
MinDirig Toni Schmid (Bay. Staatsministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst)			
MinDir Michael Bauer (Bay. Staatsministerium für Finanzen)			
Oberbürgermeister Dr. Michael Hohl (Stadt Bayreuth)			
Dr. Karl Gerhard Schmidt (Gesellschaft der Freunde von Bayreuth e. V.)			
Dr. Georg Freiherr von Waldenfels (Gesellschaft der Freunde von Bayreuth e. V.)			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Die Mitglieder des Aufsichtsrates waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** Mohren und Spiegel GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, München

# Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH, Berlin

Adresse: Schöneberger Straße 15, 10963 Berlin Tel.: 030/ 26397 - 0 Fax: 030/ 26397 - 397 Internet: www.kbb.eu

Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)		
	Stammkapital in €	in %
Bund	25.000	100
Insgesamt	25.000	100

## I. Gegenstand des Unternehmens

Vorbereitung, Durchführung und Abwicklung von Veranstaltungen im kulturellen Bereich in der Hauptstadt Berlin. Dieser Zweck spiegelt sich in wiederkehrenden Festivals, interdisziplinären Schwerpunktprogrammen, Reihen sowie Einzelveranstaltungen wieder. Geschäftsbereiche: Berliner Festspiele mit Martin-Gropius-Bau, Haus der Kulturen der Welt, Internationale Filmfestspiele Berlin.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die Gesellschaft führte im Geschäftsjahr 2008 folgende Veranstaltungen mit den genannten Besucherzahlen in Berlin durch:

### Berliner Festspiele:

- 276 Veranstaltungen mit 131.711 Besuchern

### Martin-Gropius-Bau:

- 11 Ausstellungen mit ca. 400.000 Besuchern

### Haus der Kulturen der Welt:

- 431 Veranstaltungen mit 103.471 Besuchern

### Internationale Filmfestspiele Berlin:

- 929 Vorstellungen mit 450.115 Besuchern

Der Geschäftsverlauf der KBB war im Geschäftsjahr 2008 insgesamt erfolgreich und kann in 2009 voraussichtlich erfolgreich fortgesetzt werden.

## III. Finanzielle Entwicklung

Das Vermögen der KBB setzt sich im Wesentlichen aus dem Anlagevermögen und dem Umlaufvermögen zusammen. Das Anlagevermögen ging in 2008 um rd. 232T € zurück, was vor allem auf Abschreibungen bei den Mietereinbauten (IFB, HKW) zurückzuführen ist. Durch einen

deutlich niedrigeren Kassenbestand ist auch das Umlaufvermögen im Geschäftsjahr 2008 um rd. 582T € zurückgegangen.

## IV. Mitarbeiter

Die Jahresdurchschnitte der Beschäftigten haben sich 2008 im Vergleich zu 2007 bedingt durch die Expansion der Internationalen Filmfestspiele Berlin (hierunter vor allem des European Film Market) im üblichen Rahmen (11%) gesteigert, der auch in den Vorjahren bereits zu beobachten war.

Mitarbeiter	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	343	307

Umsatz und Ergebnis (in T €)	2008	2007
Umsatzerlöse	46.712	50.811
Personalaufwand	13.104	12.170
Sonstige betriebliche Aufwendungen	33.618	38.574
Finanzergebnis	34	62
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	24	129
Steuer vom Einkommen und Ertrag	24	129
Jahresüberschuss	0	0

Bilanz (in T €)	2008	2007
Bilanzsumme	9.359	10.154
Anlagevermögen	2.438	2.670
Umlaufvermögen	6.890	7.472
Rechnungsabgrenzungsposten	29	12
Eigenkapital	25	25
Sonderposten Anlagevermögen	1.974	1.982
Rückstellungen	1.391	1.490
Verbindlichkeiten	5.966	6.657

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Dr. Thomas Köstlin					
Prof. Dr. Joachim Sartorius					
Dr. Bernd M. Scherer					
Prof. Dieter Kosslick					
Insgesamt				506.000	

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Herr Staatsminister Neumann (BKM)			
Frau Dr. Berggreen-Merkel (BKM)			
Herr Kobler (AA)			
Herr Kelleners (BMF)			
Frau Kisseler, Herr Schmitz, Herr Heller, Frau Blomeyer (jeweils Berlin)			
Herr Hollein, Herr Khuon, Herr Kuchenreuther, Herr Rosenbauer (jeweils freie Mitglieder)			
Insgesamt			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** Rödl & Partner GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

# Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH, Bonn

Adresse: Friedrich-Ebert-Allee 4, 53113 Bonn Tel.: 0228/ 9171 - 180 Fax: 0228/ 9171 - 188 Internet: www.kah-bonn.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Bund	25.564,59	60,98
Land Baden-Württemberg	1.022,59	2,44
Freistaat Bayern	1.022,59	2,44
Land Berlin	1.022,59	2,44
Land Brandenburg	1.022,59	2,44
Freie Hansestadt Bremen	1.022,59	2,44
Freie und Hansestadt Hamburg	1.022,59	2,44
Land Hessen	1.022,58	2,44
Land Mecklenburg-Vorpommern	1.022,58	2,44
Land Niedersachsen	1.022,58	2,44
Land Nordrhein-Westfalen	1.022,58	2,44
Land Rheinland-Pfalz	1.022,58	2,44
Saarland	1.022,58	2,44
Freistaat Sachsen	1.022,58	2,44
Land Sachsen-Anhalt	1.022,58	2,44
Land Schleswig-Holstein	1.022,58	2,44
Land Thüringen	1.022,58	2,44
<b>Insgesamt</b>	<b>41.925,93</b>	<b>100,00</b>

lungsexponate und durch Einsparungen bei den Honoraren für Künstler erreicht werden. Nachdem im Vorjahr noch ein Jahresfehlbetrag von TEUR –538,0 ausgewiesen wurde, konnte im Berichtsjahr ein Jahresüberschuss von TEUR 1.929,1 erzielt werden.

Durch das positive Jahresergebnis konnte der nicht durch Eigenkapital gedeckte Fehlbetrag von TEUR 2.412,7 auf TEUR 483,6 gesenkt werden. Nach Angaben der Geschäftsführung besteht zwar eine bilanzielle, aber keine tatsächliche Überschuldung, da der Gesellschafter Bund der Gesellschaft eine Deckungszusage für den Eigenkapitalfehlbetrag gegeben hat, die sich zum Bilanzstichtag auf TEUR 1.454,6 belief.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	122	127

## Umsatz und Ergebnis (in T €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	3.571	7.892
Materialaufwand	7.441	11.381
Personalaufwand	5.950	5.331
Sonstige betriebliche Aufwendungen	6.251	9.690
Finanzergebnis	79	56
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	1.731	-522
Jahresüberschuss	1.929	-538

## Bilanz (in T €)

	2008	2007
Bilanzsumme	4.415	3.587
Anlagevermögen	0	0
Umlaufvermögen	3.911	816
Eigenkapital	-484	-2413
Rückstellungen	3.349	1.635
Verbindlichkeiten	680	1.878

## Weitere Kenngrößen (in T €)

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	0	0
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	428	-494

## I. Gegenstand des Unternehmens

Betreiben der Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland und Sichtbarmachen von geistigen und kulturellen Entwicklungen von nationaler und internationaler Bedeutung.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Im Berichtsjahr werden zehn Ausstellungen und 66 Konzerte und Veranstaltungen durchgeführt. Wie auch im Vorjahr war auch im Jahr 2008 erneut ein Rückgang der Besucherzahlen zu verzeichnen. Konzerte werden 2008 nicht mehr in Eigenregie durchgeführt. Nach den Beanstandungen des Bundesrechnungshofes im Jahr 2007 und der stets defizitären Ergebnisse im Bereich der Konzertveranstaltungen, wurden diese im Jahr 2008 an die KultEvent GmbH fremdvergeben und nur der Museumsvorplatz von der KAH zur Verfügung gestellt.

## III. Finanzielle Entwicklung

Die eingeleiteten Kostensenkungsmaßnahmen haben im Jahr 2008 erste Erfolge gezeigt. Diese Kosteneinsparungen konnten vor allem bei den Leihgebühren für Ausstel-

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Otto Lindner, Köln (bis 23. Januar 2008)					
Dr. Bernhard Spies, Bad Honnef (ab 23. Januar 2008)	63.000			63.000	
Dr. Christoph Vitali, Schweiz	100.000	3.846,00		104.000	
<b>Insgesamt</b>	<b>163.000</b>	<b>3.846,00</b>		<b>167.000</b>	

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Dr. Ingeborg Berggreen-Merkel (BKM)			
Dr. Sigrid Bias-Engels (BKM)			
Michael Tietmann (BKM)			
Dr. Thomas Götz (AA)			
Alexander Wormit (BMBF)			
Dr. Enoch Lemcke (Land Mecklenburg-Vorpommern)			
Heidi Schumacher (Land Rheinland-Pfalz)			
Peter Landmann (Land Nordrhein-Westfalen)			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder des Kuratoriums waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** Dipl.-Kfm. Marcus Wolf und Dipl. Kfm. Michael Klein, Hansa Revision Schubert & Coll. GmbH, Köln

# Rundfunk -Orchester und -Chöre gGmbH, Berlin

Adresse: Charlottenstr. 56, 10117 Berlin Tel.: 030/ 202987 - 400 Fax: 030/ 202987 - 419 Internet: www.roc-berlin.de

Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)		
	Stammkapital in €	in %
Deutschlandradio	10.400	40
Bund	9.100	35
Land Berlin	5.200	20
Rundfunk Berlin Brandenburg	1.300	5
<b>Insgesamt</b>	<b>26.000</b>	<b>100</b>

die Zuwendungen von bisher T€ 27.915 um eine einmalige zusätzliche Förderung in Höhe von T€ 1.500 zu erhöhen. Darüber hinaus beabsichtigen die Gesellschafter die bisherigen Zuwendungen von T€ 27.915 ab dem Jahr 2010 um T€ 6.000 auf T€ 33.915 zu erhöhen. Die Geschäftsführung geht davon aus, dass die Fortführung der Gesellschaft durch diese Maßnahmen gesichert werden kann.

## I. Gegenstand des Unternehmens

Förderung von Kunst und Kultur. Dazu werden zwei Orchester und zwei Chöre zur Aufführung von Musikwerken im In- und Ausland und zur Mitwirkung bei Aufnahmen von Musikwerken für Ton-, Bildträgerproduktionen und Rundfunkproduktionen unterhalten.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Im Berichtsjahr fanden insgesamt 143 Orchester- und Chorkonzerte in Berlin mit 140.019 Besuchern (im Vorjahr 152 Konzerte mit 164.922 Besuchern) statt. Das entspricht einer Auslastung von 77% gegenüber 76% im Vorjahr. Darüber hinaus waren die Ensembles der roc berlin bei 129 Gastpielkonzerten und Beistellungen im In- und Ausland zu erleben und erreichten weitere 180.000 Besucher.

## III. Finanzielle Entwicklung

Die Umsatzerlöse haben sich im Vergleich zum Vorjahr um T€ 371 (+6,2%) auf T€ 6.371 erhöht. Dies resultiert im Wesentlichen aus einer gegenüber dem Vorjahr erhöhten Gastspieltätigkeit. Die Personalaufwendungen haben auf Grund eines gesunkenen Sozialversicherungsaufwands gegenüber dem Vorjahr um T€ 168 auf T€ 23.677 abgenommen. Infolge des Umsatzanstieges und Kostenreduzierungen hat sich der Jahresfehlbetrag gegenüber dem Vorjahr deutlich von T€ -2.232 auf T€ -958 verringert. Für das Jahr 2009 haben sich die Gesellschafter bereit erklärt

### Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	346	345

### Umsatz und Ergebnis (in T €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	6.371	6.000
Materialaufwand	5.923	6.068
Personalaufwand	23.677	23.845
Sonstige betriebliche Aufwendungen	6.411	6.953
Finanzergebnis	121	256
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-953	-2.254
Jahresüberschuss	-958	-2.232

### Bilanz (in T €)

	2008	2007
Bilanzsumme	9.889	10.779
Anlagevermögen	423	364
Umlaufvermögen	8.311	9.270
Eigenkapital	2.588	3.547
Rückstellungen	4.706	4.545
Verbindlichkeiten	1.825	2.067

### Weitere Kenngrößen (in T €)

	2008	2007
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	-825	-2.176 T€

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge *) in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Gernot Rehr	140.000	6.296		146.000	
<b>Insgesamt</b>	<b>140.000</b>	<b>6.296</b>		<b>146.000</b>	

\*) als Sonstige Bezüge wurden Beiträge zur VDDKO (Versorgungsanstalt der Deutschen Kulturorchester) Altersversorgung ausgewiesen

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
Rudi Sölich, Deutschlandradio			
Dr. Mathias Sträßner, Deutschlandradio			
Ralf Deppner, Deutschlandradio			
Dr. Erwin Vetter, Deutschlandradio			
Norbert Niclauss, BKM			
Dr. Gero Schließ, BKM			
Maja Schweizer, BKM (bis 03.12.2008)			
Bernd Gallep, BKM (seit 04.12.2008)			
Volker Heller, Berlin			
Monika Knoch, Berlin			
Dr. Reinhart Binder, Rundfunk Berlin-Brandenburg			
Frank Thierbach, roc GmbH (bis 23.07.08)			
Hannelore Starke, roc GmbH (bis 11.12.08)			
Sabine Puhlmann, roc GmbH (seit 12.12.08)			
Martin Kühner, roc GmbH (bis 11.12.08)			
Magnus Schmidt, roc GmbH (seit 12.12.08)			
Wolfgang Wagner, roc GmbH (bis 19.04.08)			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

# Transit Film Gesellschaft mbH, München

Adresse: Dachauer Straße 35, 80335 München Tel.: 089/ 599885 – 0 Fax: 089/ 599885 - 20 Internet: www.transitfilm.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Bund	179.000	100
Insgesamt	179.000	100

daraus ergebender Ertragssteuern ergibt sich ein Jahresüberschuss in Höhe von T€ 19.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	5	5

## I. Gegenstand des Unternehmens

Verwaltung und Verwertung von Rechten an Filmen, Bildern und Tonträgern, die Verwaltung, Verwertung und Beschaffung von Filmen, Bildern und Tonträgern einschließlich deren Erhaltung und die Durchführung ähnlicher Aufgaben

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die Geschäftstätigkeit der Gesellschaft konzentrierte sich auch im Jahr 2008 auf die Verwaltung und Verwertung der Altfilmstöcke des Bundes und der Friedrich-Wilhelm-Murnau-Stiftung sowie die Verwaltung und Verwertung von eigenen Filmen der Gesellschaft.

## Umsatz und Ergebnis (in T €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	968	1.133
Materialaufwand	115	337
Personalaufwand	461	466
Sonstige betriebliche Aufwendungen	378	406
Finanzergebnis	60	40
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	23	-56
Jahresüberschuss	19	-45

## III. Finanzielle Entwicklung

Im Geschäftsjahr 2008 konnten Umsatzerlöse in Höhe von T€ 968 für Transit Film erzielt werden, die 15 % unter dem Vorjahreswert in Höhe von T€ 1.133 liegen. Auf der Kostenseite konnte vor allem aufgrund von Einsparungen, insbesondere bei neuen DVD-Projekten, ein Rückgang von T€ 268 erreicht werden, so dass die Gesellschaft im Vorjahresvergleich ein höheres Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit ausweist. Nach Berücksichtigung sich

## Bilanz (in T €)

	2008	2007
Bilanzsumme	2.310	2.350
Anlagevermögen	299	353
Umlaufvermögen	1.969	1.948
Eigenkapital	1.804	1.784
Rückstellungen	388	388
Verbindlichkeiten	118	178

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	78,1	75,9

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Loy W. Arnold	74.275		23.384	97.659	
Insgesamt	74.275		23.384	97.659	

Aufsichtsratsvergütung 2008	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
Maugg, Gordian	1.530		1.530
Nebel, Dr. Andreas	1.530		1.530
Schauz, Ulrike (Vors.)	2.300		2.300
Insgesamt	5.360		5.360

**Abschlussprüfer:** WIBERA Wirtschaftsberatung AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

# **J. Beteiligungen aus dem Bereich der übrigen Bundesressorts**

# Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH, Berlin

Adresse: Ludwigkirchplatz 3-4, 10719 Berlin Tel.: 030/ 5200565 - 12 Fax: 030/ 5200565 - 90 Internet: www.zif-berlin.org

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Bund	25.000	100
Insgesamt	25.000	100

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	22	23

## I. Gegenstand des Unternehmens

Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige und mildtätige Zwecke. Die Stärkung der zivilen internationalen Krisenprävention, Konfliktlösung und Friedenskonsolidierung als Beitrag des friedlichen Zusammenlebens in der Völkergemeinschaft.

Die Abfassung unabhängiger wiss. Analysen, Beratungen und Informationen, Durchführung von Konferenzen, den Aufbau von Kursprogrammen, das Training von Fach- und Führungskräften, die Schaffung und Pflege eines Personalpools. (Auszug Handelsregister)

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Ausweislich des Geschäftsberichtes hat das ZIF im Berichtsjahr seine auftragsgemäßen Aktivitäten in den Bereichen Personalgewinnung- und Vermittlung für internationale Organisationen sowie Training des zivilen Friedenspersonals erheblich verstärkt. Das ZIF konnte dadurch seine führende Position in diesem Bereich weiter ausbauen. Das ZIF ist weiterhin als gemeinnützige GmbH organisiert und finanziert sich aus den Zuwendungen des Auswärtigen Amtes. Es werden keine Gewinne erwirtschaftet.

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	2.161.616,98	1.792.912,07
Materialaufwand	418.033,11	375.833,26
Personalaufwand	1.100.202,62	1.026.465,06
Abschreibungen	88.491,21	81.072,11
Sonstige betriebliche Aufwendungen	554.890,04	310.343,25
Betriebsergebnis	0	-801,61
sonst. Zinsen/Erträge		801,61
Ergebnis der gewöhnli- chen Geschäftstätigkeit	0	0
Jahresüberschuss	0	0

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	1.501.644,68	1.407.851,12
Anlagevermögen	1.163.277,87	1.104.783,10
Umlaufvermögen	335.052,58	301.561,30
aktive RAP	3.314,23	1.506,72
Eigenkapital	25.000,00	25.000,00
Sonderposten Zuschüsse	1.023.277,87	998.223,10
Rückstellungen	324.551,00	256.451,00
Verbindlichkeiten	46.406,10	46.953,95
passive RAP	82.409,71	81.223,07

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	1,66	1,77

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Dr. Winrich Kühne	86.216,27			86.216,27	
<b>Insgesamt</b>	<b>86.216,27</b>			<b>86.216,27</b>	

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €
Altmaier, Peter – Parlamentarischer Staatssekretär des Bundesministeriums des Innern			
Erler, Dr., Gernot – Staatsminister des Bundesministeriums des Auswärtigen			
Haibach, Holger-Heinrich – Bundestagsfraktion CDU/CSU			
Könighaus, Dr., Helmut – Bundestagsfraktion FDP			
Nachtwei, Winfried – Bundestagsfraktion Bündnis 90/Grüne			
Schäfer, Paul – Bundestagsfraktion DIE LINKE			
Schmidt, Christian – Parlamentarischer Staatssekretär des Bundesministeriums der Verteidigung			
Stather, Erich – Staatssekretär des Bundesministeriums für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung			
Zapf, Uta – Bundestagsfraktion SPD			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** Solidaris Treuhand - GmbH Steuerberatungsgesellschaft Zweigniederlassung Berlin – Postfach 48 04 10, 12254 Berlin

# juris GmbH Juristisches Informationssystem für die Bundesrepublik Deutschland, Saarbrücken

Adresse: Gutenbergstraße 23, 66117 Saarbrücken    Tel.: 0681/ 5866 - 0    Fax: 0681/ 5866 - 239    Internet: www.juris.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Bundesrepublik Deutschland (Bund)	1.341.016	50,01
Sdu Holding b.v.	1.215.443	45,33
6 sonstige Gesellschafter	124.909	4,66
<b>Insgesamt</b>	<b>2.681.368</b>	<b>100</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

Bereitstellung uneingeschränkter und umfassender Informationen auf dem Fachgebiet Recht und seinen Grenzgebieten sowie ggfs. Erbringung weiterer Dienstleistungen auf dem Gebiet der Informatik und im Fachgebiet Recht.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die juris GmbH hat in 2008 weiterhin ihre Stellung als erfolgreicher Online-Anbieter im Bereich RWS (Recht, Wirtschaft, Steuern) in Deutschland behauptet, und zwar sowohl nach der Anzahl der Kunden sowie der Nutzungsintensität und Umsatz. Die in 2008 fortgesetzte konsequente Ausrichtung der Vertriebsorganisation auf den Markt und dessen Bedürfnisse sowie die kontinuierliche Politik der Ausweitung des Angebotes an Sekundärcontent haben in 2008, wie geplant, zu einem deutlichen Plus bei Umsatz und Ergebnis geführt.

Im Wettbewerbsumfeld gab es keine grundsätzlichen neuen Erkenntnisse.

## III. Finanzielle Entwicklung

Die Finanzlage der Gesellschaft war auch in 2008 – wie in den Jahren zuvor – unproblematisch. Das Stammkapital der juris GmbH beträgt nach wie vor 2.681 T€. Der Geschäftserfolg der juris GmbH erlaubt es, anstehende Investitionen und sonstige Ausgaben ohne Kreditaufnahmen zu finanzieren.

## IV. Mitarbeiter

2008 beschäftigte die juris GmbH im Jahresdurchschnitt 172 (im Vorjahr 169) Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, darunter IT-Fachkräfte, Kaufleute, Juristen und Dokumentare. Die Fluktuation ist gering. Als Ausgründung aus dem Bundesministerium der Justiz wendet die juris GmbH nach wie vor den Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst (TVöD) an. Er wird durch ein Provisionsmodell für die Mitarbeiter mit eigener Vertriebsverantwortung und durch eine erfolgs- und leistungsabhängige Prämie für die Mitarbeiter außerhalb des Vertriebs ergänzt.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	172	169
Umsatz je Mitarbeiter (in €)	179.949	164.879

## Konzernumsatz nach operativen Segmenten (in €)

	2008	2007
Dialogleistungen/Datenbanknutzung	22.916.605	20.553.234
DVD	1.460.633	1.509.759
Vertrag Bundesrepublik Deutschland	4.248.000	4.248.000
DV-Projekte + Softwareentwicklung	1.643.936	1.107.810
Übrige Erlöse	682.130	445.766
<b>Insgesamt</b>	<b>30.951.304</b>	<b>27.864.569</b>

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	30.951.304	27.864.569
davon: Auslandsumsatz	351.605	312.431
Betriebsergebnis (EBIT)	8.520.275	7.763.097
Zinsergebnis	423.683	260.922
Ergebnis vor Ertragssteuern	8.752.276	8.008.260
Jahresüberschuss	5.819.994	4.464.824

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	17.354.289	14.336.772
Kurzfristige Vermögenswerte	14.555.943	11.460.023
Langfristige Vermögenswerte	2.798.346	2.876.749
Kurzfristige Schulden	11.771.871	9.281.800
Langfristige Schulden	2.901.050	2.373.604
Eigenkapital	2.681.368	2.681.368

## Weitere Kenngrößen (in t€)

	2008	2007
EBITDA	9590	8980
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	8.138	7.331
Eigenkapitalquote (in %)	49,2	50,3

<b>Gesamtbezüge Vorstand 2008 *)</b>	<b>Festgehalt in €</b>	<b>Sonstige Bezüge in €</b>	<b>Variable Ver- gütung in €</b>	<b>Summe in €</b>	<b>Pensionsaufwand in €</b>
Dr. h. c. Gerhard Käfer - Sprecher -					
Samuel Van Ooostrom					

\*) Die Gesellschaft nimmt die Befreiungsvorschrift des § 286 Abs. 4 HGB in Anspruch

<b>Aufsichtsratsvergütung 2008 *)</b>	<b>Fixvergütung in €</b>	<b>Variable Ver- gütung in €</b>	<b>Summe in €</b>
Gerrit Stein (Ministerialdirektor - Vorsitz - Bundesministerium der Justiz)			
Martin Schallbruch (Ministerialdirigent im Bundesministerium des Innern)			
Gabriele Hahn (Präsidentin, Bundeszentralamt für Steuern)			
Oliver Frey (Vertreter der Allianz Capital Partners GmbH, Gesellschafterin der Sdu Holding b.v.) (bis 10.07.2009)			
Jongsma Lubbertes (Chairman of the Board of Directors von Sdu Holding b.v.) (bis 31.12.2008)			
Thomas Pütter (Vorsitzender des Investment Committees der Allianz Capital Partners) (ab 30.09.2009)			
Maurice Bronckers (AAC Capital Partners) (ab 29.01.2009)			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** PricewaterhouseCoopers Aktiengesellschaft Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

# DBFZ Deutsches BiomasseForschungsZentrum gGmbH, Leipzig

Adresse: Torgauer Straße 116, 04347 Leipzig Tel.: 0341/ 2434 - 112 Fax: 0347/ 2434 - 133 Internet: www.dbfz.de

Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)		
	Stammkapital in €	in %
Bund	25.000	100
<b>Insgesamt</b>	<b>25.000</b>	<b>100</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

Forschung im Bereich der energetischen Nutzung nachwachsender Rohstoffe unter besonderer Berücksichtigung innovativer Techniken der wirtschaftlichen Auswirkungen und der Umweltbelange.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Das DBFZ wurde am 20.02.2008 gegründet.

Mit Gesellschafterbeschluss vom 17.06.2008 wurde das Institut für Energetik und Umwelt mit dem DBFZ verschmolzen.

Der Jahresüberschuss beinhaltet den Verschmelzungsgewinn, der sich aus den übernommenen Immobilien ergibt. Der Überschuss aus gewöhnlicher Geschäftstätigkeit nach Steuern beträgt ca. 67 T€.

Im Laufe des Jahres fand der grundlegende Aufbau des Instituts statt. Zum Jahresende waren 97 Mitarbeiter beschäftigt.

Der Aufbau des Instituts erfolgte anhand des Jahresabschlusses über Plan. Die in den rechten Tabellen fehlenden Beträge liegen in sonstigen Erträgen, Abgrenzungen, Abschreibungen und Sonderposten mit Rücklagenanteil. Details liefert der handelsrechtliche Jahresabschluss.

Mitarbeiter (Dez. 2008)		
	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	77	

Umsatz und Ergebnis (in €)		
	2008	2007
Umsatzerlöse	3.427.837	
Materialaufwand	687.387	
Personalaufwand		
Sonstige betriebliche Aufwendungen	746.944	
Finanzergebnis	19.000	
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	82.655	
Jahresüberschuss	1.494.385	

Bilanz (in €)		
	2008	2007
Bilanzsumme	3.119.384	
Anlagevermögen	2.099.150	
Umlaufvermögen	1.013.386	
Eigenkapital	1.519.384	
Rückstellungen	256.044	
Verbindlichkeiten	801.492	

Weitere Kenngrößen		
	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	49,72	

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Prof. Dr. Martin Kaltschmitt (06-12/2008)	60.072			<b>60.072</b>	
Lothar Kraft (ab 01.10.2008)	16.505			<b>16.505</b>	
Susanne Palmke (in 12/2008)	2.570			<b>2.570</b>	
<b>Insgesamt</b>	<b>79.147</b>			<b>79.147</b>	

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Dr. Gießübel, Reiner (Ministerialdirigent, BM für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz)			
Domschke, Anita (Abteilungsleiterin, Sächsisches Staatsministerium für Umwelt und Landwirtschaft)			
Kaiser, Reinhart (Unterabteilungsleiter, BM für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit)			
Dr. Rittmeier, Bernd (Ministerialdirigent, BM für Verkehr, Bau und Städtewesen)			
Wollin, Karl (Regierungsdirektor, BM für Bildung und Forschung)			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** Braune, Decker & Tauche, Eilenburger Straße 3, 04317 Leipzig

# Stiftung Deutsch-Russischer Jugendaustausch gGmbH, Hamburg

Adresse: Mittelweg 117b, 20149 Hamburg Tel.: 040/ 8788679 - 0 Fax: 040/ 8788679 - 20 Internet: www.stiftung-drja.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Robert Bosch Stiftung	6.250	25
Ost-Ausschuss der Deutschen Wirtschaft beim BDI	6.250	25
Freie und Hansestadt Hamburg	3.250	15
Bund	8.750	35
<b>Insgesamt</b>	<b>25.000</b>	<b>100</b>

und Einrichtungen der Jugendberufshilfe. Seit 2006 haben mehr als 30.000 Personen aus Deutschland und Russland an von der Stiftung geförderten Maßnahmen teilgenommen.

## Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	12	10

## I. Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand der Gesellschaft ist die Förderung des Jugend- und Schüleraustausches zwischen der Bundesrepublik Deutschland und der Russischen Föderation zum Zwecke der Völkerverständigung im Wege der kulturellen Arbeit sowie der gesellschaftlichen Bildung.

Grundlage für die Arbeit der Gesellschaft ist das Abkommen vom 21. Dezember 2004 über jugendpolitische Zusammenarbeit zwischen der Bundesrepublik Deutschland und der Russischen Föderation.

Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des Abschnitts „steuerbegünstigte Zwecke“ der Abgabenordnung.

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	6.365,00	116,00
Materialaufwand	0,00	0,00
Personalaufwand	335.635,66	273.616,97
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.442.711,33	2.370.093,09
Finanzergebnis	-62.895,63	38.679,62
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	669.174,08	1.058.710,93
Jahresüberschuss	669.174,08	1.058.710,93

## II. Geschäftsentwicklung 2008

2008, das dritte Jahr seit Gründung der Stiftung Deutsch-Russischer Jugendaustausch, war durch steigende Dynamik in allen Bereichen gekennzeichnet: Die Förderung des Schüler- und außerschulischen Austausches konnte weiter ausgebaut werden, darunter gab es auch zahlreiche Aktivitäten im beruflichen Austausch zwischen Berufsschulen

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme	3.460.922,84	2.982.803,40
Anlagevermögen	1.486.989,54	1.832.639,53
Umlaufvermögen	1.970.770,64	1.146.409,94
Eigenkapital	2.667.296,86	1.998.122,79
Rückstellungen	30.055,00	28.845,88
Verbindlichkeiten	708.810,85	882.425,56

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)	77,07	66,99

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Dr. Hans-Friedrich von Ploetz, Sprecher der Geschäftsführung	47.144,40			<b>47.144,40</b>	
Regine Kayser, Geschäftsführerin	57.031,60			<b>57.031,60</b>	
<b>Insgesamt</b>	<b>104.176,00</b>			<b>104.176,00</b>	

Es wurde kein Aufsichtsrat für die Stiftung Deutsch-Russischer Jugendaustausch gGmbH eingerichtet.

**Abschlussprüfer:** ESC Wirtschaftsprüfung GmbH, Herrengraben 31, 20459 Hamburg

# Asse-GmbH - Gesellschaft für Betriebsführung und Schließung der Schachanlage Asse II, Remlingen

Adresse: Am Walde 2, 38319 Remlingen Tel.: 05336/ 89 - 0 Fax: 05336/ 89 - 379 Internet: www.bfs.de/de/endlager/asse

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Stammkapital in €	in %
Bund	25.000	100
<b>Insgesamt</b>	<b>25.000</b>	<b>100</b>

## I. Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist die Betriebsführung des Endlagers Asse. Die Betriebsführung umfasst dabei insbesondere den Offenhaltungsbetrieb, die Durchführung von Gefahrenabwehrmaßnahmen und die Durchführung von Stilllegungsmaßnahmen.

Soweit gesetzlich zulässig und nach Gesellschaftsvertrag nicht untersagt, ist die Gesellschaft zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die geeignet erscheinen, dem Gegenstand des Unternehmens zu dienen.

Die Gesellschaft darf keine Kredite oder Anleihen aufnehmen oder gewähren und keine Bürgschaften, Garantien oder ähnliche Haftungen übernehmen.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Die Gesellschaft wurde erst am 18.12.2008 gegründet.

## Mitarbeiter, voraussichtlich

	2009
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt	243

## Umsatz und Ergebnis (in €)

	2008	2007
Umsatzerlöse		
Materialaufwand		
Personalaufwand		
Sonstige betriebliche Aufwendungen		
Finanzergebnis		
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit		
Jahresüberschuss		

## Bilanz (in €)

	2008	2007
Bilanzsumme		
Anlagevermögen		
Umlaufvermögen		
Eigenkapital		
Rückstellungen		
Verbindlichkeiten		

## Weitere Kenngrößen

	2008	2007
Eigenkapitalquote (in %)		

Gesamtbezüge Geschäftsführung 2009, voraussichtlich	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Ver- gütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in €
Dr. Ing. Detlev Eck bis 28.02.2009	24.967,18	2.866,92		<b>27.834,10</b>	
Norbert Nimbach bis 16.03.2009	0	0		<b>0</b>	
Prof. Dr. Hans-Albert Lennartz ab 16.03.2009	95.000,00	26.000,00		<b>121.000,00</b>	
Dr. Ulrich Kleemann ab 16.05.2009	65.000,00	22.000,00		<b>87.000,00</b>	
<b>Insgesamt</b>	<b>184.967,18</b>	<b>50.866,92</b>		<b>235.834,10</b>	

Die Gesellschaft hat ihre Geschäftstätigkeit zum 01.01.2009 aufgenommen. Die Bestellung der Jahresabschlussprüfer für den Jahresabschluss 2009 hat im Rahmen der 5. Gesellschafterversammlung am 14.12.2009 stattgefunden.

**Abschlussprüfer:** KPMG Deutsche Treuhand-Gesellschaft Aktiengesellschaft, Hamburg

# Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit mbH, Köln

Adresse: Schwertnergasse 1, 50667 Köln Tel.: 0221/ 2068 - 0 Fax: 0221/ 2068 - 702 Internet: www.grs.de

## Gesellschafterstruktur (Stand: 31.12.2008)

	Grundkapital in €	in %
Bundesrepublik Deutschland (Bund)	12.600	46,15
Freistaat Bayern	1.050	3,85
Land Nordrhein-Westfalen	1.050	3,85
TÜV SÜD AG	4.200	15,37
TÜV NORD AG	3.150	11,54
TÜV Rheinland Berlin Brandenburg Pfalz e.V.	3.150	11,54
TÜV Saarland e.V.	1.050	3,85
Germanischer Lloyd	1.050	3,85
<b>Insgesamt</b>	<b>27.300</b>	<b>100,00</b>

## Wesentliche Beteiligungen

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil %	Umsatz in T €
Institut für Sicherheitstechnologie (ISTec) GmbH, Garching b. München	100	5.394

## I. Gegenstand des Unternehmens

Die GRS ist eine Wissenschafts- und Forschungseinrichtung im Sinne des § 68 Nr. 9 AO, die wissenschaftliche Fragen der Sicherheit der Kerntechnik und, soweit sich daraus Erkenntnisse für den nichtnuklearen Bereich ergeben, besondere Fragen des Umweltschutzes und der Sicherheitsforschung bearbeitet. Dazu gehören u.a.

- Erweiterung des Standes von Wissenschaft und Technik auf dem Gebiet der nuklearen Sicherheit,
- Erstellung wissenschaftlicher Gutachten für das für die kerntechnische Sicherheit und den nuklearen Umgebungsschutz zuständige Bundesministerium,
- Ausarbeitung von Gutachten im Auftrag der atomrechtlichen Genehmigungs- und Aufsichtsbehörden und von sonstigen gutachtlichen Stellungnahmen zu Einzelfragen der nukleartechnischen Sicherheit,
- Forschungs- und Entwicklungsarbeiten zur Endlager-sicherheit,
- Sammlung, Auswertung und Weitergabe genehmigungs- und aufsichtsrelevanter in- und ausländischer Erkenntnisse auf dem Gebiet der Reaktorsicherheit.

Die GRS ist als gemeinnützige Einrichtung steuerbegünstigt. Die Mitglieder des Aufsichtsrates erhalten für ihre Aufsichtsrats-tätigkeit keine Vergütung, sondern lediglich einen Auslagenersatz.

## II. Geschäftsentwicklung 2008

Das Jahr 2008 war für die GRS erneut sehr erfolgreich. Die integrale Auslastung des Unternehmens konnte bereits zum Jahresanfang erreicht werden und bis zum Jahresende durch zunehmende Auftragseingänge auf 121 % gesteigert werden. Die Auftrags-situation hat zu einer sehr guten Auslastung aller Forschungsbereiche geführt.

## III. Finanzielle Entwicklung

Die GRS konnte in 2008 ihr Umsatzvolumen um 2,7 Mio. € (5,6 %) auf 51,16 Mio. € steigern. Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit liegt mit 2,18 Mio. € rund 1,3 Mio. € unter dem Vorjahresniveau von 3,48 Mio. €. Nach Steuern ergibt sich ein Jahresüberschuss von 2,27 Mio. € (Vj. 3,31 Mio. €). Gründe für den Rückgang des Ertrages

sind unter anderem die gestiegenen Kosten der VBL-Beiträge, die aus den Neueinstellungen resultierenden gestiegenen Fortbildungsmaßnahmen und die gestiegenen Instandhaltungs- und Modernisierungskosten. Die Umsatzerlöse der Konzern-G+V-Rechnung waren maßgeblich durch den Umsatz der GRS bestimmt. Der Konzernumsatz lag in 2008 mit 56,2 Mio. € um 2,7 Mio. € (5,1 %) über dem des Vorjahres. Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit betrug 2,6 Mio. € (Vj. 3,9 Mio. €). Ertragssteuern in Höhe von 13 T € und sonstige Steuern in Höhe von 2 T € reduzieren dieses Ergebnis nur unwesentlich. Insgesamt ergibt sich ein Überschuss von 2,55 Mio. € (Vj. 3,55 Mio. €).

Das Eigenkapital der GRS ist durch den Jahresüberschuss 2008 von rd. 2,27 Mio. € auf rd. 14,75 Mio. € gestiegen; die Eigenkapitalquote stieg um 4,5 Prozentpunkte auf 34,3 %. Das langfristige Fremdkapital hat um 0,4 % zugenommen. Das Anlagevermögen in Höhe von rd. 7,08 Mio. € wird in voller Höhe durch das Eigenkapital gedeckt. Die langfristigen Vermögenswerte (Anlagevermögen, langfristiges Umlaufvermögen) sind zu 150,3 % (Vj. 140 %) fristenkongruent finanziert.

## IV. Mitarbeiter

Die GRS beschäftigte in 2008 durchschnittlich 417 Mitarbeiter, von denen ca. 300 technisch-wissenschaftliche Mitarbeiter der Fachrichtungen Physik, Kerntechnik, Maschinenbau, Verfahrenstechnik, Bautechnik, Geotechnik, Elektrotechnik, Meteorologie, Chemie, Geochemie, Biologie, Mathematik, Informatik, Rechtswissenschaften und Betriebswirtschaft sind.

Im Konzern waren durchschnittlich 451 (Vj. 435) Mitarbeiter beschäftigt.

### Mitarbeiter

	2008	2007
Anzahl der Beschäftigten im Jahresdurchschnitt (Vollzeitkräfte ohne Auszubildende)	417	402
Umsatz je Mitarbeiter (in T €)	122,7	120,6

### Umsatz und Ergebnis (in T €)

	2008	2007
Umsatzerlöse	51.162	48.463
Betriebsergebnis (EBIT)	2.257	3.665
Zinsergebnis	-82	-188
Ergebnis vor Ertragssteuern	2.176	3.477
Jahresüberschuss	2.274	3.315

### Bilanz (in T €)

	2008	2007
Bilanzsumme	43.073	41.762
Anlagevermögen	7.075	6.546
Umlaufvermögen	35.841	35.110
Aktiver RAP	157	106
Rückstellungen	19.482	19.119
Verbindlichkeiten	8.839	10.165
Eigenkapital	14.752	12.478

**Weitere Kenngrößen (in T €)**

Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	757	7.018
Free Cash Flow (Finanzmittelfonds Periodenende)	8.502	9.590
Eigenkapitalquote (in %)	34,3	29,8

Gesamtbezüge Vorstand 2008	Festgehalt in €	Sonstige Bezüge in €	Variable Vergütung in €	Summe in €	Pensionsaufwand in € (Zuführung 2008)
Lothar Hahn					
Hans J. Steinhauer					
<b>Insgesamt</b>	<b>207.268</b>	<b>47.402</b>		<b>254.670</b>	<b>59.805</b>

Aufsichtsratsvergütung 2008 *)	Fixvergütung in €	Variable Vergütung in €	Summe in €
Prof. Dr. Braun, Bruno; Vorsitzender der Vorstände der TUV Rheinland Group			
Dr. Brandmair, Lothar; Bayerisches Staatsministerium für Umwelt, Gesundheit und Verbraucherschutz (ab 01.05.08)			
Dr. Brüggemann, Klaus; Geschäftsführer VdTUV e.V.			
Geßner, Michael; Ministerium für Wirtschaft, Mittelstand und Energie des Landes NRW (ab 17.09.08)			
Dr. Greipl, Christian; Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit			
Klosowski, Volker; Mitglied des Vorstands der TUV Nord AG			
Dr. Mühl, Dorothee; Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie			
Müller, Michael; Parl. Staatssekretär im Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit			
Dr. Riechmann, Volkhard; Ministerium für Wirtschaft, Mittelstand und Energie des Landes NRW (bis 17.09.08)			
Dr. Seidel, Ernst; Bayerisches Staatsministerium für Umwelt, Gesundheit und Verbraucherschutz (bis 01.05.08)			
Schneider, Andreas; Bundesministerium der Finanzen			
Steinkemper, Hubert; Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit			
Dr. Stepken, Axel; Vorsitzender des Vorstands der TUV Süd AG			
<b>Insgesamt</b>			

\*) Mitglieder waren jeweils ohne Vergütung tätig

**Abschlussprüfer:** KPMG Prüfungs- und Beratungsgesellschaft für den Öffentlichen Sektor AG WPG, Köln

# **K. Anhang - Alphabetische Verzeichnisse**

**I. Unmittelbare Beteiligungen des Bundes (ohne Sondervermögen) <sup>\*)</sup>**  
 (Beteiligungen der Sondervermögen siehe Verzeichnis II.)

**Stand: Oktober 2009**

**1. Beteiligungen mit Geschäftstätigkeit**

Lfd. Nr.	Firma und Sitz des Unternehmens	Höhe des Nennkapitals am 31.12.2008	Anteil des Bundes am Nennkapital	
		T€	T€	%
1	2	3	4	

**a) Bundesministerium der Finanzen**

1	Bundesdruckerei GmbH, Berlin	-	-	100
2	Bundesrepublik Deutschland - Finanzagentur GmbH, Frankfurt/Main	26	26	100
3	Deutsche Telekom AG, Bonn	11.164.979	1.655.232	14,83
4	Duisburger Hafen AG, Duisburg	46.020	15.340	33,33
5	Energiewerke Nord GmbH (EWN), Rubenow	51	51	100
6	Gästehaus Petersberg GmbH, Königswinter	26	26	100
7	Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Frankfurt/Main	3.750.000	1.769.500	47,19
8	Lausitzer und Mitteldeutsche Bergbau-Verwaltungsgesellschaft mbH (LMBV), Senftenberg	26	26	100
9	ÖPP Deutschland AG, Berlin	1.002	1.002	100
10	ÖPP Deutschland Beteiligungsgesellschaft mbH, Berlin	51	18 <sup>1)</sup>	35,15
11	TLG IMMOBILIEN GmbH, Berlin	52.000	52.000	100
12	VEBEG Gesellschaft mbH, Frankfurt/Main	256	256	100

**b) Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

13	Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena), Berlin	26	13	50
----	--	----	----	----

<sup>\*)</sup> Die Angaben basieren - soweit nicht anders vermerkt - auf den Bilanzen des Geschäftsjahres 2008.  
 Nicht aufgeführt sind Beteiligungen an internationalen Einrichtungen.

<sup>1)</sup> Alle Angaben beziehen sich auf den Stand 1. Oktober 2009 nach erfolgter Kapitalerhöhung und Teilprivatisierung

Lfd. Nr.	Firma und Sitz des Unternehmens	Höhe des Nennkapitals am 31.12.2008	Anteil des Bundes am Nennkapital	
			T€	%
1	2	3	4	
14	Gesellschaft für Aussenhandelsinformationen mbH, Köln (bis 31.12.2008)	26	26	100
15	High-Tech Gründerfonds GmbH & Co. KG, Bonn	271.944	239.953	88,24
16	Invest in Germany GmbH, Berlin (seit 01.01.2009 Germany Trade and Invest - Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH)	25	25	100
17	WIK Wissenschaftliches Institut für Infrastruktur und Kommunikationsdienste GmbH, Bad Honnef	26	26	100
18	Wismut GmbH, Chemnitz	51	51	100
<b>c) Bundesministerium der Verteidigung</b>				
19	BwFuhrparkService GmbH, Troisdorf-Spich	1.000	751	75,10
20	BWI Informationstechnik GmbH, Meckenheim (BWI IT GmbH)	20.000	9.980	49,90
21	Fernleitungs-Betriebsgesellschaft mbH, Bonn-Bad Godesberg	26	13	51
22	GEKA Gesellschaft zur Entsorgung von chemischen Kampfstoffen und Rüstungsaltslasten mbH, Munster	26	26	100
23	Gesellschaft für Entwicklung, Beschaffung und Betrieb mbH, Köln (g.e.b.b.)	50	50	100
24	HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH, Bonn	100	49	49
25	LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH, Köln	5.000	1.255	25,10
<b>d) Bundesministerium für Verkehr-, Bau und Stadtentwicklung</b>				
26	Baugenossenschaft Aschendorf-Hümmling eG, Papenburg-Aschendorf	608	19	3,16
27	Baugenossenschaft Familienheim Eppingen e.G., Eppingen	310	15	4,96
28	Baugenossenschaft Holstein eG, Neumünster	1.000	25	2,40
29	Baugenossenschaft Langen e.G., Langen	3.817	50	1,32
30	Baugenossenschaft Mellrichstadt eG, Mellrichstadt	289	16	5,54
31	Baugenossenschaft Mittelholstein eG, Kiel	4.527	2	0,04

Lfd. Nr.	Firma und Sitz des Unternehmens	Höhe des Nennkapitals am 31.12.2008	Anteil des Bundes am Nennkapital	
			T€	%
1	2	3	4	
32	Baugenossenschaft Neustadt/H., Neustadt/H.	889	10	1,12
33	Bau- und Siedlungsgenossenschaft Eutin eG, Eutin	2.119	19	1,00
34	Bundesbaugesellschaft Berlin mbH, Berlin	52	52	100
35	DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH, Berlin	52	22	42,91
36	Deutsche Bahn AG, Berlin	2.150.000	2.150.000	100
37	DFS Deutsche Flugsicherung GmbH, Langen	153.388	153.388	100
38	Familienheim Heidelberg eG, Heidelberg	1.019	0,4	0,03
39	Familienheim Waldshut, Baugenossenschaft eG, Waldshut-Tiengen	943	6	0,61
40	Flensburger Arbeiter-Bauverein eG, Flensburg	2.189	90	4,07
41	Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH, Berlin	11.000	2.860	26
42	Flughafen Köln/Bonn GmbH, Köln	10.821	3.348	30,94
43	Flughafen München GmbH, München	306.776	79.762	26
44	Gemeinnützige Baugenossenschaft Donauwörth eG, Donauwörth	923	15	1,65
45	Gemeinnützige Baugenossenschaft Rhein-Lahn-Westerwald eG, Lahnstein	3.415	45	1,31
46	Gemeinnütziger Bauverein Wunstorf eG, Wunstorf	3.408	13	0,38
47	Gemeinnütziges Wohnungsunternehmen Eckernförde eG, Eckernförde	2.119	62	2,91
48	GE-MI-Bau Mittelbadische Baugenossenschaft der Vertriebenen eG, Offenburg	5.509	6	0,12
49	Genossenschaft für Wohnungsbau Oberland eG, Laupheim	2.509	54	2,15
50	GEWOBA Nord Baugenossenschaft eG, Schleswig	5.023	18	0,35
51	GWG Gemeinnützige Wohnstätten-Genossenschaft Itzehoe eG, Itzehoe	3.173	6	0,19
52	Internationale Mosel-Gesellschaft mbH, Trier	52.152	25.565	49,02
53	Kreisbaugenossenschaft Calw eG, Calw	1.429	74	5,16
54	Neue Lübecker Norddeutsche Baugenossenschaft eG, Lübeck	13.750	11	0,08

Lfd. Nr.	Firma und Sitz des Unternehmens	Höhe des Nennkapitals am 31.12.2008	Anteil des Bundes am Nennkapital	
			T€	%
1	2	3	4	
55	NOW GmbH Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie, Berlin	25	25	100
56	Obersteiner Baugenossenschaft eG, Idar-Oberstein	1.757	35	1,99
57	Selbsthilfe-Bauverein eG, Flensburg	4.968	42	0,85
58	Vereinigte Wohnstätte 1889 eG, Kassel	10.164	51	0,50
59	VIFG Verkehrsinfrastrukturfinanzierungsgesellschaft mbH, Berlin	25	25	100
60	Wohnungsbau-Genossenschaft Kiel-Ost eG, Kiel	1.825	45	2,42
<b>e) Bundesministerium für Bildung und Forschung</b>				
61	Deutsches Primatenzentrum GmbH, Leibniz-Institut für Primatenforschung, Göttingen (DPZ)	26	13	50
62	Fachinformationszentrum Chemie GmbH, Berlin (FIZ Chemie)	42	17	40
63	Fachinformationszentrum Karlsruhe, Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH, Karlsruhe (FIZ Karlsruhe)	47	24	50
64	Forschungszentrum Jülich GmbH, Jülich	520	468	90
65	Forschungszentrum Karlsruhe GmbH, Eggenstein-Leopoldshafen	511	460	90
66	GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH, Geesthacht	41	19	46,25
67	GSI Helmholtzzentrum für Schwerionenforschung GmbH, Darmstadt	51	46	90
68	Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH, Berlin	51	46	90
69	Helmholtz-Zentrum für Infektionsforschung GmbH, Braunschweig (HZI)	26	23	90
70	Helmholtz Zentrum München, Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt GmbH, Oberschleißheim	51	46	90
71	Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH, Leipzig (UFZ)	26	23	90
72	HIS Hochschul-Informations-System GmbH, Hannover	49	16	33,33

Lfd. Nr.	Firma und Sitz des Unternehmens	Höhe des Nennkapitals am 31.12.2008	Anteil des Bundes am Nennkapital	
			T€	%
1	2	3	4	
73	Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH, Berlin (WZB)	26	19	75
<b>f) Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung</b>				
74	Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH, Eschborn/Ts.	20.452	20.452	100
75	Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH, Bonn (DED)	26	24	95
76	Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (die) gGmbH, Bonn	26	20	75
77	Deutsches Institut für tropische und subtropische Landwirtschaft GmbH, Witzenhäusen	161	26	15,88
78	Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH, Bonn (InWEnt )	30	25	83,3
<b>g) Der Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien</b>				
79	Bayreuther Festspiele GmbH, Bayreuth	205	51	25
80	Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH, Berlin	25	25	100
81	Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH, Bonn	42	26	60,98
82	Rundfunk -Orchester und -Chöre gGmbH, Berlin	26	9	35
83	Transit Film Gesellschaft mbH, München	179	179	100
<b>h) Übrige Bundesministerien</b>				
84	Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH, Berlin (ZIF) (AA)	25	25	100
85	juris GmbH Juristisches Informationssystem für die Bundesrepublik Deutschland, Saarbrücken (BMJ)	2.681	1.341	50,01
86	DBFZ Deutsches BiomasseForschungszentrum gGmbH, Leipzig (BMELV)	25	25	100
87	Deutsche Bauernsiedlung - Deutsche Gesellschaft für Landentwicklung GmbH, Frankfurt (DGL) (BMELV)	8.700	2.029	23,34
88	Stiftung Deutsch-Russischer Jugendaustausch gGmbH, Hamburg (BMFSFJ)	25	9	35

Lfd. Nr.	Firma und Sitz des Unternehmens	Höhe des Nenn- kapitals am 31.12.2008	Anteil des Bundes am Nennkapital	
			T€	%
1	2	3	4	
89	Asse-GmbH - Gesellschaft für Betriebs- führung und Schließung der Schacht- anlage Asse II, Remlingen (BMU)	25	25	100
90	Gesellschaft für Anlagen- und Reaktor- sicherheit mbH, Köln (GRS) (BMU)	27	13	46,15

## 2. Beteiligungen ohne Geschäftstätigkeit

Lfd. Nr.	Firma und Sitz des Unternehmens	Höhe des Nennkapitals am 31.12.2008	Anteil des Bundes am Nennkapital	
			T€	%
1	2	3	4	
1	Deutsche Agentur für Raumfahrtangelegenheiten (DARA) GmbH i.L., Bonn (BMWi)	511	511	100
2	DFA Fertigungs- und Anlagenbau GmbH i.L., Chemnitz (BMF)	51	51	100
3	EXPO 2000 Hannover GmbH i.L., Hannover (BMWi)	5.113	2.556	50
4	Genossenschaft Höhenklinik Valbella Davos, Davos-Dorf (BMA)	101 TSFr (65)	101 TSFr (65)	100
5	VK Service Gesellschaft für Vermögenszuordnung und Kommunalisierung mbH i.L., Berlin (BMF)	26	26	100
<b>Summe:</b>		<b>5.766</b>	<b>3.209</b>	

## 3. Weitere Institutionen

Lfd. Nr.	Firma und Sitz des Unternehmens	Höhe des Nennkapitals am 31.12.2008	Anteil des Bundes am Nennkapital	
			T€	%
1	2	3	4	
1	Bundesanstalt für vereinigungsbedingte Sonderaufgaben (BvS), Berlin <sup>1)</sup>	-	-	100
2	Finanzmarktstabilisierungsanstalt (FMSA), Frankfurt/Main, mit Finanzmarktstabilisierungsfonds (SoFFin), Frankfurt/Main	-	-	100

<sup>1)</sup> BvS erstellt keine Bilanz

**Zusammengefasst ergibt sich folgende Übersicht:**

Ressort		Höhe des Nennkapitals insgesamt T€	Anteil des Bundes am Nennkapital insgesamt T€
1.	a) BMF <sup>1)</sup>	15.014.437	3.493.477
	b) BMWi	272.098	240.094
	c) BMVg	26.202	12.124
	d) BMVBS	2.761.973	2.415.776
	e) BMBF	1.467	1.220
	f) BMZ	20.695	20.547
	g) BKM	477	290
	h) übrige Bundesministerien	11.508	3.467
		<b>18.108.857</b>	<b>6.169.310</b>
2.	Beteiligungen ohne Geschäftsbetrieb	5.766	3.209
<b>Summe Gesamt</b>		<b>18.114.623</b>	<b>6.172.519</b>

<sup>1)</sup> ohne Bundesanstalt für für vereinigungsbedingte Sonderaufgaben, Berlin  
und Finanzmarktstabilisierungsanstalt (FMStA) mit Finanzmarktstabilisierungsfonds (SoFFin)

## II. Unmittelbare Beteiligungen des Sondervermögen des Bundes\*)

Stand: Oktober 2009

Lfd. Nr.	Firma und Sitz des Unternehmens	Höhe des Nennkapitals am 31.12.2008	Anteil des Bundes am Nennkapital	
		T€	T€	%
1	2	3	4	

### 1. ERP-SV

Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Frankfurt/Main	3.750.000	1.230.500	32,81
---	-----------	-----------	-------

### 2. Bundeseisenbahnvermögen

1	Baugesellschaft Bayern mbH, München	6.299	321	5,10
2	Bundesbahn-Wohnungsbaugesellschaft Kassel mbH, Kassel	2.960	151	5,09
3	Bundesbahn-Wohnungsbaugesellschaft Regensburg mbH, Regensburg	2.723	139	5,10
4	BWG Bundesbahn-Wohnungsbaugesellschaft mbH, Frankfurt/Main	12.799	653	5,10
5	Eisenbahn-Siedlungs-Gesellschaft Berlin mbH, Berlin	10.737	548	5,10
6	Eisenbahn-Siedlungsgesellschaft Stuttgart, Gemeinnützige Gesellschaft mbH, Stuttgart	11.000	560	5,10
7	Eisenbahn-Wohnungsbaugesellschaft Nürnberg mbH, Nürnberg	7.337	374	5,09
8	Eisenbahn-Siedlungsgesellschaft Augsburg mbH (Siegau), Augsburg	2.914	149	5,10
9	Eisenbahn-Wohnungsbau-Gesellschaft Karlsruhe mbH, Karlsruhe	9.695	494	5,10
10	Eisenbahn-Wohnungsbau-Gesellschaft Köln mbH, Köln	10.860	553	5,10
11	Gemeinnützige Eisenbahn-Wohnungsbaugesellschaft mbH, Wuppertal	1.000	51	5,10
12	Gemeinnützige Wohnungsgesellschaft Nordwestdeutschland mbH, Münster	6.019	307	5,10
13	SIEGE Siedlungsgesellschaft für das Verkehrspersonal mbH, Mainz	11.488	581	5,06

\*) Die Angaben basieren - soweit nicht anders vermerkt - auf den Bilanzen des Geschäftsjahres 2008. Nicht aufgeführt sind Beteiligungen an internationalen Einrichtungen.

Lfd. Nr.	Firma und Sitz des Unternehmens	Höhe des Nenn- kapitals am 31.12.2008	Anteil des Bundes am Nennkapital	
			T€	%
1	2	3	4	
14	Vestische Wohnungsgesellschaft mbH, Herne	4.475	228	5,10
15	Wohnungsbau Niedersachsen GmbH, Hannover	11.319	582	5,15
16	Wohnungsgesellschaft Norden mbH, Hannover	12.065	617	5,12
17	Wohnungsgesellschaft Ruhr-Niederrhein mbH, Essen	5.857	298	5,09
18	WOGESaar Wohnungsgesellschaft Saarland GmbH, Saarbrücken	3.495	178	5,09
<b>Summe</b>		<b>133.042</b>	<b>6.784</b>	

### III. Unmittelbare und mittelbare Beteiligungen mit einem Nennkapital von mind. 50.000 € oder vergleichbarer Landeswährung (LW) und mind. 25 % Anteilsbeteiligung \*)

- \*) Beteiligungen von Unternehmen, die nicht im Mehrheitsbesitz des Bundes stehen, blieben unberücksichtigt
- \*\*) Über die in der entsprechenden Zeile fett gekennzeichneten Unternehmen wird im Abschnitt B. – J. ausführlicher berichtet
- \*\*\*) In dieser Spalte ist jeweils angegeben, welche Befugnisse nach Haushaltsrecht gegenüber den Unternehmen bestehen
- 1) Prüfungsrecht kraft Gesetzes (§ 53 Haushaltsgrundsatzgesetz – HGrG)
- 2) Prüfungsrecht durch Vereinbarung (§ 67 Bundeshaushaltsordnung i.V.m. §§ 53 und 54 HGrG)
- 3) Recht der Rechnungsprüfungsbehörde auf unmittelbare Unterrichtung (§ 54 HGrG)

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
1	AB Skandiatransport Logistics, Göteborg	Transport und Logistik	900.000 SEK	900.000 SEK	100	SCHENKER AB, Göteborg
2	Activa Rail S.A., Madrid		330.000	330.000	49	Transfesa Activa S.A
					51	Transportes Ferroviarios Especiales S.A.
3	AIR Terminal Handling S.A., Tremblay en France		614.217	491.373,60	80	Schenker SA Gennevilliers
4	Akeri Terminal Bilspedition AB, Tranås	Transport und Logistik	900.000 SEK	524.970 SEK	58	SCHENKER AB, Göteborg
5	ALSTOM Lokomotiven Service GmbH, Stendal	Allgemeine Eisenbahnversorgungs- und -dienstleistungen, insbesondere im Zusammenhang mit Diesellokomotiven	500.000	245.000	49	DB Mobility Logistics AG, Berlin
6	Altmarkt-Galerie Dresden KG, Hamburg	Bebauung, Vermietung und Verpachtung von Grundstücken	83.000.000	27.390.000	33	TLG IMMOBILIEN GmbH, Berlin
7	AMEROPA-REISEN GmbH, Bad Homburg v.d.H. 1)3)	Veranstaltung von Reisen insbesondere i.V.m. Bahnreisen	2.557.000	2.557.000	100	DB Fernverkehr AG, Frankfurt/Main
8	ANKA Angströmquelle, Karlsruhe GmbH, Karlsruhe	Betrieb einer Speicherring-Anlage und Vermarktung der Produkte	51.129	25.564,5	50	Forschungszentrum Karlsruhe GmbH, Karlsruhe
9	Anterist & Schneider GmbH, Saarbrücken	Betrieb einer Spedition Vermittlung und Durchführung	4.858.200	4.858.200	100	Schenker AG, Essen

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
10	Anterist + Schneider Möbel-Logistik GmbH, Saarbrücken	Logistische Dienstleistungen, Transporte und Lagerung für die Möbel-Industrie	51.150	51.150	100	Schenker AG, Essen
11	ARRIVA PCC Sp.z.o.o., Warszawa		4.000.000 PLN	2.000.000 PLN	50	PCC Rail S.A., Jaworzno
12	ASIMEX Anterist + Schneider Import – Export S.a.r.L., Stiring-Wendel	Logistische Dienstleistungen	686.250 EUR	686.250 EUR	100	Anterist & Schneider GmbH, Saarbrücken
13	ASTRA Grundstücks GmbH & Co. Bau-träger KG, Frankfurt	Immobilien	1.500.000	1.500.000	100	KfW
14	ASTRA Grundstücks GmbH, Frankfurt/Main	Immobilien	52.500	52.500	100	KfW Beteili-gungsholding GmbH
15	ATG Autotransport-logistic Gesellschaft mbH, Eschborn	Transport- und Serviceleistungen auf dem Gebiet der schienengebundenen Automobil-förderung	1.023.000	1.023.000	75	Schenker AG, Essen
16	ATLANTIQUE EXPRESS SAS, Montaignu Cedex	Transportation do-mestic Landver-kehr	256.000	255.898	99,96	Joyau S.A.; Montaignu Cedex
17	ATS Air Transport Service AG, Zürich	Verkehr	100.000 CHF	26.000 CHF	26	Schenker Schweiz AG, Zürich
18	Aurosped Internatio-nale Speditionsge-sellschaft mbH, Wien	Führung und Ab-wicklung von Spe-ditions- und Frachtgeschäften aller Art	137.000	137.000	100	S.C. Romtrans S.A., Bukarest
19	Auto Logistic Spain S.A., Madrid		1.262.125	631.062,50	50	ATG Autotrans- port-logistic Ge- sellschaft mbH
20	Autoterminal Slask Logistic Sp. Z o. o., Dabrowa Górnicza	Logistikleistungen im Bereich des Kraftfahrzeugver-triebes.	4.000.000 PLN	2.000.000 PLN	50	ATG Au- totransportlogistic GmbH, Eschborn
21	Autokraft GmbH, Kiel <sup>1)3)</sup>	Personenbeförde-rung mit Kraftfahr-zeugen im Linien-verkehr in Schles-wig-Holstein	3.580.000	3.580.000	100	DB Regio AG, Frankfurt
22	Auxiliar Logística de Vehiculos S.L., Zaragoza		60.000	60.000	100	Compañía Aragonesa de Portacoches S.A.

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
23	AVR Arbeitsgemeinschaft Versuchs-Reaktor GmbH, Jülich <sup>2)</sup>	Abbau und Entsorgung des Versuchs-Reaktors	6.100.000 DM	6.100.000 DM	100	Energiewerke Nord GmbH
24	Axiom Rail (Stoke) Limited, Doncaster	Wagon Maintenance Services – Manufacture of Railway Locomotives & Stock & Other Business Activities	8.333.939 GBP	8.333.939 GBP	100	Marcroft Holding Ltd, Doncaster
25	Bäckeboles Akeri AB, Hisings Backa	Transport und Logistik	1.500.000 SEK	525.000 SEK	35	Schenker AB, Göteborg
26	BAX Global (Malaysia) Sdn. Bhd. Petaling Java	Provision of management services	508.795 MYR	508.795 MYR	100	Schenker Mauritius (Malaysian Holdings) Ltd., Port Louis
27	BAX Global (Pty.) Ltd., Johannesburg	Transport, storage and communication	13.125.496 ZAR	13.125.496 ZAR	100	Schenker (S.A.) (Pty) Ltd., Isando
28	BAX Global Inc., Irvine	Versand, Transport, Lagerung, logistische Dienstleistungen	1.120.000.000 USD	1.120.000.000 USD	100	Schenker (BAX) Holding Corp.
29	BAX Global International Finance Company Limited, Dublin		100.000 USD	100.000 USD	100	BAX Global Holding, S.L.U.
30	BAX Global Limited, Hong Kong	Air and Oceanfreight, Logistics and warehousing	21.119.030 HKD	21.119.030 HKD	100	Schenker (BAX) Holding Asia Limited
31	BAX Global Logistics (Shanghai) Co. Ltd., Shanghai	Logistics and warehousing activities	200.000 USD	200.000 USD	100	Schenker Ireland Holding Limited, Dublin
32	BAX Global Logistics Holding B.V., Rotterdam		72.605	72.605	100	Schenker Nederland Holding B.V., Rotterdam
33	BAX Global Pte. Ltd, Singapur	International air and sea forwarder and logistic management services	3.363.659 SGD	3.363.659 SGD	100	BAX Global B.V., Haarlemmermeer
34	BAX Global S.A. de C.V., Mexiko/Stadt		145.538.889 MXN	145.538.889 MXN	100	Schenker AG, Essen
35	Bayern Express & P. Kühn Berlin GmbH, Berlin <sup>1)3)</sup>	Linien- und Gelegenheitsverkehr mit Omnibussen	3.068.000	3.068.000	100	DB Fernverkehr AG, Frankfurt/M.

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
36	<b>Bayreuther Festspiele GmbH, Bayreuth</b>	Förderung von Kunst und Kultur, insbes. durch den Betrieb der Bayr. Festspiele sowie durch jede Tätigkeit, dem Betrieb der Festspiele förderlich ist	204.516,75	51.129,19 51.129,19 51.129,19 51.129,19	25 25 25 25	Bund Freistaat Bayern Stadt Bayreuth Ges. der Freunde von Bayreuth e.V.
37	BBH BahnBus Hochstift GmbH, Paderborn	Personenbeförderung mit Kfz im Linienverkehr einschl. des nicht genehmigungspfl. Verkehrs	500.000	500.000	100	BVO Busverkehr Ostwestfalen GmbH, Bielefeld
38	Berliner Energieagentur GmbH, Berlin	Energiedienstleistungen, insbesondere Planung und Finanzierung von Maßnahmen zur umweltschonenden Energieerzeugung und -nutzung	2.557.200	639.000	25	KfW
39	BLS Cargo AG, Bern	Erbringung von Gütertransportleistungen auf der Schiene und mit kombinierten anderen Transportmitteln	60.000.000 CHF	27.000.000 CHF	45	DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesellschaft, Mainz
40	Boreal & Austral Railfreight Ltd, Doncaster	Holding - Transport via Railways.	67.500.000 GBP	67.500.000 GBP	100	English Welsh & Scottish Railway Holdings Ltd, London
41	Bosch y Bassols Distribuciones y Almacenes S.L., Barcelona		75.125	75.125	41,12 58,88	Schenker Iberica S.L. Traficos Comerciales E Inmobiliarios S.L. (Tra-coin)
42	Bosch y Bassols S.A., Mataro		120.200	120.200	57,50 42,50	Schenker Iberica S.L. Traficos Comerciales E Inmobiliarios S.L. (Tra-coin)
43	BRN Busverkehr Rhein-Neckar GmbH, Ludwigshafen 1)3)	Personenbeförderung mit Kfz im Linien- und Gelegenheitsverkehr	3.580.000	3.580.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/M.

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
44	BRN Stadtbuss GmbH, Ludwigshafen	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen (überwiegend mit Omnibussen) im Linienverkehr	175.000	175.000	100	BRN Busverkehr Rhein-Neckar GmbH, Ludwigshafen
45	BRS Busverkehr Ruhr-Sieg GmbH, Meschede	Personenbeförd. mit Kfz im Linienverkehr einschl. des nicht genehmigungspfl. Verkehrs, im Gelegenheitsverkehr	500.000	500.000	100	WB Westfalen Bus GmbH, Münster
46	BTL AB, Göteborg	Transport und Logistik	1.405.299.663 SEK	1.405.299.663 SEK	100	Schenker International AB, Göteborg
47	BTL International AB, Göteborg	Holding	100.000.000 SEK	100.000.000 SEK	100	BTL AB, Göteborg
48	BTL Nord GmbH, Lübeck	Betrieb eines Speditionsgeschäftes	20.000 DM	20.000 DM	100	BTL International AB, Göteborg
49	BTL Reinsurence S.A., Luxemburg	captive insurance	15.000.000 SEK	15.000.000 SEK	100	BTL AB, Göteborg
50	BTT BahnTank Transport GmbH, Mainz	Produktentwicklung und Vermarktung von Tank-, Silo- und Wechselbehälterverkehren	1.534.000	1.534.000	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
51	<b>Bundesbaugesellschaft Berlin mbH, Berlin 1)³)</b>	Baumaßnahmen des Bundes in Berlin	51.500	51.500	100	Bund
52	Bürg Trans GmbH, Düsseldorf	Express und Transportdienstleistungen	125.000	125.000	100	Container Service Amsterdam
53	Busverkehr Märkisch-Oderland GmbH., Strausberg	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen nach den Bestimmungen des Personenbeförderungsgesetzes (PbefG)	564.000	288.599	51,17	DB Regio AG, Frankfurt/M.
54	Busverkehr Oder-Spree GmbH, Fürstenwalde	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen im Linienverkehr	51.200	26.199	51,17	DB Regio AG, Frankfurt/M.
55	BVO Busverkehr Ostwestfalen GmbH, Bielefeld 1)³)	Personenbeförderung mit Kfz im Linien- und Gelegenheitsverkehr	4.610.000	4.605.390 4.610	99,90 0,10	DB Regio NRW, Düsseldorf DB Regio AG, Frankfurt/M.

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
56	BVR Busverkehr Rheinland GmbH, Düsseldorf 1)3)	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen im Linien- und Gelegenheitsverkehr Bus	3.580.000	3.580.000	100	DB Regio NRW, Düsseldorf
57	BSV Verwaltungsgesellschaft mbH, Berlin	Geschäftsführung, Verwaltung, Liquidation und Vermögensverwertung	3.834.689,1	3.834.689,1	100	Bundesanstalt für vereinigungsbedingte Sonderaufgaben, Berlin
58	BVVG Bodenverwertungs- und -verwaltungs GmbH, Berlin	Verwertung von ehemals volkseigenem land- und forstwirtschaftlichem Vermögen für die BvS	512.000	512.000	100	Bundesanstalt für vereinigungsbedingte Sonderaufgaben, Berlin
59	<b>BwFuhrparkService GmbH, Troisdorf-Spich</b>	Mobilitäts- und Flottenmanagement	1.000.000	751.000 249.000	75,1 24,9	Bund Deutsche Bahn AG
60	<b>BWI Informationstechnik GmbH, Meckenheim</b>	Bereitstellung nichtmilitärischer IT-Services für die Bundeswehr	20.000.000	9.980.000 10.010.000 10.000	49,9 50,5 0,05	Bund Siemens AG, IBM Deutschland GmbH
61	CD-DUSS Terminal, a.s. Lovosice		4.000.000 CZK	1.960.000 CZK	49	DB Mobility Logistics AG, Berlin
62	CAP Flughafen München Sicherheits-GmbH, Freising		102.258	77.818,34	76,1	Flughafen München GmbH, München
63	Cargogate Flughafen München Gesellschaft für Luftabfertigungen mbH, München		511.292	511.292	100	Flughafen München GmbH, München
64	Chiltern Railway Company Limited, London	Operation of Chiltern Franchise from Dept. for Transport	2.150.000 GBP	2.150.000 GBP	100	M40 Trains Limited, London
65	City Night Line CNL AG, Zürich/Schweiz	Realisierung eines Nachtreisezugangebotes mit Hotelzügen auf den Netzen der europäischen Bahnen	21.600.000 CHF	21.600.000 CHF	100	DB Fernverkehr AG, Frankfurt/M.
66	Cold Stores AB i.L., Göteborg	Dormant company	9.000.000 SEK	9.000.000 SEK	100	BTL AB, Göteborg
67	Compañía Aragonesa de Portacoches S.A., Zaragoza		600.000	506.520	84,42	Transportes Ferroviarios Especiales S.A.; Madrid

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
68	Container Szállítványátrakó Állomás Kft., Győr	Betrieb eines Terminals	26.000.000 HUF	26.000.000 HUF	100	DB Intermodal Services GmbH, Mainz
69	Container Terminal Dortmund GmbH, Dortmund	Betreiben eines öffentl. Container-terminals	180.000	54.000	30	DB Intermodal Services GmbH, Mainz
70	Contiwaggon S.A., Freiburg		4.000.000 CHF	4.000.000 CHF	25	Transportes Ferroviarios Especiales S.A.; Madrid
					75	Transfesa (Suisse) SA, Genf
71	DASH Global Logistics SAS, Saint Julien		75.000	37.500	50	Schenker S.A.
72	DB (UK) Logistics Holdings Limited, London	Holding	1.275.000 GBP	1.275.000 GBP	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
73	DB (UK) Railway Holdings Limited, Cardiff	Holdinggesellschaft	1.275.000 GBP	1.275.000 GBP	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
74	DB Bahnbau GmbH, Berlin	Planung, Errichtung und Instandhaltung von Anlagen der Infrastruktur, insbesondere der Eisenbahninfrastruktur; Baustellenlogistik einschl. Eisenbahnverkehrsleistung; Beratung und Dienstleistung für Dritte	1.000.000	1.000.000	100	DB Netz AG, Frankfurt/Main
75	DB Consult GmbH, Berlin	Consulting- und Engineeringleistungen auf dem Gebiet des Verkehrswesens	205.000	205.000	100	DB International GmbH, Berlin
76	DB Dialog Telefonservice GmbH, Berlin	Erbringung von Telefon-Marketing- und Serviceleistungen für Unternehmen der DBAG sowie für Dritte	614.000	614.000	100	DB Vertrieb GmbH, Berlin

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
77	DB Dienstleistungen GmbH, Berlin	Planung, Organisation, der Vertrieb und die Koordination von durch verbundenen Unternehmen erbrachten Dienstleistungen aller Art	150.000	150.000	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
78	DB Energie GmbH, Frankfurt/Main	Betreiben einer öffentlichen Eisenbahninfrastruktur, Erzeugung, Verarbeitung, Übertragung, Verteilung und Vermarktung von Energie	51.667.000	51.667.000	100	Deutsche Bahn AG, Berlin
79	DB Fahrzeuginstandhaltung GmbH, Berlin	Erbringung von technischen Dienstleistungen aller Art im Bereich des Verkehrswesens	231.000	231.000	100	DB Dienstleistungen GmbH, Berlin
80	DB Fernverkehr Aktiengesellschaft, Frankfurt/Main	Erbringen, Vermarkten und Koordinieren von Verkehrsleistungen	512.000.000	512.000.000	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
81	DB Gastronomie GmbH, Frankfurt/Main	Erbringung, Vermarktung und Koordinierung von Leistungen aller Art im Gastronomiebereich	512.000	512.000	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
82	DB Intermodal Services GmbH, Mainz	Errichtung, Finanzierung und der Betrieb öffentlicher Umschlaganlagen	1.304.000	1.304.000	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
83	DB International GmbH, Berlin	Alle Arbeiten auf dem Gebiet des Bau- u. Verkehrsw. insb. Planung, Projektmanagement, Bauüberwachung	3.580.000	3.580.000	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
84	DB JobService GmbH, Berlin	Arbeitsvermittlung von Arbeitnehmern	2.500.000	2.500.000	100	Deutsche Bahn AG
85	DB Kommunikationstechnik GmbH, Berlin	Erbringung und Vermarktung von Dienstleistungen der Telekommunikations- und Informationstechnik	2.557.000	2.557.000	100	DB Dienstleistungen GmbH, Berlin
86	DB Mobility Logistics AG, Berlin	Leitung einer Gruppe von Unternehmen	1.000.000.000	1.000.000.000	100	Deutsche Bahn AG, Berlin

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
87	DB Netz AG, Frankfurt/Main	Betreiben und Vermarkten von Eisenbahninfrastruktur; Betriebsführung von Schienenwegen	767.000.000	767.000.000	100	Deutsche Bahn AG, Berlin
88	DB Regio AG, Frankfurt/Main	Erbringung, Vermarktung und Koordinierung von Verkehrsleistungen der Schienen- und straßengebundenen ÖPNV	410.000.000	410.000.000	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
89	DB Regio NRW GmbH, Düsseldorf	Erwerb und Verwaltung von Beteiligungen an Gesellschaften sowie die Erbringung, das Management und die Planung von öffentlichen Personen-nahverkehrsleistungen	10.226.000	10.226.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/Main
90	DB Regio Rheinland GmbH, Köln	Erbringung und Planung von Leistungen im Schienenpersonennahverkehr	100.000	100.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/Main
91	DB Reise & Touristik Suisse SA, Bern	Betrieb eines Bahnverpflegungsdienstes und Führung von Catering- und Restaurantsbetrieben	1.200.000 CHF	1.200.000 CHF	100	DB Fernverkehr AG, Frankfurt/M.
92	DB Schenker BTT GmbH, Mainz	Produktentwicklung und Vermarktung von Tank-, Silo- und Wechselbehälterverkehren	1.534.000	1.534.000	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
93	DB Schenker Egypt Ltd., Kairo	Löschung von Land-, Luft- und Seefrachtladungen, Verzollungsservice, Warenlagerung, etc.	2.000.000 EGP	1.200.000 EGP	60	Schenker Middle East FZE, Dubai
94	DB Schenker Nieten GmbH, Freilassing	Betrieb einer nationalen und internationalen Spedition und Lagerei mit Schwerpunkt Holzlogistik	50.000	50.000	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
95	DB Schenker Rail (UK) Limited, Doncaster	Freight Haulage Operating Company and Related Services – Transport via Railways	18.947.932 GBP	18.947.932 GBP	100	Boreal & Austral Railfreight Ltd, Doncaster
96	DB Schenker Rail Danmark Services AVS, Taastrup	Vertriebsaktivitäten im Schienengüterverkehr	500.000 DKK	500.000 DKK	100	DB Schenker Rail GmbH, Mainz
97	DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesellschaft, Mainz	Erbringung, Vermarktung und Koordination von Verkehrsleistungen	256.000.000	256.000.000	100	DB Schenker Rail GmbH, Mainz
98	DB Schenker Rail GmbH	Vermarktung und Koordination von Verkehrsleistungen, insbesondere Beförderung von Gütern	51.130.000	50.107.400	98	DB Mobility Logistics AG, Berlin
99	DB Schenker Rail Italia S.r.l., Alessandria, Italien	Betrieb und Verwaltung von Eisenbahnfahrzeugen zur Traktion von Güterverkehr und Personenverkehr	100.000	100.000	100	DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesellschaft, Mainz
100	DB Schenker Rail Nederland N.V., Utrecht	Gütertransport einschl. Transport- und Logistikservice	7.000.455	7.000.455	100	DB Schenker Rail GmbH, Mainz
101	DB Schenker Rail Scandinavia A/S, Taastrup	Betreiben von Güterverkehr und Güterverkehrsdienstleistungen in Dänemark und im Ausland	42.050.000	21.445.500	51	DB Schenker Rail GmbH, Mainz
102	DB Schenker Rail Schweiz GmbH, Opfikon	Erbringung von Dienstleistungen für Eisenbahnen und eisenbahnverwandte Betriebe	233.000 CHF	233.000 CHF	100	DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesellschaft
103	DB Services Immobilien GmbH, Berlin	Entwicklung, Optimierung, Vermarktung, Vermietung, Verwaltung und Management von Immobilien der DB AG	512.000	512.000	100	Deutsche Bahn AG, Berlin
104	DB Services Nord GmbH, Hamburg	Erbringung von Dienstleistungen im Bereich der Reinigung, Pflege und Instandhaltung von Verkehrsmitteln sowie Verkehrsstationen	512.050	512.050	100	DB Dienstleistungen GmbH, Berlin

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
105	DB Services Nordost GmbH, Berlin	Erbringung v. Dienstl. im Bereich d. Reinigung und Schutz v. Gebäuden u. Anlagen sowie Verkehrsmitteln aller Art	256.050	256.050	100	DB Dienstleistungen GmbH, Berlin
106	DB Services Süd GmbH, München	Erbringung von Dienstleistungen im Bereich der Reinigung, Pflege und Instandhaltung von Verkehrsmitteln sowie Verkehrsstationen	512.050	512.050	100	DB Dienstleistungen GmbH, Berlin
107	DB Services Südost GmbH, Leipzig	Erbringung von Dienstleistungen im Bereich der Reinigung, Pflege und Instandhaltung von Verkehrsmitteln sowie Verkehrsstationen	256.050	256.050	100	DB Dienstleistungen GmbH, Berlin
108	DB Services Südwest GmbH, Frankfurt am Main	Erbringung von Dienstleistungen im Bereich der Reinigung, Pflege und Instandhaltung von Verkehrsmitteln sowie Verkehrsstationen	768.050	768.050	100	DB Dienstleistungen GmbH, Berlin
109	DB Services West GmbH, Köln	Erbringung von Dienstleistungen im Bereich der Reinigung, Pflege und Instandhaltung von Verkehrsmitteln sowie Verkehrsstationen	512.050	512.050	100	DB Dienstleistungen GmbH, Berlin
110	DB Station&Service AG, Berlin	Betreiben der Personenbahnhöfe für den Personennah- und -fernverkehr	256.000.000	256.000.000	100	Deutsche Bahn AG, Berlin
111	DB Systel GmbH, Frankfurt/Main	Beschaffung, Erbringung, Vermarktung und Koordination jeglicher IT & TK Leistungen und zugehöriger Leistungen sowie Dienstleistungen	10.000.000	10.000.000	100	DB Dienstleistungen GmbH, Berlin
112	DB Waggonbau Niesky GmbH, Niesky	Entwicklung, Herstellung und Vermarktung von schienengebundenen Fahrzeugen	1.525.000	1.525.000	100	DB Fahrzeuginstandhaltung GmbH, Frankfurt am Main

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
113	DB Zeitarbeit GmbH, Berlin	Vertrieb und Vermarktung von Personaldienstleistungen	100.000	100.000	100	Deutsche Bahn AG, Berlin
114	DB ZugBus Regionalverkehr Altbodensee GmbH (RAB), Ulm	Erbringung und Planung von SPNV-Leistungen; Personenbeförderung mit Kfz im Linien- und Gelegenheitsverkehr	9.204.000	9.204.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/M.
115	DB Zwölfte Vermögensverwaltungs AG, Frankfurt/Main	Verwaltung eigenen Vermögens	50.000	50.000	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
116	DBFuhrparkService GmbH, Frankfurt/Main	Vorhaltung und Verwertung von Kfz, incl. deren Vermietung an DBAG, DEKRA und deren verbundenen Unternehmen	256.000	256.000	100	DB Dienstleistungen GmbH, Berlin
117	DCH Düsseldorfer Container-Hafen GmbH, Düsseldorf	Betrieb eines Container-Terminals im Hafen	103.000	52.530 50.470	51 49	DB Intermodal Services GmbH, Mainz CTS Container-Terminal GmbH Rhein-See-Land-Service, Köln
118	DEG Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH, Köln	Förderung des Aufbaus der Wirtschaft in den Entwicklungsländern	750.000.000	750.000.000	100	KfW
119	<b>DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau-GmbH, Berlin</b> 1) <sup>3)</sup>	Planung und Bau-durchführung der Bundesfernstraßenprojekte Deutsche Einheit	51.500	22.100	42,91	Bund
120	Deutsche Agentur für Raumfahrtangelegenheiten (DARA) GmbH i.L., Bonn 1) <sup>3)</sup>	Wahrnehmung von Aufgaben des deutschen Raumfahrtmanagements	511.292	511.292	100	Bund
121	<b>Deutsche Bahn AG, Berlin</b>	Erbringung und Vermarktung von Eisenbahnverkehrsleistungen zur Beförderung von Gütern und Personen; Betreiben und Vermarkten von Eisenbahninfrastruktur etc.	2.150.000.000	2.150.000.000	100	Bund

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
122	Deutsche Bahn Finance B.V., Amsterdam	Finanzierung und Erbringung von Finanzdienstleistungen für die Deutsche Bahn AG und deren Beteiligungsgesellschaften	100.000	100.000	100	Deutsche Bahn AG, Berlin
123	Deutsche Bahn France Voyages & Tourisme SARL, Paris	Vermarktung von Eisenbahnpersonenverkehrsleistungen sowie Vermittlung und Veranstaltung von Reisen	153.000	153.000	100	DB Vertrieb GmbH, Berlin
124	Deutsche Bahn Gleisbau GmbH, Duisburg <sup>1)3)</sup>	Planung und Ausführung von Gleisbauarbeiten	1.023.000	1.023.000	100	DB Bahnbau GmbH, Berlin
125	<b>Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH, Eschborn/Ts. <sup>1)3)</sup></b>	Unterstützung der Bundesregierung b. d. Erreichung ihrer entwicklungs-pol. Ziele durch die Durchführung von Maßnahmen im Auftrag d. Bundesregierung i. Bereich der staatlichen technischen Entwicklungszusammenarbeit sowie mit Zustimmung der BR. Durchführung von Aufträgen anderer Auftraggeber, soweit dadurch die Gemeinnützigkeit der GTZ nicht gefährdet wird, aus eigenen Mitteln und Zuschüssen finanzierten Maßnahmen	20.451.675	20.451.675	100	Bund
126	Deutsche Gesellschaft zum Bau und Betrieb von Endlagern für Abfallstoffe mbH (DBE), Peine	Planung, Bau und Betrieb von Anlagen zur Sicherstellung und zur Endlagerung von radioaktiven Abfällen nach § 9 Abs. 3 AtG sowie von Anlagen zur Endlagerung sonstiger Abfälle	2.812.105,36	703.026,34	25	Energiewerke Nord GmbH
127	Deutsche Gleis- und Tiefbau GmbH, Berlin	Bau und Unterhaltung von Verkehrsanlagen	13.293.800	13.293.800	100	DB Bahnbau GmbH, Berlin

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
128	Deutsche Industrieholz GmbH, Essen	Handel mit Holz, Grubenholz für Bergbau, Be- und Verarbeitung von Holz	500.000	275.000	55	Stinnes Holz GmbH, Essen
129	Deutsche Post AG, Bonn	Erbringung von Dienstleistungen auf den Gebieten Kommunikation, Transport, Logistik, insbesondere auf dem Gebiet des Postwesens	1.209.015.874	368.277.358	30,46	KfW
130	<b>Deutsche Telekom AG, Bonn</b>	Betätigung im gesamten Bereich der Telekommunikation und in verwandten Bereichen im Ausland	11.164.979.182	1.655.715.199	14,83	Bund
				1.883.293.916	16,87	KfW
				7.625.444.915	68,30	Private Anteilseigner
131	Deutsche TRANSFESA GmbH Internationale Eisenbahn-Spezial-Transporte, Kehl		1.000.000 DM	1.000.000 DM	100	Transportes Ferroviarios Especiales S.A., Madrid
132	Deutsche Umschlaggesellschaft Schiene-Straße (DUSS) mbH, Bodenheim	Förderung und Kooperation Schiene-Straße im Umschlagbereich	130.000.000	975.000	75	DB Netz AG, Frankfurt/M.
				162.500	12,5	Kombiverkehr GmbH & Co. KG, Frankfurt/M.
				162.500	12,5	DB Mobility Logistics AG, Berlin
133	DFA Fertigungs- und Anlagenbau GmbH i.L., Chemnitz	Abwicklung der Gesellschaft	51.129	51.129	100	Bund
134	dfl duisport facility logistics GmbH, Duisburg		50.000	50.000	100	Duisburger Hafen AG, Duisburg
135	<b>DFS Deutsche Flugsicherung GmbH, Langen</b>	Entwicklung, Bereitstellung und Durchführung von Flugsicherungsdiensten	153.388.000	153.388.000	100	Bund
136	Doerpener Umschlaggesellschaft für den kombinierten Verkehr mbH (DUK), Dörpen	Errichtung, Finanzierung, Betrieb einer öffentl. Umschlaganlage	700.000 DM	245.000 DM	35	DB Intermodal Services GmbH, Mainz
137	DP Schenker, Kiev	Forwarding, transp., warehousing and logistics services	53.826.572 UAH	53.826.572 UAH	100	Oy Schenker East AB, Helsinki

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
138	Dritte Kommanditgesellschaft Stinnes Immobiliendienst GmbH & Co. KG, Mülheim an der Ruhr	An- & Verkauf, Vermietung & Verpachtung & Verwaltung v. Immobilien, Grundstücken & gr. Rechten	76.694	76.694	100	Schenker AG, Essen
139	<b>Duisburger Hafen AG, Duisburg</b> 1)³)	Hafenbetrieb	46.020.000	15.340.000	33 1/3	Bund
140	duisport agency GmbH, Duisburg		260.000	260.000	100	Duisburger Hafen AG, Duisburg
141	duisport rail GmbH, Duisburg		100.000	100.000	100	Duisburger Hafen AG, Duisburg
142	DUSS ItaliaTerminal s.r.l., Sona		100.000	50.000	50	Deutsche Umschlaggesellschaft Schiene-Straße (DUSS) mbH, Bodenheim
143	DVA Deutsche Verkehrs-Assekuranz-Vermittlungs GmbH, Bad Homburg	Risikomanagement und Versicherung für DB AG und deren Töchter	1.500.000	975.000	65	DB Mobility Logistics AG, Berlin
144	DVA REINSURANCE Ltd., Dublin		650.000	650.000	100	DVA Deutsche Verkehrs-Assekuranz-Vermittlungs GmbH, Bad Homburg
145	East West Railways Sp.z.o.o., Wroclaw	Dienstleistungstätigkeit im Bereich: Reparatur, Wartung, Instandsetzung von Eisenbahn- und Straßenbahnlokomotiven sowie Eisenbahn- und Straßenbahnfahrzeugen, Spedition, Logistik	700.000 PLN	700.000 PLN	100	Railion Deutschland Aktiengesellschaft, Mainz
146	ECO-Trucking GmbH, Coburg	Dienstl. Rund um Nutzfahrzeug f. LKW-Transportunternehmen	50.000	50.000	100	Schenker AG, Essen
147	Elektroinstallation Verwaltungsgesellschaft mbH, i. L., Sondershausen	Abwicklung der Gesellschaft	511.292	511.292	100	TLG IMMOBILIEN GmbH, Berlin
148	Elsped Speditionsgesellschaft mbH, Hamburg	Seehafenspedition	55.000,00	55.000,00	100	Schenker Industrial Logistics GmbH München

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
149	ELAG Emder Lagerhaus und Automotive GmbH, Emden	Entwicklung, Organisation und Realisierung von nat. und internat. Fracht, Umschlags- und Lagergeschäften aller Art	1.055.000	1.055.000	100	EVAG Emder Verkehrs und Automotive Gesellschaft mbH, Emden
150	Elevator-Gesellschaft mbH, Hannover		400.000 DM	200.000 DM	50	Stinnes Handel GmbH & Co. Beteiligungs OHG, Essen
151	ELSPED Speditions-Gesellschaft mbH, Hamburg	Speditions-geschäfte jeder Art	55.000	55.000	100	Schenker Industrial Logistics GmbH, München
152	Energiewerke Nord GmbH (EWN), Rubenow	Ordnungsgemäße Stilllegung, Abbau und Entsorgung der nicht mehr in Betrieb befindlichen Kernkraftwerke	100.000 DM	100.000 DM	100	Bund
153	Energoport Sp. z.o.o., Rybnik		4.500.000 PLN	4.493.700 PLN 6.300 PLN	99,86 0,14	PCC Rail Rybnik S.A., Rybnik ZOS PTK Sp. z.o.o., Rybnik
154	English Welsh & Scottish Railway Holdings Ltd, Doncaster	Holding - Transport via Railways	43.815.277 GBP	43.815.277 GBP	100	DB (UK) Railway Holdings Limited London
155	English Welsh & Scottish Railway Ltd, London	Freight Haulage Operating Company and Related Services - Transport via Railways	18.947.932 GBP	18.947.932 GBP	100	Boreal & Austral Railfreight Ltd London
156	ETP Euro Traffic Partner GmbH, Chemnitz		50.000	12.500	25	Regionalverkehr Dresden GmbH
157	Euro Cargo Rail SAS, Paris	Rail Operations France; Rail Freight services and logistics	2.250.000	2.250.000	100	Railway Investments Ltd London
158	Europac GmbH, Coburg	Betreiben von Mehrwegverpackungen-Poolsystemen, Service und Beratung für Transportverpackungen	102.258	102.258	100	Schenker AG, Essen
159	EuroShuttle A/S, Kopenhagen	Internationaler Transport, Spedition und Handel sowie damit verwandte Tätigkeiten	13.500.000 DKK	3.655.800 DKK	27,08	DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesellschaft Mainz

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
160	EVAG Emder Verkehrs und Automotiv-Gesellschaft mbH, Emden	Entwicklung, Organisation und Realisierung von nationalen und internationalen Fracht-, Umschlags- und Lagergeschäften aller Art	1.534.000	1.534.000	100	Schenker Aktiengesellschaft, Essen
161	EXPO 2000 Hannover GmbH i.L., Hannover	Abwicklung der Gesellschaft	5.113.000	2.556.500	50 50	Bund Land Niedersachsen
162	Express Air Systems GmbH (EASY), Kriffel	Gestaltung und der Vertrieb eines Express-Frachtverkehrs in Form eines kombinierten Boden-/Luftfracht-Transports	180.000 DM	90.000 DM	50	Schenker AG, Essen
163	Facility Plus B.V., Tilburg	Real estate company	90.756	90.756	100	Schenker Nederland Holding B.V. Rotterdam-Botlek
164	FCS Flight Calibration Services GmbH, Braunschweig	Flugvermessung von Navigationsanlagen	400.000 DM	220.000 DM	55	DFS Deutsche Flugsicherung GmbH, Langen
165	Fertrans AG, Buchs/SG	Speditions- und Logistikaktivitäten	500.000 CHF	500.000 CHF	100	Schenker AG, Essen
166	Fertrans GmbH, Wien	Verkehr	2.500.000,00 ATS	2.350.000 150.000	94 6	Fertrags AG, Buchs/SG SCHENKER & Co. AG, Wien
167	FINANCIERE - JOYAU S.A., Montaigne Cedex	Transportation domestic Landverkehr	24.500.000	24.500.000	100	Schenker S.A., Gennevilliers
168	Finanzierungs- und Beratungsgesellschaft (FuB)	Währungs- und vereinigungsbedingte Sonderaufgaben	5.112.919	5.112.919	100	KfW Beteiligungsholding GmbH, Bonn
169	<b>Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH, Berlin</b>	Flughafenbetrieb	11.000.000	2.860.000	26	Bund
170	<b>Flughafen Köln/Bonn GmbH, Köln</b> <sup>1)3)</sup>	Flughafenbetrieb	10.821.000	3.348.000	30,94	Bund
171	<b>Flughafen München GmbH, München</b> <sup>1)3)</sup>	Flughafenbetrieb	306.776.000	79.761.760	26	Bund

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
172	<b>Forschungszentrum Jülich GmbH, Jülich</b> <sup>1)3)</sup>	Bearbeitung eines breiten Spektrums wissenschaftlicher Fragestellungen auf dem Gebiet der Forschung und technischen Entwicklung	520.000	468.000	90	Bund
173	<b>Forschungszentrum Karlsruhe GmbH, Eggenstein-Leopoldshafen</b> <sup>1)3)</sup>	Forschung und Entwicklung, insbes. auf dem Gebiet der Umwelt, Energie, Mikrosystemtechnik sowie Grundlagenforschung	511.292	460.163	90	Bund
174	FSN Fahrzeugservice Neunkirchen GmbH, Neunkirchen	Betrieb einer Werkstatt für Omnibusse und sonstige Fahrzeuge am Standort der Neunkircher Verkehrs-AG	50.000	23.750	47,5	RSW Regionalbus Saar-Westpfalz GmbH
175	Fünfte Investitionsgesellschaft Objekte Leipziger Platz GmbH & Co. KG, i. L., Berlin	Abwicklung der Gesellschaft	2.040.000	2.040.000	100	TLG IMMOBILIEN GmbH, Berlin
176	Gardermoen Perishables Center AS, Gardermoen	Terminal Handling Perishables	1.020.000,00 NOK	339.966 NOK	33,33	Schenker AS Oslo, Norwegen
177	General de Manipulacion y Almacenes S.A. (Gemalsa), Barcelona		60.110	60.110	100	SPAIN-TIR Transportes Internacionales S.A. Barcelona
178	General de Transportes Zona Central, S.A., Alcala de Menares (Madrid)		257.400	257.400	100	SPAIN-TIR Transportes Internacionales S.A. Barcelona
179	Georg Schulmeyer GmbH, Mörfelden-Walldorf	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen im Linienverkehr	51.200	51.200	100	Verkehrsgesellschaft mbH Untermain - VU - Aschafffenb.
180	GESA Gesellschaft zur Entwicklung und Sanierung von Altstandorten GmbH, Berlin		100.000	100.000	100	BvS, Berlin

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
181	<b>Gesellschaft für Entwicklung, Beschaffung und Betrieb mbH, Köln (g.e.b.b.)</b>	Beratung des BMVg in Fragen der Wirtschaftlichkeit von Beschaffung und Betrieb	50.000	50.000	100	Bund
182	<b>GSI Helmholtzzentrum für Schwerionenforschung GmbH, Darmstadt<sup>1)</sup>3</b>	Errichtung und Betrieb von Schwerionenbeschleuniger-Anlagen; Forschungsarbeiten mit schweren Ionen auf verschiedenen Gebieten	51.129	46.016	90	Bund
183	GI-Consult Geo Information Consult GmbH, Berlin	Vermessungsleistungen, geometrische Berechnungen	511.400	255.700	50	DE-Consult Deutsche Eisenbahn-Consulting GmbH, Berlin
184	GroupEAD Europe S.L., Madrid	Betreiben einer eur. Flugdatenbank	1.000.000	360.000	36	DFS Deutsche Flugsicherung GmbH, Langen
185	<b>Helmholtz Zentrum München, Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt GmbH, Oberschleißheim</b>	Forschung auf den Gebieten Umwelt und Gesundheit	51.129	46.016	90	Bund
186	GVV Gesellschaft für die Verwaltung von Vermögenswerten mbH, Essen	Halten und Verwalten von Beteiligungen	2.161.200	2.161.200	100	DB Mobility Logistics AG
187	H. Albrecht Speditionen Gesellschaft mbH, Frankfurt/Main	Spedition und Güterbeförderung zu Lande, Wasser und Luft, Umschlag, Lagerei	460.200	460.200	100	Schenker AG, Essen
188	Hafen Duisburg-Rheinhausen GmbH, Duisburg		260.000	260.000	100	Duisburger Hafen AG; Duisburg
189	<b>Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH, Berlin</b>		51.000	45.900	90	Bund
190	Halmstadsakarnas Fastighets AB, Halmstad		5.044.000 SEK	1.585.834 SEK	31,44	Schenker Filen 8 AB, Halmstad
191	Hanekamp Busreisen GmbH, Cloppenburg	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen im Linienverkehr	78.000	78.000	100	Weser-Ems Busverkehr GmbH (WEB), Bremen
192	HANGARTNER A/S, Oslo		950.000 NOK	950.000 NOK	100	Hangartner AG, Aarau

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
193	HANGARTNER AB, Trelleborg		1.500.000 SEK	1.500.000 SEK	100	Hangartner AG, Aarau
194	Hangartner AG, Aarau	Ausführung nationaler Transporte, internationale Spedition	3.800.000 CHF	3.800.000 CHF	100	Schenker AG, Essen
195	HANGARTNER Benelux B.V., Venlo		181.512	181.512	100	Hangartner AG, Aarau
196	HANGARTNER Danmark A/S, Padborg		500.000 DKK	500.000 DKK	100	Hangartner AG, Aarau
197	HANGARTNER GesmbH, Villach		581.683	581.683	100	Hangartner AG, Aarau
198	HANGARTNER GmbH, Bremen		500.000	500.000	100	Hangartner AG, Aarau
199	HANGARTNER OY, Helsinki		168.188	168.188	100	Hangartner AG, Aarau
200	HANGARTNER S.r.l., Verona		76.500	76.500	100	Hangartner AG, Aarau
201	HANGARTNER Terminal AG, Aarau		1.000.000 CHF	1.000.000 CHF	100	Hangartner AG, Aarau
202	HANGARTNER Terminal S.r.l., Cassano d'Adda		517.000	517.000	100	Hangartner AG, Aarau
203	Hansa Rail GmbH i.L., Frankfurt/Main	Vermarktung von Bahnleistungen im konventionellen Wagenladungsverkehr	205.000	102.500	50	DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesellschaft Mainz
204	HD ocel s.r.o., Brunnensdorf / Tschechien	Herstell. & Vertrieb v. Baustahlmatten, Vertr. V. Walzdraht	50.000.000 CZK	50.000.000 CZK	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
205	<b>HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH, Bonn</b>	Planung, Steuerung und Durchführung der Materialverwaltung von militärischem Gerät und Systemen	100.000	49.000 51.000	49 51	Bund HIL Industrie-Holding GmbH
206	Heider Stadtverkehr GmbH, Heide	Betrieb von Omnibuslinien	52.000	52.000	100	Autokraft GmbH, Kiel
207	Herber Hausner Szállítványozási Kft., Budapest		49.000.000 HUF	49.000.000 HUF	100	Herber Hausner Süd-Ost Speditionsgesellschaft m.b.H., Wien

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
208	<b>High-Tech Gründerfonds GmbH &amp; Co. KG, Bonn</b>	Finanzierung neu gegründeter Technologieunternehmen	271.944.000 <sup>1</sup>	239.952.676 <sup>1</sup> 14.995.662	88,24 5,51 1,84 1,1 1,11 0,92 0,92 0,37	Bund KfW BASF AG Siemens Venture Capital GmbH T-Corp. Venture Fund GmbH & Co. KG DaimlerAG Robert Bosch GmbH Carl Zeiss AG
209	Hispanauto - Empresas Agrupadas A.E.I.E. ©, Madrid		1.250.000	937.500	75	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A. Madrid
210	Hotel de Saxe an der Frauenkirche GmbH & Co. KG, Dresden	Vermietung des Gebäudeensembles „Hotel de Saxe an der Frauenkirche“ in Dresden	200.000,00	188.000,00	94	TLG IMMOBILIEN GmbH, Berlin
211	Ibb Ingenieur-, Brücken- und Tiefbau GmbH, Dresden	Erbringung von Bauleistungen aller Art	2.046.000	2.046.000	100	DB Bahnbau GmbH, Berlin
212	Iber Logistic S.a.r.l., i.L., Mouguerre		371.000	371.000	100	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A. Madrid
213	INTERCONTAINER – INTERFRIGO SA, Basel	Organisation und Entwicklung von kombinierten Transporten unter geregelter Temperatur	35.602.840	416.553 6.009.759 3.332.426 3.332.426	1,17 16,88 9,36 9,36	DB Schenker Rail Scandinavia A/S DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesellschaft DB Schenker Rail Nederland N.V. English Welsh & Scottish Railway International Ltd
214	<b>Internationale Mosel-Gesellschaft mbH, Trier <sup>2)3)</sup></b>	Ausbau der Mosel Verteilung der Schifffahrtsabgaben gemäß Art. 19, 20 und 26 des Moselvertrages	52.151.771	25.564.594	49,02	Bund
215	INTERTEC Polska Sp.zo.o., Nardazyn	Sortimente	504.000 PLN	504.000 PLN	100	Schenker AG, Essen

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
216	Investitionsgesellschaft Hausvogteiplatz 11 mbH & Co. KG, Berlin	Erwerb, Verwaltung und Veräußerung von eigenen und fremden Vermögen	511.291,88	255.645,94	50	TLG IMMOBILIEN GmbH, Berlin
217	Joyau SA, Montaignu Cedex	Transportation domestic Landverkehr	322.276	322.083	99,94	FINANCIERE – JOYAU S.A., Montaignu Cedex
218	<b>juris GmbH Juristisches Informationssystem für die Bundesrepublik Deutschland, Saarbrücken</b>	Bereitstellung von Informationen auf dem Fachgebiet Recht; Dienstleistungen auf dem Gebiet der Informatik und im Fachgebiet Recht	2.681.400	1.341.000	50,01	Bund
219	Kahlgrund-Verkehrs-GmbH, Schöllkrippen	Personen- und Güterverkehr auf Schiene und Straße	6.574.000 DM	1.840.720 DM	28	DB Regio AG, Frankfurt/M.
220	KfW Beteiligungs-holding GmbH, Bonn	Erwerb und Halten von Beteiligungen an anderen Kapitalgesellschaften	325.000.000	325.000.000	100	KfW
221	KfW IPEX-Bank GmbH, Frankfurt/Main	Betrieb von Kredit- und Garantiegeschäften im Interesse der deutschen und europäischen Wirtschaft (gegründet 03/07)	1.100.000.000	1.100.000.000.	100	KfW IPEX Beteiligungs Holding GmbH, Frankfurt/Main
222	KfW IPEX-Beteiligungsholding GmbH, Frankfurt/Main	Erwerb und Halten von Beteiligungen an anderen Kapitalgesellschaften	2.560.000	2.560.000	100	KfW
223	<b>Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Frankfurt/Main</b>	Kreditinstitut	3.750.000.000	1.769.500.000 1.230.500.000 750.000.000	47,2 32,8 20	Bund ERP-Sondervermögen Länder
224	Kiinteistö Oy Helsingin Metsäläntie 2-4, Helsinki		6.727.517	6.727.517	100	Oy Schenker East AB, Helsinki
225	Kiinteistö Oy Porin Kiitolinja, Björneborg	Real estate company	63.000	63.000	100	Oy Schenker East AB, Helsinki
226	Kiinteistö Oy Reininkatu 9, Vasa	Real estate company	422.500	422.500	100	Oy Schenker East AB, Helsinki
227	Kiinteistö Oy Seinäjoen Kiitolinja-asema, Seinäjoki	Real estate company	122.400	122.400	100	Oy Schenker East AB, Helsinki

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
228	Kiinteistö Oy Turun Nosturinkatu 6, Abo	Real estate company	1.901.790	1.901.790	100	Oy Schenker East AB, Helsinki
229	Kiinteistömaaliikenne Oy, Helsinki	Real estate company	2.475.000	1.353.825	54,7	Oy Schenker East AB, Helsinki
230	KOB GmbH, Oberthulba	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen im Linienverkehr einschließlich des nicht genehmigungspflichtigen Verkehrs, im Gelegenheitsverkehr	300.000	210.000	70	Omnibusverkehr Franken GmbH (OVF), Nürnberg
231	Kombiverkehr Deutsche Gesellschaft für kombinierten Güterverkehr mbH & Co., Frankfurt/Main	Organisation und Durchführung von Transporten von Lastfahrzeugen und Behältern auf der Schiene	7.456.000	3.728.000	50	DB Mobility Logistics AG, Berlin 7 weitere Gesellschafter im DB ML Konzern mit je 0,2261 % Anteilsbesitz
				16.858	0,2261	
				16.858	0,2261	
				16.858	0,2261	
				16.858	0,2261	
				16.858	0,2261	
				16.858	0,2261	
232	Kommanditgesellschaft Stinnes Immobiliendienst GmbH & Co., Emden	An- und Verkauf, Vermietung, Verpachtung und Verwaltung von Immobilien, Grundstücken	100.000 DM	100.000 DM	100	Schenker Aktiengesellschaft, Essen
233	Kreisbahn Aurich GmbH, Aurich	Personenverkehr	1.935.000 DM	645.000 DM	33,33	Weser-Ems Busverkehr GmbH (WEB), Bremen
234	Langtradaren i Jämtland AB, Göteborg	Real estate company	1.600.000 SEK	1.600.000 SEK	100	Schenker Property Sweden AB, Göteborg
235	Lausitzer Braunkohle Wohnungsgesellschaft mbH (LBW), Hoyerswerda	Ankauf, Verwaltung und Verwertung von Liegenschaften im eigenen und fremden Namen	511.292	511.292	100	TLG IMMOBILIEN GmbH, Berlin
236	Le train DB S.A.S., Paris	Betrieb eines Bahnverpflegungsdienstes und Führung von Catering- und Restaurantbetrieben	1.683.000	1.683.000	100	DB Fernverkehr AG, Frankfurt/M.
237	Leipziger Servicebetriebe GmbH, Leipzig	Bewirtschaftung von Parkflächen sowie die Erbringung von Serviceleistungen jedweder Art	336.000	164.640	49	DB Services Südost GmbH, Leipzig

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
238	LGP Lagerhausgesellschaft Pfullendorf mbH, Pfullendorf	Gewinnorientierte Dienstleistungen im Umschlag-, Kommissionier- und Lagerbereich aller Art	154.000	100.100	65	TGP Terminalgesellschaft Pfullendorf GmbH, Pfullendorf
239	<b>LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH, Köln</b>	Modernes Bekleidungsmanagement für die Bundeswehr	5.000.000	1.255.000 3.745.000	25,1 74,9	Bund LH Bekleidungsgesellschaft mbH
240	LH Dienstbekleidungs GmbH		500.000	500.000	100	LH Bundeswehrbekleidungsgesellschaft mbH, Köln
241	LIAB Logistik Integratören AB, Malmö	Transport und Logistik	1.000.000 SEK	1.000.000 SEK	100	Schenker North AB, Göteborg
242	LMBV International GmbH, Senftenberg		76.693,78	76.693,78	100	LMBV GmbH, Senftenberg
243	Loadhaul Ltd, Doncaster	Non Trading - Transport via Railways.	7.000.000 GBP	7.000.000 GBP	100	Boreal & Austral Railfreight Ltd Doncaster
244	Logidocks S.L., Barcelona		601.000	601.000	100	Schenker Iberica S.L., Barcelona
245	Logistic Center Hungaria Kft., Győr	Frachtumschlag, Lagerhaltung, sonstige Hilfs- und Nebentätigkeiten für den Landverkehr	25.000.000 HUF	24.450.000 HUF 500.000 HUF	98 2	DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesellschaft Mainz DB Schenker Rail GmbH, Mainz
246	Logistic Services Danubius S.R.L., Timisoara	Alle Formen der Wirtschaftstätigkeit im Zusammenhang mit den Betreibern von Lagerhäusern etc.	95.004 USD	95.004 USD	100	DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesellschaft, Mainz
247	Logística Sanmival S.L., Burgos		210.000	157.500	75	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A., Madrid

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
248	Lokomotion Gesellschaft für Schienentraktion mbH, München	Entwicklung, Planung, Erprobung, Vermarktung und Durchführung von Schienentraktionsleistungen	2.600.000	780.000	30	Rail Traction Company S.p.A., Bozen
				780.000	30	DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesellschaft, Mainz
				520.000	20	Kombiverkehr Deutsche Gesellschaft für kombinierten Güterverkehr mbH & Co. KG, Frankfurt/M.
249	M40 Trains Limited, London	Holding Company for Chiltern Railways	376.310 GBP	376.310 GBP	100	DB Regio UK Limited, London
250	Mainline Freight Ltd, Doncaster	Non Trading - Transport via Railways	8.600.000 GBP	8.600.000 GBP	100	Boreal & Austral Railfreight Ltd, Doncaster
251	Marcroft Engineering Ltd, London	Wagon Maintenance Services - Manufacture of Railway Locomotives & Stock & Other Business Activities. 8.333.929 GBP	8.333.929 GBP	8.333.929 GBP	100	Marcroft Holdings Ltd. London
252	Marcroft Holdings Ltd, Doncaster	Holding - Holding Companies Including Head Offices	140.000 GBP	140.000 GBP	100	Railway Investments Ltd, Doncaster
253	MASPED-RAILOG Vasúti Szállítómányozási Kft., Budapest	Spedition, Eisenbahntransport, Lkw Transport, Ladungsabfertigung, Lagerung und Speicherung	60.000.000 HUF	30.000.000 HUF	50	SCHENKER & Co. AG, Wien
254	MASPED-SCHENKER Air & Sea Forwarding Ltd., Budapest		60.000.000 HUF	30.000.000 HUF	50	SCHENKER & Co. AG, Wien
255	Mataki Kemi AB, Malmö		10.000.000 SEK	10.000.000 SEK	100	Stinnes Logistics GmbH, Essen
256	MDL Distribución y Logística S.A. Madrid		120.000	120.000	100	Transfesa Distribución y Logística S.L., Madrid
257	MDL Servicios de Marketing y Logística S.A., Barcelona		60.104	60.104	100	MDL Distribución y Logística S.A., Madrid

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
258	MegaHub Lehrte Betreibergesellschaft mbH, Hannover	Betreiben einer öffentlichen Um- schlaganlage für den kombinierten Verkehr in Lehrte	1.200.000	399.960	33,33	Deutsche Umschlagges. Schiene- Straße (DUSS) mbH, Bodenheim Kombiverkehr Deutsche Gesell- schaft für kombi- nierten Güter- verkehr mbH & Co. KG, Frank- furt/M. Osthannoversche Eisenbahnen AG, Celle
				200.040	16,67	
				99,960	8,33	
259	METRANS a.s., Prag	Internationale Spe- dition	22.720.000 CZK	7.959.952 CZK	35,035	DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesell- schaft Mainz
260	Mitteldeutsche Ei- senbahn GmbH, Schkopau	Durchführung schienengebun- dener Logistik- dienstleistungen in u. zwischen An- schlussbahnbe- trieben	100.000	80.000	80	DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesell- schaft Mainz
261	Movesta Lease and Finance GmbH	Leasinggesell- schaft	5.120.000	2.560.000	50	KfW IPEX- Beteiligungs- holding, Frankfurt/Main
262	NordCargo S.r.l., Mailand	Durchführung und/oder Vermark- tung von Schie- nengüterverkehr	3.000.000	1.470.000	49	DB Schenker Rail Italia s.r.l., Alessandria
263	Nieten Fracht- Logistik GmbH, Frei- lassing	Betrieb einer na- tionalen und inter- nationalen Spedi- tion und Lagerei mit Schwerpunkt Holzlogistik	50.000	50.000	100	DB Mobility Lo- gistics AG, Berlin
264	Nordisk Bilspedition AB, Göteborg	Dormant company	5.000.000 SEK	5.000.000 SEK	100	BTL AB, Göteborg
265	NSH Nahverkehr Schleswig-Holstein GmbH, Kiel	Erstellung trans- parenter und zeit- naher Abrech- nungen über Ein- nahmen der Ges- ellschafter aus dem SH-Tarif	50.000	1.350	22,70	Autokraft GmbH Heider Stadtver- kehr GmbH DB Regio AG
				800	1,6	
				11.200	22,4	
266	NVO Temme Nah- verkehr Ostwestfalen GmbH, Halle	Personenbeförde- rung mit Kraftfahr- zeugen im Linien- verkehr	150.000	150.000	100	BVO Busverkehr Ostwestfalen GmbH, Bielefeld

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
267	Omfesa Logistica S.A., Madrid		1.900.000	950.000	50	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A., Madrid
268	Omfesa Logistics GmbH, Kehl		2.000.000	1.000.000	50	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A., Madrid
269	Omnibusverkehr Franken GmbH (OVF), Nürnberg	Personenverkehr mit Kraftfahrzeugen im Linien- und Gelegenheitsverkehr	3.580.000	3.580.000	100	DB Regio AG, Frankfurt am Main
270	OPTIMODAL NEDERLAND B.V., Rotterdam	Durchführung von Speditionen und anderen Handlungen und Arbeiten, die den Warentransport betreffen	456.730	111.168	24,34	DB Schenker Rail Nederland N.V., Utrecht
271	<b>ÖPP Deutschland AG, Berlin</b>	Beratung der öffentl. Hand u. a. bei ÖPP-Beschaffungsprozessen	1.658.600	981.700 656.000	59,19 39,59	Bund ÖPP Deutschland Beteiligungsgesellschaft mbH
				10.000	0,6	Nordrhein-Westfalen
				10.000	0,6	Schleswig-Holstein
				100	0,01	Deutscher Städte- und Gemeindebund
				100	0,01	Deutscher landkreis-täg Deutscher Städtetag
				100	0,01	Städtetag
272	<b>ÖPP Deutschland Beteiligungsgesellschaft mbH, Berlin</b>	Verwaltung von Anteilen an der ÖPP Deutschland AG	50.500	17.750	35,15	Bund
273	ORN Omnibusverkehr Rhein-Nahe GmbH, Mainz 1)³)	Personenverkehr mit Kraftfahrzeugen im Linien- und Gelegenheitsverkehr	3.580.000	3.580.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/M.
274	Oy Schenker East AB, Helsinki	Spedition, Transport, Lagerhaltung, Logistik und verwandte Dienstleistungen	16.820.000	16.820.000	100	Bilspedition Transport & Logistics AB, Göteborg
275	Pan Bus A/S, Viborg	Gesellschaft für Regionalbusverkehr	5.200.000 DKK	4.680.000 DKK	90	Autokraft GmbH, Kiel
276	PCC CARGO S.A., Slawkow		1.987.000 PLN	1.987.000 PLN	100	PCC Rail S.A., Joworzno

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
277	PCC KOLCHEM Sp. z.o.o., Brzeg Dolny		5.564.000 PLN	5.564.000 PLN	100	PCC Rail S.A., Joworzno
278	PCC Lok-Wag S.A. WLIKWIDACJI, Joworzno		500.000 PLN	500.000 PLN	100	PCC Rail S.A., Joworzno
279	PCC PORT SZCZECIN Sp. z.o.o., Szczecin		5.879.750 PLN	5.376.443 PLN	91,44	PCC Rail S.A., Joworzno
280	PCC Rail Coaltran Sp. z.o.o., Warschau		11.139.500 PLN	11.139.500 PLN	100	PCC Rail S.A., Joworzno
281	PCC RAIL INFRASTRUKTURA S.A., Rybnik		1.442.000 PLN	942.059 PLN 498.932 PLN 1.009 PLN	65,33 34,60 0,07	PCC Rail S.A., Joworzno PCC Rail Rybnik S.A., Rybnik ZOS PTK Sp. z.o.o., Rybnik
282	PCC Rail Rybnik S.A., Rybnik		5.724.320 PLN	2.863.305 PLN 2.361.854 PLN	50,02 41,26	PCC Rail S.A., Joworzno DB Polska Ac- quisition Sp. z.o.o., Warschau
283	PCC Rail Rybnik S.A., Joworzno		5.722.466 PLN	5.587.845 PLN	97,65	DB Polska Ac- quisition Sp. z.o.o. Warschau
284	PCC RAIL SEA Sp. z.o.o., Swiecie		300.000 PLN	150.000 PLN	50	PCC RAIL INFRASTRUK- TURA S.A., Ryb- nik
285	PCC Rail Tabor S.A. Rybnik		500.000 PLN	499.000 PLN 1.000 PLN	99,8 0,2	PCC Rail Rybnik S.A., Rybnik ZOS PTK Sp. z.o.o., Rybnik
286	PCC SPEDKOL Sp. z.o.o., Kedzierzyn- Kozle		2.263.700 PLN	2.263.700 PLN	100	PCC Rail S.A., Joworzno
287	PCC TABOR SZCZAKOWA Sp. z.o.o., Joworzno		1.187.000 PLN	1.187.000 PLN	100	PCC Rail S.A., Joworzno
288	Pantrans- Transitarios, S.A., Lourdes		500.000	500.000	70,7 29,3	Schenker Iberica S.L., Bcelona SPAIN-TIR Transportes Internacionales S.A., Barcelona
289	PCD Packing Center Duisburg GmbH, Duisburg		100.000	100.000	100	Duisburger Hafen AG, Duisburg

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
290	PKV Planungsgesellschaft kombinierter Verkehr Duisburg mbH, Duisburg	Planung, Errichtung und Betrieb eine öffentl. Umschlaganlage in Duisburg-Ruhrort-Hafen	102.260	51.130 51.130	50 50	DB Mobility Logistics AG, Berlin Kombiverkehr Deutsche Gesellschaft für kombinierten Güterverkehr mbH & Co. KG, Mainz
291	POLZUG Intermodal GmbH, Hamburg	Spedition, insbesondere die Organisation von Ganzzügen	240.000 DM	79.992 DM	33,33	DB Mobility Logistics AG, Berlin
292	PORT HANDLOWY SWINOUJSCIE Sp. z.o.o., Swinoujscie		9.114.000 PLN	3.900.792 PLN	42,8	PRZEDSIĘBIORSTWO TRANSPORTUKOLEJOWEGO HOLDING S.A., Zabrze
293	Precision National Plating Services, Inc., Clarks Summit	Dormant company	5.542.000 USD	5.542.000 USD	100	Stinnes Corporation, Tarrytown
294	PRZEDSIĘBIORSTWO TRANSPORTUKOLEJOWEGO HOLDING S.A., Zabrze		20.325.225 PLN	18.388.231 912.603 PLN	90,47 4,49	„TRAWIPOL”, Sp. z.o.o., Gliwice DB Polska Acquisition Sp. z.o.o., Warschau
295	PRZEDSIĘBIORSTWO USŁUG TRANSPORTOWYCH „TRANSPAK” Sp. z.o.o., Konin		5.507.400	5.502.443 4.957 PLN	99,91 0,09	PCC Rail Rybnik S.A., Rybnik ZOS PTK Sp. z.o.o., Rybnik
296	Rail Express Systems Ltd, Doncaster	Passenger Operating Company - Transport via Railways	11.760.000 GBP	11.760.000 GBP	100	RES December Ltd, Doncaster
297	Railpool GmbH	Leasingunternehmen bzgl. Lokomotiven und Schienenfahrzeuge (Asset Manager)	500.000	250.000	50	KfW IPEX-Bank GmbH
298	Railpool Holding GmbH & Co. KG	Erwerb, Verwaltung und Veräußerung von Beteiligungen bzgl. Lokomotiven und Schienenfahrzeuge	500.000	250.000	50	KfW IPEX-Bank GmbH
299	Rail Service Center B. V., Rottendam		2.502.500	2.502.500	100	DB Schenker Rail Nederland N. V., Utrecht
300	Rail Traction Company S.p.A., Bozen	Steigern und Optimieren der Kapazität und Qualität der Brennerachse	1.063.080	319.668	30,07	DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesellschaft, Mainz

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
301	Railion Danmark Sales A/S, Hoje Taastrup		500.000 DKK	500.000 DKK	100	Railion GmbH, Mainz
302	Railion Deutschland Aktiengesellschaft, Mainz	Erbringung, Vermarktung und Koordination von Verkehrsleistungen	256.000.000	256.000.000	100	Railion GmbH, Mainz
303	Railion GmbH, Mainz	Vermarktung und Koordination von Verkehrsleistungen, insbesondere Beförderung von Gütern	51.130.000	50.107.400	98	DB Mobility Logistics AG, Berlin
304	Railion Italia S.r.l., Alessandria, Italien	Betrieb und Verwaltung von Eisenbahnfahrzeugen zur Traktion von Güterverkehr und Personenverkehr	100.000	100.000	100	Railion Deutschland AG, Mainz
305	Railion Nederland N.V., Utrecht	Gütertransport einschl. Transport- und Logistikservice	7.000.454	7.000.454	100	Railion GmbH, Mainz
306	Railion Scandinavia A/S, Taastrup	Betreiben von Güterverkehr und Güterverkehrsdienstleistungen in Dänemark und im Ausland	42.000.000	21.420.000	51	Railion GmbH, Mainz
307	Railion Schweiz GmbH, Opfikon	Erbringung von Dienstleistungen für Eisenbahnen und eisenbahnverwandte Betriebe	233.000 CHF	233.000 CHF	100	Railion Deutschland Aktiengesellschaft
308	RailLink B.V., Amsterdam		750.000	750.000	25	DB Fernverkehr Aktiengesellschaft, Frankfurt/Main
309	RAILOG AB, Malmö		485.000	485.000	100	Railog GmbH, Kriftel
310	RAILOG GmbH, Kelsterbach	Spedition, Lager- und Versicherungsvermittlungs- und Kommissionsgeschäfte	51.200	51.200	100	Schenker AG, Essen
311	Railog S.p.A., Mailand	Spedition	2.000.000	2.000.000	100	Railog GmbH, Kelsterbach
312	RBH Logistics GmbH, Gladbeck	Erbringung, die Vermarktung und der Vertrieb von Logistikdienstleistungen	511.300	511.300	100	DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesellschaft

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
313	RBO Regionalbus Ostbayern GmbH, Regensburg	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen im Linien- und Gelegenheitsverkehr Bahn	3.580.000	3.580.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/M.
314	RDS Bus s.r.o., Taus (Domazlice) / Tschechien	Personenbeförderung im Straßenverkehr und öffentlichen Linienverkehr	2.072.000 CZK	2.072.000 CZK	100	RBO Regionalbus Ostbayern GmbH, Regensburg
315	Regional Bus Stuttgart GmbH, - RBS - Stuttgart	Personenbeförderung im Linien- und Gelegenheitsverkehr	4.091.000	4.091.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/M.
316	Regionalbus Braunschweig GmbH - RBB - Braunschweig	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen im Linien- und Gelegenheitsverkehr	3.580.000	3.580.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/M.
317	Regionalverkehr Allgäu GmbH (RVA), Oberstdorf	Personenbeförderung mit Kfz	410.000	287.000	70	Regionalverkehr Oberbayern GmbH, München
318	Regionalverkehr Kurhessen GmbH, (RKH), Kassel <sup>1)3)</sup>	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen im Linienverkehr	4.602.000	4.602.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/M.
319	Regionalverkehr Oberbayern GmbH, München <sup>1)3)</sup>	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen	3.580.000	3.580.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/M.
320	Regio-Verkehrsverbund Freiburg GmbH (RVF), Freiburg i. Br.	Die Gesellschaft nimmt für das Verbundgebiet Aufgaben einer Verkehrskooperation nach § 9 ÖPNVG Baden-Württemberg wahr.	62.000	15.500 12.400	25 20	DB Regio AG, Frankfurt/M. SBG Südbaden-Bus GmbH, Freiburg i. Br
321	Rengaslinja Oy, Helsinki	Warehousing and logistic services	84.500	84.500	100	Oy Schenker East AB, Helsinki
322	RMV Rhein-Mosel Verkehrsgesellschaft mbH <sup>1)3)</sup>	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen im Linien- und Gelegenheitsverkehr	3.580.000	2.681.420	74,9	DB Regio AG, Frankfurt/M.
323	Romtrans GmbH Internationale Speditionsgesellschaft, Kehl	Vermittlung und speditionelle Abwicklung von Transporten jeglicher Art	100.000 DM	100.000 DM	100	Romtrans GmbH Internationale Speditionsgesellschaft, München

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
324	Romtrans GmbH Internationale Speditionsgesellschaft, München	Vermittlung und expeditionelle Abwicklung von Transporten jeglicher Art	300.000 DM	300.000 DM	100	S.C. Romtrans S.A., Bukarest
325	Roland Umschlagsgesellschaft für kombinierten Güterverkehr mbH & Co. KG, Bremen	Betrieb einer Umschlaganlage für den kombinierten Güterverkehr	557.310	75.237  76.686  1.275	13,1  13,1  4,37	Railion Deutschland Aktiengesellschaft Kombiverkehr Deutsche Gesellschaft für kombinierten Verkehr mbH & Co. KG DB Mobility Logistics AG, Berlin
326	RSW Regionalbus Saar-Westpfalz GmbH, Saarbrücken 1)3)	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen im Linien- und Gelegenheitsverkehr	4.602.000	4.602.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/M.
327	Russell Davies Ltd., Großbritannien	Erbringung von Express und Transportdienstleistungen	5.125.000 GBP	5.125.000 GBP	100 35	Securicor Omega Holdings Ltd.
328	RVE Regionalverkehr Euregio Maas-Rhein GmbH, Aachen	Personenbeförderung mit Kfz im Linienverkehr einschl. des nicht genehmigungspfl. Verkehrs, im Gelegenheitsverkehr	500.000	500.000	100	BVR Busverkehr Rheinland GmbH, Düsseldorf
329	RVN Regionalverkehr Niederrhein GmbH, Wesel	Personenbeförd. Mit Kfz im Linienverkehr einschl. des nicht genehmigungspfl. Verkehrs, im Gelegenheitsverkehr	50.000	50.000	100	BVR Busverkehr Rheinland GmbH, Düsseldorf
330	RVS Regionalbusverkehr Südwest GmbH, Karlsruhe 1)3)	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen im Linien- und Gelegenheitsverkehr	4.091.000	4.091.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/M.
331	Saarländische Nahverkehrs-Service GmbH, Saarbrücken	Koordinierung von verbundbezogenen Aufgaben des öffentlichen Personennahverkehrs	50.000	50.000	30	Saar-Pfalz-Bus GmbH, Saarbrücken
332	Saar-Pfalz-Bus GmbH, Saarbrücken 1)3)	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen im Linien- und Gelegenheitsverkehr	4.602.000	4.602.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/Main

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
333	S-Bahn Berlin GmbH, Berlin	Erbringung und Vermarktung von Eisenbahnverkehrsleistungen in Berlin und Umland	76.694.000	76.694.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/M.
334	S-Bahn Hamburg GmbH, Hamburg	Erbringung und Vermarktung von Eisenbahnverkehrsleistungen in Hamburg und Umland	10.226.000	10.226.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/M.
335	SBG Südbaden Bus GmbH, Freiburg	Personenbeförderung	3.580.000	3.580.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/M.
336	SBV Schenker Beteiligungsverw. AG i.L. Frankfurt	in Liquidation, keine Geschäftstätigkeit	100.000 DM	100.000 DM	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
337	Scansped AG i.L., Pratteln/Basel	Dormant company	850.000 CHF	850.000 CHF	100	BTL Internat. AB, Göteborg
338	Scansped S.A., Mityr-Mory Cedex	Real estate company	1.524.490	1.524.490	100	Schenker S.A. Gennevilliers
339	Scanspol Sp.zo.o., Warschau	Forwarding, transportation, warehousing and logistics services	577.000 PLN	577.000 PLN	100	Schenker Sp.zo.o., Poznan
340	Scantrans SAS., Rouen	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	1.519.680 FRF	1.519.680 FRF	100	Schenker S.A., Gennevilliers
341	SCHENKER & Co. AG, Wien	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	2.906.800	2.906.800	100	Schenker AG, Essen
342	Schenker (Asia Pacific) Pte. Ltd., Singapur	Forwarding, Transportation, Warehousing, Logistic Services and related services	100.000 SGD	100.000 SGD	100	Schenker AG, Essen
343	Schenker (H.K.) Ltd., Hongkong	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	6.000.000 HKD	6.000.000 HKD	100	Schenker Singapore (PTE) Ltd., International Forwarders, Singapur
344	Schenker (Ireland) Ltd., Shannon		597.728	597.728	100	Schenker AG, Essen

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
345	Schenker (L.L.C) Dubai	Betreiben von Schiffscharter und Reedereien, Dienstleistungen zum Be- und Entladen von Frachtgut	4.000.000 AED	2.400.000 AED	60	Schenker Middle East FZE, Dubai
346	Schenker (NZ) Ltd., Auckland	Verkehr	200.100 NZD	200.100 NZD	100	Schenker Holdings (NZ) Limited, Auckland
347	Schenker (S.A.) (Pty) Ltd., Isando	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	24.244.740 ZAR	24.244.740 ZAR	100	Schenker AG, Essen
348	Schenker (Thai) Ltd., Bangkok	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	40.000.000 THB	40.000.000 THB	100	Schenker AG, Essen
349	Schenker A.E., Athen	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	581.120	581.120	100	SCHENKER & Co. AG, Wien
350	Schenker A/S, Hvidovre	Holding	60.000.000 DKK	60.000.000 DKK	100	Schenker North AB, Göteborg
351	SCHENKER AB, Göteborg	Transport und Logistik	143.000.000 SEK	143.000.000 SEK	100	Schenker North AB
352	SCHENKER AIR TRANSPORT GmbH, Kelsterbach	Vermittlung und Abwicklung von Lufttransporten	230.100	230.100	100	Schenker AG, Essen
353	Schenker Akeri AB, Göteborg	Transport und Logistik	1.000.000 SEK	1.000.000 SEK	100	Schenker North AB, Göteborg
354	SCHENKER Aktiengesellschaft, Essen	Holding	99.958.589	99.958.589	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
355	Schenker Argentina S.A. Buenos Aires	Forwarding, transportation, warehousing, logistic services & related services	908.896 ARS	907.987 ARS 908.896 ARS	99,9 0,1	Schenker AG Essen Schenker Chile S.A., Santiago
356	Schenker AS, Oslo		100.000.000 NOK	100.000.000 NOK	100	Schenker North AB, Göteborg
357	Schenker Australia Pty. Ltd., Alexandria	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	92.830.004 AUD	92.830.004 AUD	100	Schenker (Asia Pacific) Pte. Ltd., Singapur

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
358	Schenker Automotiv RailNet GmbH, Kelsterbach	Erbringen, Vermarkten und Koordinieren von Verkehrs- und Logistikleistungen, insbesondere im Bereich des Eisenbahn- und Straßenverkehrs zur Beförderung von Gütern aller Art	255.650	255.650	100	Schenker AG, Essen
359	Schenker BITCC Customs Broker (Beijing) Co. Ltd., Beijing	Zollabfertigung	1.500.000 CNY	1.500.000 CNY	100	Schenker BITCC logistics (Beijing) Co., Ltd., Beijing
360	Schenker BITCC logistics (Beijing) Co., Ltd., Beijing	logistic and forwarding	47.179.451 CNY	33.025.615 CNY	70	Schenker International (HK) Ltd., Hongkong
361	Schenker Cargo Oy, Turku	national transport services	8.824.105	4.571.062,60 2.141.217,40	83,9 16,1	Oy Schenker East AB, Helsinki Schenker Express Oy, Helsinki
362	Schenker Chile S.A., Santiago	forwarding, trans., warehousing, logistic serv.& related serv.	459.243.425 CLP	459.243.425 CLP	20,86 79,14	Schenker AG, Essen BAX Global International Inc., Irvine
363	Schenker China Ltd., Pudong, Shanghai	Class A Freight Forwarding	6.307.450 USD	6.307.450 USD	100	Schenker International (HK) Ltd. Hongkong
364	SCHENKER Consulting AB, Göteborg	Transport und Logistik	7.000.000 SEK	7.000.000 SEK	100	SCHENKER AB, Göteborg
365	Schenker d.d., Ljubljana	sämtliche Speditionsdienstleistungen	1.553.368 SIT	1.553.368 SIT	100	SCHENKER & Co. AG, Wien
366	Schenker Denmark A/S, Hvidovre		501.000 DKK	501.000 DKK	100	Schenker A/S, Hvidovre
367	SCHENKER d.o.o., Sarajevo	Transportlogistik	78.233	78.233	100	SCHENKER & Co. AG, Wien
368	Schenker Dedicated Services AB, Göteborg	Transport und Logistik	500.000 SEK	500.000 SEK	100	SCHENKER AB, Göteborg
369	Schenker Deutschland AG, Frankfurt/Main	nationale und internationale Spedition zu Lande, Wasser und Luft, Abschluss von Fracht-Umschlag	51.129	51.129	100	Schenker AG, Essen

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
370	Schenker do Brasil Transportes Internacionais Ltda., Sao Paulo	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	1.156.103 BRL	1.156.103 BRL	100	Schenker AG, Essen
371	SCHENKER DOOEL, Skopje		2.426.300	2.426.300	100	SCHENKER & Co. AG, Wien
372	Schenker Espana S.A., Coslada/Madrid	forwarding and logistics services.	16.623.750	16.623.750	100	Schenker AG, Essen
373	Schenker Express Oy, Helsinki	National transportation courier and parcel services	706.605	706.605	100	Oy Schenker East AB, Helsinki
374	Schenker Holdings (NZ) Limited, Auckland	Holding company	5.010.000 NZD	5.010.000 NZD	100	Schenker (Asia Pacific) Pte, Ltd., Singapur
375	Schenker Filen 8 AB, Halmstad	Transport und Logistik	500.000 SEK	500.000 SEK	100	Schenker Property Sweden AB Göteborg, Schweden
376	Schenker Iberica S.L., Barcelona		18.394.704	18.394.704	100	Schenker AG, Essen
377	SCHENKER INDIA PRIVATE LIMITED, Neu Delhi	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	9.900.040 INR	9.900.040 INR	100	Schenker AG, Essen
378	Schenker Industrial Logistics GmbH, München	Einbringung von Logistikdienstleistungen, insbesondere auf dem Gebiet der Lagerbewirtschaftung und Lagerhaltung	100.000	100.000	100	Schenker AG, Essen
379	Schenker Industrial Logistics N.V., Antwerpen	Logistische Dienstleistungen organisieren und abwickeln, insbesondere auf dem Gebiet der Lagerlogistik	61.500	61.500	100	Schenker AG, Essen
380	Schenker International (HK) Ltd., Hongkong	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	1.000.000 HKD	1.000.000 HKD	100	Schenker Singapore (PTE) Ltd., International Forwarders, Singapur
381	Schenker International (Macau) Ltd., Macau	Forwarding Business.	1.000.000 MOP	1.000.000 MOP	100	Schenker International (HK) Ltd. Hongkong
382	Schenker International AB, Göteborg	transportation, logistics and holding	5.000.000 SEK	5.000.000 SEK	100	Schenker AG, Essen

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
383	SCHENKER INTERNATIONAL AKTIENGESELLSCHAFT, Essen	keine Geschäftstätigkeit	100.000 DM	100.000 DM	100	Schenker AG, Essen
384	SCHENKER INTERNATIONAL B.V., Rotterdam	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	2.267.933	2.267.933	100	Schenker Nederland Holding B.V., Tilburg
385	Schenker International S.A. de C.V., Mexiko	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	1.815.250 MXN	1.815.250 MXN	100	Schenker AG, Essen
386	Schenker Ireland Holding Limited, Dublin	Financial Services Company	100.000 USD	100.000 USD	100	Schenker Aktiengesellschaft, Essen
387	Schenker Italiana S.p.A., Peschiera	forwarding, transportation, warehousing, logistic service and related services	17.888.000 EUR	17.888.000 EUR	100	Schenker AG, Essen
388	Schenker Kft., Budapest	Verkehr	260.000.000 HUF	260.000.000 HUF	100	SCHENKER & Co. AG, Wien
389	Schenker Korea Ltd., Seoul	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	500.000.000 KRW	500.000.000 KRW	100	Schenker AG, Essen
390	SCHENKER LIBYA FOR TRANSPORTS AND SERVICES, Tripolis	Oil and Gas Logistics	2.093.000 LYD	1.360.450 LYD	65	Metrans International SAS Gennevilliers Cedex
391	Schenker Logistics (Guangzhou) Company Ltd., Guangzhou	Air and Oceanfreight, Logistics and warehousing	5.600.000 HKD	5.600.000 HKD	100	Schenker International (HK) Ltd., Hongkong
392	Schenker Logistics (Malaysia) Sdn. Bhd., Kuala Lumpur	Abwicklung von Zollgeschäften	1.000.000 MYR	1.000.000 MYR	100	Schenker AG, Essen
393	Schenker Logistics (Shanghai) Co. Ltd., Shanghai	forwarding, transp., warehousing, logistic serv. & related serv.	1.655.720 CNY	1.655.720 CNY	100	Schenker International (HK) Ltd., Hongkong
394	Schenker Logistics (Shenzhen) Co. Ltd., Shenzhen	Logistics and warehousing activities	200.000 USD	200.000 USD	100	Schenker Ireland Holding Limited, Dublin
395	Schenker Logistics (Suzhou) Company Ltd.	Logistics and warehousing activities	800.000 USD	800.000 USD	100	Schenker International (HK) Ltd., Hongkong

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
396	Schenker Logistics (Xiamen) Co. Ltd., Xiamen	Logistics and warehousing activities	750.000 USD	750.000 USD	100	Schenker International (HK) Ltd., Hongkong
397	Schenker Logistics AB, Göteborg	Transport und Logistik	10.000.000 SEK	10.000.000 SEK	100	Schenker North AB, Göteborg
398	Schenker Logistics Inc., Calamba City	Forwarding, Transportation, Warehousing, Logistic Services and related services	11.000.000 PHP	11.000.000 PHP	100	Schenker Philippines, Inc., Makati City
399	Schenker Logistics LTD, Lod	Repräsentationsbüro	50.000	50.000	100	Schenker AG, Essen
400	Schenker Logistics, Inc., Greensboro, NC		90.635 USD	90.635 USD	100	Schenker, Inc Freeport, USA
401	Schenker LTD., London	International freight forwarding and distribution by air, sea and land	700.095 GBP	700.095 GBP	100	Stinnes UK Ltd., Derby, Derbyshire Großbritannien
402	Schenker Ltd., Nairobi, Kenia	International freight forwarding and distribution by air, sea and land	23.000.000 KES	23.000.000 KES	100	Schenker AG, Essen
403	Schenker Luxemburg GmbH, Leudelange	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	150.000	150.000	100	Schenker AG, Essen
404	Schenker Mauritanie SAS, Nouakchott	Providing of various logistic services for the oil industry	66.607.000 MRO	66.607.000 MRO	70	Schenker S.A., Gennevilliers
405	Schenker Metafores AG i.L., Athen		112.870.000 GRD	112.870.000 GRD	100	Schenker AG, Essen
406	Schenker Middle East, Dubai		1.000.000 AED	1.000.000 AED	100	Schenker AG, Essen
407	SCHENKER N.V., Antwerpen	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	51.510.400	51.510.400	100	Schenker AG, Essen
408	Schenker Nederland Holding B.V., Rotterdam-Boelek	Holding	200.000	200.000	100	Schenker AG, Essen
409	Schenker North AB, Göteborg	Holding	2.370.000 SEK	2.370.000 SEK	100	BTL AB, Göteborg
410	Schenker of Canada Ltd., Toronto	forwarding and logistic services	6.045.500 CAD	6.045.500 CAD	100	Schenker AG, Essen

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
411	Schenker OY, Helsinki	forwarding, transportation, warehousing and logistic services	3.400.000	3.400.000	100	Oy Schenker East AB, Helsinki
412	Schenker Philippines, Inc., Makati City	International Freight Forwarding	12.000.000 PHP	12.000.000 PHP	100	Schenker (Asia Pacific) Pte., Ltd., Singapur
413	Schenker Privpak AB, Boras	Transport und Logistik	1.500.000 SEK	1.500.000 SEK	100	Schenker North AB, Göteborg
414	Schenker Property Sweden AB, Göteborg	Real estate company	5.000.000 SEK	5.000.000 SEK	100	Schenker North AB, Göteborg
415	Schenker Railog GmbH, Wien		4.333.000	4.333.000	100	Railog GmbH, Kriftel
416	Schenker Re Limited, Dublin	forwarding, transportation, warehousing and logistics services	635.000	635.000	100	BTL AB, Göteborg
417	Schenker Russia LLC, Moskau	Speditionsdienstleistungen	3.400.000 RUB	3.400.000 RUB	100	Oy Schenker East AB, Helsinki
418	Schenker Russija ZAO, Moskau	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	340.000.000 RUB	340.000.000 RUB	100	Schenker AG, Essen
419	Schenker S.A., Gennevilliers	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	55.805.022	55.805.022	100	Schenker AG, Essen
420	Schenker Saudi Arabia LLC, Riyadh	Spedition, Luft- und Seefracht	500.000 SAR	450.000 SAR 50.000 SAR	90 10	Schenker Middle East FZE, Dubai Schenker AG, Essen
421	Schenker Schweiz AG, Zürich	forwarding and logistics services	4.500.000 CHF	4.500.000 CHF	100	Schenker AG, Essen
422	Schenker Singapore (PTE) Ltd., International Forwarders, Singapur	forwarding, transportation, warehousing, logistic services and related services	34.405.000 SGD	34.405.000 SGD	100	Schenker AG, Essen
423	Schenker Sp. Z o.o., Warschau	Europäische Landverkehre, nationale Distribution, weltweite Seefracht sowie die damit verbundene Logistik	53.149.840	49.695.100 PLN 3.242.140 PLN	93,5 6,1	BTL AB Göteborg, Schweden Oy Schenker East AB, Helsinki

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
424	Schenker Transitarios Lda., Loures	Transport-, Fracht- und Lagergeschäft in Portugal und grenzüberschreitend	6.801.863	6.801.863	100	Schenker AG, Essen
425	Schenker Transport Aktiebolag, Göteborg	Real estate company	12.000.000 SEK	12.000.000 SEK	100	Schenker Property Sweden AB, Göteborg
426	Schenker Transportgroep B.V., Tilburg	Durchführung von Transporten	63.529	63.529	100	Schenker Nederland Holding B.V.
427	Schenker UAB, Vilnius	forwarding, transportation, warehousing and logistics services	1.100.000 LTL	1.100.000 LTL	100	Oy Schenker East AB, Helsinki
428	Schenker Vietnam Co., Ltd., Ho Chi Minh City (Saigon)		100.000 USD	51.000 USD	51	Schenker (Asia Pacific) Pte. Ltd., Singapur
429	Schenker Warehousing & Customs Brokerage (Xiamen) Co. Ltd., Xiamen	Logistics and warehousing activities	200.000 USD	200.000 USD	100	Schenker Ireland Holding Limited, Dublin
430	Schenker, Inc., New York	forwarding, transp., warehousing, logistic serv. & related serv.	15.000.000 USD	15.000.000 USD	100	Stinnes Corporation, Tarrytown
431	Schenker-Gemadep Logistics Vietnam Company Limited, Binh Duong Province	Warehousing services, container terminal services, customs clearing services	1.500.000 USD	765.000 USD	51	Schenker (Asia Pacific) Pte. Ltd., Singapur
432	SCHENKER-JOYAU SAS, Montaigne Cedex	Transportation domestic Landverkehr	4.200.064	4.199.644	99,99	Joyau S.A., Montaigne Cedex
433	Schenker-Seino Co. Ltd., Tokio/Japan		140.000.000 JPY	140.000.000 JPY	60	Schenker AG, Essen
434	Schenker Ocean Ltd, Wanchai	NVOCC International Sea Air Freight Carrier	700.000 HKD	700.000 HKD	100	Schenker (Asia Pacific) Pte. Ltd. Singapur
435	Shanghai Expotrans Ltd., Shanghai	Exhibition Freight Forwarding	1.000.000 USD	250.000 USD	25	Schenker International (HK) Ltd., Hongkong
436	SIA Schenker, Riga	forwarding, transportation, warehousing and logistics services	95.000 LVL	95.000 LVL	100	Oy Schenker East AB, Helsinki

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
437	Sociedad de Estudios y Explotacion Material Auxiliar de Transportes, S.A. ("SEMAT"), Madrid		5.400.000	3.391.200	62,8	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A., Madrid
438	SPAIN TIR Centro Transportes Internacionales S.A., Coslada (Madrid)		635.618	635.618	100	Schenker Iberica S.L., Barcelona
439	Spain Tir Norte, Transportes Internacionales, S.A., Zaisa		528.880	528.880	100	SPAIN-TIR Transportes Internacionales S.A., Barcelona
440	SPAIN-TIR Transportes Internacionales S.A., Barcelona		1.810.513	1.810.513	100	Schenker Iberica S.L., Barcelona
441	SSG Saar-Service GmbH, Saarbrücken	Dienstleistungen im Bereich Reinigung und Instandhaltung von Anlagen und Gebäuden	256.000	65.280	25,5	DB Mobility Logistics AG, Berlin
442	Star Global (Shanghai) Ltd., Shanghai	International Freight Forwarding	5.000.000 CNY	5.000.000 CNY	100	Star Global International (HK) Ltd.
443	Star Global International (HK) Ltd, Hong Kong	International Freight Forwarding	3.731.980 HKD	3.731.980 HKD	100	Schenker Singapore (PTE) Ltd., International Forwarders Singapur
444	Star Global Services Limited, Hong Kong	International Freight Forwarding	4.022.950	3.218.360 HKD	80	Schenker International (HK) Ltd., Hong Kong
445	Stifa S.A., Iiterca Do Ribatejo		500.000	25.000	50	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A., Madrid
446	Stinnes (UK) Limited, Feltham, Middlesex	Holding	19.769.632 GBP	19.769.632 GBP	100	Schenker AG, Essen
447	Stinnes Beteiligungs-Verwaltungs GmbH, Essen	Verwaltung und Betreuung von Beteiligungen	1.278.250	1.278.250	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
448	Stinnes Corporation, Tarrytown	Holding	14.000.000 USD	14.000.000 USD	100	Stinnes Holding Corporation, Tarrytown
449	Stinnes Denmark A/S, Hvidovre	Holdingen für Beteiligungen im Verkehrsbereich	10.000.000 DKK	10.000.000 DKK	100	Schenker AG, Essen

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
450	Stinnes Holding Corporation, Tarrytown	Halten und Verwalten von Beteiligungen in den Geschäftsbereichen Chemie und Verkehr	98.982.845 USD	98.982.845 USD	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
451	Stinnes Holz GmbH, Essen	Handel mit Holz, Grubenholz für Bergbau, Be- und Verarbeitung von Holz	252.000	133.560	53	Stinnes Logistics GmbH, Essen
452	Stinnes Immobiliendienst GmbH & Co. KG, Mülheim/Ruhr	An- und Verkauf, Vermietung und Verpachtung und Verwaltung von Immobilien, Grundstücken	1.300.000 DM	1.300.000 DM	100	Stinnes Beteiligungs-Verwaltungs GmbH, Mülheim
453	Stinnes International AG, Zug, Schweiz	Mantelgesellschaft ohne Geschäftstätigkeit	100.000 CHF	100.000 CHF	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
454	Stinnes Logistics GmbH, Essen	Halten und Verwalten von Beteiligungen	2.161.200	2.161.200	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
455	Stinnes ocel s.r.o., Prag	Mantelgesellschaft ohne Geschäftstätigkeit	22.500.000 CZK	22.500.000 CZK	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
456	Südwest Mobil GmbH, Mainz	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen im Linienverkehr	51.129	51.129	100	ORN Omnibusverkehr Rhein-Nahe GmbH
457	Stinnes UK Ltd., Derby, Derbyshire	Holding	20.550.023 GBP	20.550.023 GBP	100	Schenker AG, Essen
458	RDS Bus s.r.o., Taus (Domazlice) / Tschechien	Personenbeförderung im Straßenverkehr und öffentlichen Linienverkehr	2.072.000 CZK	2.072.000 CZK	100	RBO Regionalbus Ostbayern GmbH, Regensburg
459	SW Zoll-Beratung GmbH, Dortmund	Abwicklung von Zollformalitäten	266.000	266.000	100	Schenker Schweiz AG, Zürich
460	T.M.T. (Transporte Marítimo Terrestre), Cantabria		120.000	72.000	60	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A., Madrid
461	tbg Technologie-Beteiligungsgesellschaft mbH <sup>1)3)</sup>	Erwerb, Verwaltung und Veräußerung von Beteilig. (insbes. Technol.untern.	168.600.000	168.600.000	100	KfW Beteiligungsholding GmbH, Bonn

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
462	TEGRO AG, Schwerzenbach	Handel mit Motorfahrzeugzubeh., Pflegeart., Reparaturzubeh., Ausstattung von Motorfahrzeugen	300.000 CHF	270.000 CHF	90	Schenker AG, Essen
463	Terminal Singen TSG GmbH, Singen	Betreiben einer Umschlaganlage	260.000	130.000  130.000	50  50	DB Intermodal Services GmbH, Mainz  HUPAC S.A., Chiasso
464	Terminal 2 Betriebs- gesellschaft mbH & Co. oHG, Oberding		3.025.000	1.815.000	60	Flughafen Mün- chen GmbH, München
465	TFG Transfracht In- ternationale Gesell- schaft für kombinier- ten Güterverkehr mbH & Co. KG, Frankfurt/Main 1)3)	Organisation und Durchführung von verkehrsübergreifenden Container- verkehren und sonstigen System- transporten	1.000.000	500.000  1.000	50  0,1	DB Mobility Lo- gistics AG, Berlin  TFG Verwaltungs GmbH, Frank- furt/Main
466	TFG Verwaltungs GmbH, Frank- furt/Main	Halten und die Verwaltung von Komplementärbe- teiligungen	100.000	50.000	50	DB Mobility Lo- gistics AG, Berlin
467	TGO – Tarifverbund Ortenau GmbH, Of- fenburg	Anbieten einer wirtschaftlichen Bedienung des ÖPNV im Ortenau- kreis	52.000	15.600  8320  1300	30  16  2,5	RVS Regional- bus-verkehr Südw. GmbH, Karlsruhe DB Regio AG, Frankfurt/M  SBG Südbaden- Bus GmbH, Frei- burg/Br.
468	TGP Terminalgesell- schaft Pfullendorf mbH, Pfullendorf	Errichtung und Be- trieb öffentl. Um- schlaganlagen	104.000	78.520	75,50	DB Intermodal Services GmbH, Mainz
469	TLG Gewerbepark Grimma GmbH, Grimma	Ankauf, Verw. Und Verwertung von Liegenschaften im eigenen und fremden Namen	60.000	60.000	100	TLG IMMOBILIEN GmbH, Berlin
470	TLG Gewerbepark Simson GmbH Suhl	Ankauf, Verwaltung von Liegen- schaften	2.557.000	2.557.000	100	TLG IMMOBILIEN GmbH, Berlin
471	<b>TLG IMMOBILIEN GmbH, Berlin</b>	Verwaltung, Ver- wertung, Ent- wicklung und Er- werb von Grund- stücken und Ge- bäuden	52.000.000	52.000.000	100	Bund

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
472	TLG Immobilien-dienstleistungen JUS GmbH, i. L., Suhl	Abwicklung der Gesellschaft	60.000	60.000	100	TLG IMMOBILIEN GmbH, Berlin
473	TLG Technologie-park Ilmenau GmbH, i. L., Ilmenau	Abwicklung der Gesellschaft	60.000	60.000	100	TLG IMMOBILIEN GmbH, Berlin
474	TLS Transa Logistik & Service GmbH, Offenbach/Main	Logistische Dienstleistungen aller Art insbesondere Lagerhaltung, Verpackung und Konfektionierung	50.000	50.000	100	TRANSA Spedition GmbH, Offenbach/Main
475	Traficos Comerciales E Inmobiliarios S.L. (Tracoin), Barcelona		717.714	717.714	100	Schenker Iberica S.L., Barcelona
476	Tramex, S.A., Poligono Malpica		240.400	240.400	100	Traficos Comerciales E Inmobiliarios S.L. (Tracoin), Barcelona
477	TRANSA Spedition GmbH, Offenbach/Main <sup>2)3)</sup>	Spedition, Beförderung und Lagerung von Gütern aller Art; Vermittlung entsprechender Geschäfte	4.602.000	4.602.000	100	Schenker AG, Essen
478	Transervi Frnace S.A.S., Cerbere	Radachsenwechsel und damit zusammenhängende Tätigkeiten	350.000	350.000	100	Transervi S.A., Madrid
479	Transervi S.A., Madrid		456.760	228.380	50	Transfesa Distribución y Logistica S.A. Soto del Real (Madrid)
				228.380	50	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A., Madrid
480	Trans-Eurasia Logistics GmbH, Berlin	Organisation von Bahn- und anderen Formen des Frachttransportes	100.000	30.000	30	DB Mobility Logistics AG, Berlin
				10.000	10	POLZUG International GmbH, Hamburg
				10.000	10	Kombiverkehr Deutsche Gesellschaft für kombinierten Güterverkehr mbH & Co. Kommanditgesellschaft, Frankfurt

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
481	Transfesa (Suisse) S.A., Lancy		1.000.000 CHF	1.000.000 CHF	100	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A., Madrid
482	Transfesa Activa S.A., Madrid		61.000	61.000	100	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A., Madrid
483	Transfesa Benelux S.P.R.L., Brüssel		19.000.000	19.000.000	100	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A., Madrid
484	Transfesa Distribución y Logística S.A., Madrid		1.250.000	1.250.000	100	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A., Madrid
485	Transfesa France S.A.R.L., Gennevilliers		1.250.000	1.250.000	100	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A., Madrid
486	Transfesa Global Logistics S.A., Madrid		61.000	61.000	100	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A., Madrid
487	Transfesa Italia S.p.A., Mailand		110.000	110.000	100	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A., Madrid
488	Transfesa Portugal Lda., Lissabon		750.000	750.000	100	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A., Madrid
489	Transfesa UK Ltd., Rainham (Essex)		200.000 GBP	200.000 GBP	100	Transportes Ferroviarios Especiales, S.A., Madrid
490	<b>Transit Film Gesellschaft mbH, München</b> 1)3)	Verwaltung und Verwertung von Rechten an Filmen, Bildern und Tonträgern, deren Beschaffung und Erhaltung	179.000	179.000	100	Bund
491	Transport Gesellschaft mbH, Hamburg	Verkehr	900.000 DM	870.300 DM	96,7	Schenker AG, Essen
492	Transportes Ferroviarios Especiales S.A., Madrid		50.000.000	25.450.000	50,9	Schenker AG, Essen

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
493	Transportes Jouchoux España S.L., Valencia		60.100	60.100	100	Transportes Ferroviarios Especiales S.A., Madrid
494	TRAWIPOL Sp.z.o.o., Gliwice		1.300.000 PLN	559.000 PLN	100	
495	TriCon Container-Terminal Nürnberg GmbH, Nürnberg	Betrieb und die Vermarktung von Serviceleistungen einer trimodalen Umschlaganlage für den kombinierten Verkehr	300.000	75.000	25	Deutsche Umschlaggesellschaft Schiene-Straße (DSS) mbH, Bodenheim
496	UBB Usedomer Bäderbahn GmbH, Heringsdorf	Erbringung und Vermarktung von Eisenbahnverkehrsleistungen auf der Insel Usedom	256.000	256.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/Main
497	Unternehmensgesellschaft Verkehrsverbund Rhein-Neckar GmbH (URN GmbH), Mannheim	Wahrnehmung von Interessen der Verkehrsunternehmen bezügl. Aufgaben des ÖPNV	72.500	14.000 8.500 7.500 2.500 1.500 500 500	19,31 11,72 10,35 3,45 2,07 0,69 0,69	DB Regio AG, Frankfurt/Main UVW Unternehmensverbund Westpfalz GmbH, Kaiserslautern BRN Busverkehr Rhein-Neckar GmbH, Ludwigsh. VerkehrsGesellschaft Main-Tauber mbH (VGMT) RVS Regionalbusverkehr Südwest GmbH, Karlsruhe BRN Stadtbus GmbH, Ludwigsh. Verkehrsgesellschaft Gersprenztal GmbH, Reichelsheim / Odenwald
498	UTM Umschlag Terminal Marl GmbH & Co. KG, Marl		270.000	270.000	33	Duisburger Hafen AG, Duisburg
499	<b>VEBEG Gesellschaft mbH, Frankfurt/Main</b> <sup>1)3)</sup>	Verwertung von Gütern aller Art, insbesondere ausgederter Güter von Bundeswehr, Behörden, öffentlichen Institutionen und sonstigen Treugebern	500.000 DM	500.000 DM	100	Bund

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
500	Verkehrsgesellschaft mbH Untermain - VU - Aschaffenburg 1)3)	Personenbeförderung im Linien- und Gelegenheitsverkehr	2.557.000	2.557.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/M.
501	Verkehrsverbund Bremen/Nieders. GmbH (VBN), Bremen	Ausschöpfung v. Marktchancen f. d. ÖPNV d. gem. Wahrnehmung u. Koordination untern.bezogener Aufgaben	122.250	25.501,35 10.745,76	20,86 8,79	DB Regio AG, Frankfurt/M Weser-Ems Busverkehr GmbH (WEB), Bremen
502	Verkehrsverbund Schwarzwald-Baar GmbH (VSB), Villingen-Schwenningen	Wahrnehmung von Gemeinschaftsaufgaben auf dem Gebiet des ÖPNV/SPNV	65.000	7.150 22.100	11 34	DB Regio AG, Frankfurt/M SBG Südbaden-Bus GmbH, Freiburg/Br.
503	Verkehrsverbund Süd-Niedersachsen GmbH (VSN), Göttingen	Erbringung von Management- und Serviceleistungen für die Aufgabenträger des ÖPNV und die Verkehrsunternehmen in Südniedersachsen.	52.000	15.600	30	Regionalbus Braunschweig GmbH - RBB - Braunschweig
504	VGC Verkehrsgesellschaft Bäderkreis Calw mbH, Calw	Wahrnehmung von Gemeinschaftsaufgaben im Nahverkehrsbereich	100.000 DM	28.400 DM 2.600 DM 1.500 DM	28,4 2,6 1,5	RVS Regionalbusverkehr Südwest GmbH, Karlsruhe Regional Bus Stuttgart GmbH RBS, Stuttgart DB ZugBus Regionalverkehr Alb-Bodensee GmbH (RAB), Ulm (Donau)
505	Völklinger Verkehrsgesellschaft mbH, Völklingen	Erbringung von Fahrleistungen auf dem Gebiet des öffentlichen Personennahverkehrs	100.000	25.500	25,5	A. Philippi GmbH, Quierschied
506	Volla Eiendom AS, Oslo	Real estate	4.859.278 NOK	2.429.639 NOK	50	Schenker Norge AS
507	VTS GmbH, Duisburg		500.000	500.000	100	Duisburger Hafen AG, Duisburg
508	VTS Chemnitz GmbH, Chemnitz		200.000	200.000	90	Duisburger Hafen AG, Duisburg
509	WB Westfalen Bus GmbH, Münster 1)3)	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen im Linien- und Gelegenheitsverkehr	3.580.000	3.576.420 3.580	99,90 0,1	DB Regio NRW GmbH, Düsseldorf DB Regio AG, Frankfurt/M.

Lfd. Nr. **)	Firma und Sitz des Unternehmens ***)	Gegenstand des Unternehmens	Nennkapital €/LW	Anteil		Anteilseigner
				€/LW	in %	
1	2	3	4	5		6
510	Weser-Ems Busverkehr GmbH (WEB), Bremen 1)3)	Personenbeförderung mit Kraftfahrzeugen im Linien- und Gelegenheitsverkehr	3.580.000	3.580.000	100	DB Regio AG, Frankfurt/M.
511	<b>Wismut GmbH, Chemnitz</b>	Abwicklung des Uranerzbergbaus und der Uranerzaufbereitung der ehem. DDR	51.129	51.129	100	Bund
512	Zehlendorfer Eisenbahn- und Hafengesellschaft mbH, Berlin	Bau von Eisenbahn- und Hafenanlagen sowie Betrieb derselben	103.000	103.000	100	DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesellschaft, Mainz
513	Zentral-Omnibusbahnhof Berlin GmbH, Berlin	Reisebürogeschäfte aller Art	52.000	52.000	100	Bayern Express & P. Kühn Berlin GmbH, Berlin
514	ZOS PTK Sp. z.o.o., Rybnik		3.700.000 PLN	3.700.000 PLN	100	PCC Rail Rybnik S.A., Rybnik
515	Zweite Kommanditgesellschaft Stinnes Immobiliendienst GmbH & Co., Berlin	An- und Verkauf, Vermietung und Verpachtung und Verwaltung von Immobilien, Grundstücken	100.000 DM	100.000 DM	100	DB Mobility Logistics AG, Berlin
516	Zweite Kommanditgesellschaft Stinnes Immobiliendienst GmbH & Co., Mülheim/Ruhr	An- und Verkauf, Vermietung und Verpachtung und Verwaltung von Immobilien, Grundstücken	2.950.000 DM	2.950.000 DM	100	Stinnes Beteiligungs-Verwaltungs GmbH, Mülheim/Ruhr

#### IV. Auflistung der Organmitglieder der Beteiligungen aus den Abschnitten B. – J.

- AR = Mitglied des Aufsichtsrats
- BR = Mitglied des Beirats
- GA = Mitglied des Gesellschafterausschusses
- K = Mitglied des Kuratoriums
- VR = Mitglied des Verwaltungsrats

(V = Vorsitzender, StV = stellvertretender Vorsitzender)

Addicks, Dr., Karl, Mitglied des Deutschen Bundestages

VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH, Bonn

Adelhelm, Dr., Christel

AR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH

Aigner, Ilse, Bundesministerin für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz

VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)

AR - Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena)

Achinger, Karl-Heinz, selbst. Unternehmer

AR - BWI Informationstechnik GmbH

Atkinson, Prof. Sir, Anthony, Nuffield College, Oxford, UK

K - Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gemeinnützige Gesellschaft mbH

Alltschekow, Peter, Ministerialdirektor, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung

AR - TLG IMMOBILIEN GmbH

Altmaier, Peter, Parlamentarischer Staatssekretär des Bundesministerium des Innern

StVAR - Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH

Ammon, Dr., Peter, Staatssekretär im Auswärtigen Amt

AR - Germany Trade and Invest - Gesellschaft für Außenwirtschaft  
und Standortmarketing mbH

Anton, Prof., Gisela, Universität Erlangen

AR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH

Armbruster, Eberhard, IBM Deutschland GmbH

AR - BWI Informationstechnik GmbH

Arnold, Friedhelm, LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH

AR - LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH

Asmussen, Jörg, Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen

AR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH

AR - Deutsche Telekom AG

AR - Deutsche Bahn AG

Aust, Annegret, Vors. GBR der TLG IMMOBILIEN GmbH, Mitarbeiterin der TLG IMMOBILIEN

AR - TLG IMMOBILIEN GmbH

Averkamp, Dr., Theo, Mitarbeiter HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH

AR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH

Aydin, Nuretdin, Arbeiter, Flughafen Köln/Bonn GmbH

AR - Flughafen Köln/Bonn GmbH

- Baganz, Dr., Jens, Staatssekretär im Ministerium für Wirtschaft, Mittelstand und Energie des Landes  
Nordrhein-Westfalen  
AR - Forschungszentrum Jülich GmbH  
AR - Duisburger Hafen AG
- Bammer, Detlef, BwFuhrparkservice GmbH  
AR - Bw FuhrparkService GmbH
- Batkowski-Himme, Heidi, Sachbearbeiterin, VTS GmbH  
AR - Duisburger Hafen AG
- Ballhausen, Andreas, EWE AG  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennzellentechnologie GmbH
- Bauer, Dr., Michael, Ministerialdirektor, Bayerisches Staatsministerium für Finanzen  
VR - Bayreuther Festspiele GmbH
- Bauer, Wolfgang, Ministerialrat, Bayerisches Staatsministerium der Finanzen  
AR - HIS Hochschul-Informationssystem GmbH
- Bauer, Dr., Wolf, Mitglied des Deutschen Bundestages  
VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Baues, Dr., Heinz, Ministerium für Wirtschaft, Mittelstand und Energie des Landes NRW  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennzellentechnologie GmbH
- Becher, Gerhard, ehem. Vorsitzender der Geschäftsführung der Bilfinger  
Berger BOT GmbH, Wiesbaden  
AR - ÖPP Deutschland AG
- Becker, Hermann Josef, Mitglied der Geschäftsleitung Deutsche Telekom Direktvertrieb und des  
Unternehmenssprecherausschusses Deutsche Telekom AG, Vorsitzender  
des Konzernsprecherausschusses Bonn  
AR - Deutsche Telekom AG
- Begri, Herbert, Tarifbeschäftigter, Der Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien  
VR - Bayreuther Festspiele GmbH
- Bellmann, Horst, Vors. Gesamtbetriebsrat Wismut GmbH  
StVAR - Wismut GmbH
- Bentler, Martin, Siemens Aktiengesellschaft  
AR - BWI Informationstechnik GmbH
- Berg, Joachim, Vaillant  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Berggreen-Merkel, Dr., Ingeborg, Ministerialdirektorin, Der Beauftragte der Bundesregierung  
für Kultur und Medien  
StVAR - Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH  
VdK - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland  
GA - Bayreuther Festspiele GmbH
- Bernhardt, Dr., Rolf, Ministerialdirigent, Hessisches Ministerium für Wissenschaft und Kunst)  
StVAR - GSI Helmholtzzentrum für Schwerionenforschung mbH
- Best, Margot, Ministerialrätin, Finanzministerium des Landes Nordrhein-Westfalen  
AR - Duisburger Hafen AG

- Bias-Engels, Dr., Sigrid, Der Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Biedermann, Detlev, Ministerialdirigent im Bundesministerium der Finanzen  
AR - Bundesdruckerei GmbH
- Bihler, Thomas, Betriebsrat  
StVAR - Flughafen München GmbH
- Binder, Dr., Reinhardt, Leiter der Intendanz/Justiziar RBB  
K - Rundfunk -Orchester und -Chöre gGmbH Berlin
- Birner, Heinrich, Geschäftsführer ver.di Bezirk München  
AR - Flughafen München GmbH
- Bitter-Suermann, Professor Dr., Dieter, Präsident der MH Hannover  
AR - Helmholtz Zentrum für Infektionsforschung GmbH
- Blomeyer, Sybille, Senatskanzlei Berlin  
AR - Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH
- Bodemer, Prof. Dr., Walter, Deutsches Primatenzentrum GmbH, Leibniz-Institut für Primatenforschung  
AR - Deutsches Primatenzentrum GmbH, Leibniz-Institut für Primatenforschung
- Bohrer, Peter, Brigadegeneral, Bundesministerium der Verteidigung  
AR - Bw FuhrparkService GmbH
- Börner, Anton F., Präsident des Bundesverbandes Großhandel, Außenhandel, Dienstleistungen e.V.  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)  
AR - Germany Trade and Invest – Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH
- Börries, Michael, Betriebsratsvorsitzender  
AR - Flughafen München GmbH
- Börschel, Martin, Rechtsanwalt Stadt Köln  
2. StVAR - Flughafen Köln/Bonn GmbH
- Bonde, Alexander, Mitglied des Deutschen Bundestages  
AR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH
- Bonin von, Dr., Konrad, Evangelischer Entwicklungsdienst (EED)  
VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Boomgarden, Georg, Staatssekretär, Auswärtiges Amt  
AR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH  
AR - Germany Trade and Invest – Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH
- Borchert, Jochen, Mitglied des Deutschen Bundestages  
AR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH
- Botz, Dr., Georg W., Deutsche Physikalische Gesellschaft e.V., Bad Honnef  
AR - Fachinformationszentrum Karlsruhe, Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH
- Brand, Christian, Vorsitzender des Vorstands Landeskreditbank Baden-Württemberg  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)

- Brack-Werner, Prof. Dr. Ruth, Helmholtz Zentrum München  
Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt (GmbH)  
AR - Helmholtz Zentrum München  
Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt (GmbH)
- Brandl, Monika, Vorsitzende des Gesamtbetriebsrats der Konzernzentrale/GHS, Deutsche Telekom AG  
AR - Deutsche Telekom AG
- Brandl, Dr., Uwe, Präsident des Bayerischen Gemeindetages, München  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Brandmair, Dr., Lothar, Ministerialdirigent, Bayerisches Staatsministerium für Umwelt,  
Gesundheit und Verbraucherschutz  
AR - Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS) mbH
- Braun, Bruno, Prof. Dr. Ing., Vorsitzender des Vorstandes der Unternehmensgruppe TÜV  
Rheinland Group, Köln  
StVAR - Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS) mbH
- Brauner, Norbert, Ministerialrat, Bundesministerium der Verteidigung  
AR - GEKA Gesellschaft zur Entsorgung von chemischen Kampfstoffen und  
Rüstungsaltslasten mbH
- Broich, Dr., Bruno Technologiestiftung Berlin  
AR - Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH
- Bröking, Bruno, Lion Apparel  
AR - LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft
- Bröhl, Georg M., Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Bruchmüller, Uwe, Bezirksleiter IG BCE  
AR - Lausitzer und Mitteldeutsche Bergbau-Verwaltungsgesellschaft mbH (LMBV)
- Brüderle, Rainer, Bundesminister für Wirtschaft und Technologie  
StVVR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)  
AR - Deutsche Energieagentur GmbH (dena)
- Brüggemann, Dr., Klaus, Geschäftsführer des VdTÜV e.V.  
AR - Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS) mbH
- Bsirske, Frank, Vorsitzender der ver.di – Vereinigte Dienstleistungsgewerkschaft  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Brumme-Bothe, Bärbel, Ministerialdirektorin, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
VAR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH, Karlsruhe  
VAR - Forschungszentrum Jülich GmbH, Jülich
- Brunnhuber, Georg, Mitglied des Deutschen Bundestages  
AR - Deutsche Bahn AG
- Buchardt, Ursula, Mitglied des Deutschen Bundestages  
K - Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH

- Buckel, Dr., Walter, Mitarbeiter Fachinformationszentrum Karlsruhe, Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH  
AR - Fachinformationszentrum Karlsruhe, Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH
- Bühning, Ulrike, Bundesministerium der Verteidigung  
AR - LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH
- Bues, Hans-Joachim  
AR - Flughafen München GmbH
- Bury, Hans-Martin, Managing Partner Hering Schuppener Consulting  
Strategieberatung für Kommunikation GmbH  
AR - Deutsche Telekom AG
- Carré, Marianne, Ministère des Affaires étrangères et européennes, Paris  
AR - Internationale Mosel-Gesellschaft mbH (IMG)
- Carstensen, Jörg, Mitarbeiter TLG IMMOBILIEN GmbH  
AR - TLG IMMOBILIEN GmbH
- Chrestensen, Niels Lund, Geschäftsführender Gesellschafter Erfurter Samen und Pflanzenzucht GmbH  
AR - Deutsche Bahn AG
- Christ, Prof., Dr.-Ing., Hubertus, VDI, Friedrichshafen  
AR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH
- Cornel, Hajo, Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur des Landes Brandenburg  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Cordes, Henry, Ministerialdirektor, Bundesministerium der Finanzen  
AR - TLG IMMOBILIEN GmbH  
AR - Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH
- Daniel, Prof. Dr., Hannelore, Wissenschaftszentrum Weihenstephan  
AR - Helmholtz-Zentrum für Infektionsforschung GmbH
- Dänzer-Vanotti, Christoph, Mitglied des Vorstandes der E.ON AG  
AR - Deutsche Bahn AG
- Datzer, Harald, Leitender Regierungsdirektor, Hamburg  
AR - HIS Hochschul-Informationssystem GmbH
- Deicke, Björn, Ministerialrat, Der Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien  
VR - Bayreuther Festspiele GmbH
- Denecke, Dr., Melissa, Forschungszentrum Karlsruhe GmbH  
AR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH
- Denker, Dr. Dipl.-Phys., Andrea  
AR - Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH
- Deppner, Ralf, Leiter der Intendanz, Deutschland Radio  
K - Rundfunk -Orchester und -Chöre gGmbH Berlin
- Deubel, Prof. Dr., Ingolf, Minister der Finanzen des Landes Rheinland-Pfalz, a. D.  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)

- Deutschland, Peter, Vorsitzender des DGB-Landesbezirks Nordmark  
AR - GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH
- Diemer, Michael, IBM  
AR - BWI Informationstechnik GmbH
- Dietsch, Hans-Wolfram, Vorsitzender Betriebsrat Wismut GmbH, Niederlassung Ronneberg  
AR - Wismut GmbH
- Diepenbrock, Prof. Dr., Wulf, Rektor der Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg  
AR - Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH
- Domschke, Anita, Abteilungsleiterin im Sächsischen Staatsministerium für Umwelt und Landwirtschaft  
AR - DBFZ Deutsches BiomasseForschungszentrum gGmbH
- Döpfner, Dr., Mathias, Vorsitzender des Vorstandes Axel Springer AG  
AR - Deutsche Telekom AG
- Drewes, Bernd, Angestellter, Flughafen Köln/Bonn GmbH  
AR - Flughafen Köln/Bonn GmbH
- Driftmann, Prof. Dr., Hans Heinrich, Präsident des Deutschen Industrie- und Handelskammertages  
(DIHK) e. V.  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Duhnkrack, Dr., Thomas, Mitglied des Vorstands der DZ-BANK AG  
AR - Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena)
- Edis, Binali, Angestellter, Flughafen Köln/Bonn GmbH  
AR - Flughafen Köln/Bonn GmbH
- Edom, Dr., Erhard, Ministerialrat, Niedersächsisches Umweltministerium  
AR - GEKA Gesellschaft zur Entsorgung von chemischen Kampfstoffen  
und Rüstungsaltslasten mbH
- Eijsackers, Prof. Dr. Hermann, ALTERRA e.V.  
AR - Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH
- Ehrlich, Jürgen, FRICS  
AR - TLG IMMOBILIEN GmbH
- Engelhard, Karl, Hellmann Worldwide Logistics GmbH & Co KG  
AR - LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH
- Engelhardt, Manfred, Generalleutnant, Befehlshaber Streitkräfteunterstützungs-  
kommandos, Köln-Wahn  
AR - LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH
- Englert, Prof. Dr. Siegfried, Staatssekretär im Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft  
und Weinbau des Landes Rheinland-Pfalz  
AR - Germany Trade and Invest - Gesellschaft für Außenwirtschaft und  
Standortmarketing mbH
- Enneper, Dr., Carsten, Ministerialrat, Ministerium für Wirtschaft des Landes Brandenburg  
AR - Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH
- Enzmann, Stephan, Gewerkschaftssek. IG BCE – Landesbezirk Nordost, Hohendorf  
AR - Wismut GmbH

- Erlen, Dr., Hubertus, Stell. Vorsitzender des Aufsichtsrates der Bayer Schering Pharma AG  
AR - Germany Trade and Invest - Gesellschaft für Außenwirtschaft  
und Standortmarketing mbH, Berlin
- Erler, Dr., Gernot, Staatsminister, Auswärtiges Amt  
VAR - Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH
- Ernst, Johann-Hinrich, Vortragender Legationsrat 1. Klasse, Auswärtiges Amt  
AR - Internationale Mosel-Gesellschaft mbH
- Esser, Barbara, Senatskanzlei für kulturelle Angelegenheiten, Berlin  
K - Rundfunk -Orchester und -Chöre GmbH
- Faas, Hermann, Ministerialdirigent, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie  
VBR - High-Tech Gründerfonds GmbH & Co. KG
- Fabian, Dr., Hans-Ulrich, ehem. Vors. der Geschäftsführung Preußen-Elektra  
AR - Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS) mbH
- Fabian, Gerhard, Wissenschaftlicher Mitarbeiter  
AR - Fachinformationszentrum Chemie GmbH
- Fahrenschon, Georg, Staatsminister, Bayerisches Staatsministerium der Finanzen  
VAR - Flughafen München GmbH
- Falbissoner, Josef, Landesbezirksleiter ver.di Bayern  
AR - Deutsche Telekom AG
- Falkner, Prof. Dr., Gerda, Universität Wien  
K - Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH
- Faltlhauser, Prof. Dr., Kurt, Staatsminister a.D.  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Fangohr, Hanna, Referatsleiterin A 4, Behörde für Wissenschaft und Gesundheit Hamburg  
AR - GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH
- Figura, Prof. Dr., Kurt, von, Präsident Universität Göttingen  
AR - Deutsches Primatenzentrum GmbH, Leibniz-Institut für Primatenforschung
- Fischer, Hans-Joachim, Brigadegeneral, Bundesministerium der Verteidigung  
AR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH
- Fischer, Otto, Leiter Unternehmensentwicklung, DFS GmbH  
AR - DFS Deutsche Flugsicherung GmbH
- Fitschen, Jürgen, Vorsitzender der OAV – German Asia-Pacific Business Association  
AR - Germany Trade and Invest – Gesellschaft für Außenwirtschaft  
und Standortmarketing mbH
- Fleckenstein, Prof. Dr., Bernhard, Universität Erlangen-Nürnberg  
AR - Deutsches Primatenzentrum GmbH, Leibniz-Institut für Primatenforschung
- Frank, Jörg, Organisator Stadt Köln  
AR - Flughafen Köln/Bonn GmbH
- Freiherr von Fritsch, Rüdiger, Ministerialdirigent, Auswärtiges Amt  
AR - InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH  
AR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH

- Friedrich, Uwe, Mitarbeiter Fachinformationszentrum Karlsruhe, Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH  
AR - Fachinformationszentrum Karlsruhe, Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH
- Friewald, Martin, Leiter des Amtes für Verkehr und Straßenwesen, Hamburg  
AR - DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH
- Fröhlich, Wolfgang, Ministerialdirektor, Ministerium für Wirtschaft, Forschung und Kunst Baden-Württemberg  
AR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH
- Fröschele, Peter, Daimler AG  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Frey, Oliver, Vertreter der Allianz Capital Partners GmbH, Gesellschafterin der Sdu  
AR - juris GmbH Juristisches Informationssystem für die Bundesrepublik Deutschland
- Früh, Thomas, Ministerialrat, Sächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kunst  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Gaide, Stefan, Theinmetall Landsysteme GmbH  
BR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH
- Gallep, Bernd, Regierungsrat z. A., Der Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien  
K - Rundfunk -Orchester und -Chöre GmbH Berlin, Berlin
- Garche, Prof., Jürgen, Weiterbildungszentrum Brennstoffzelle Ulm e.V.  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Gatzer, Werner, Staatssekretär, Bundesministerium der Finanzen  
AR - Gesellschaft für Entwicklung, Beschaffung und Betrieb  
AR - ÖPP Deutschland AG  
AR - Bundesdruckerei GmbH
- Geiger, Prof. Andreas, Rektor der Hochschule Magdeburg-Stendal  
AR - HIS Hochschul-Informationssystem GmbH
- Gaupp, Dr., Andreas, Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH  
AR - Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH
- Geiger, Jörg, Ministerialdirigent, Sächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kunst  
StVAR - Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH
- Geiß, Heiner, Forschungszentrum Jülich GmbH  
AR - Forschungszentrum Jülich GmbH
- Gerstenkorn, Petra, Vereinte Dienstleistungsgewerkschaft ver.di  
AR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH
- Geßner, Michael, RBr. Ministerium für Wirtschaft, Mittelstand und Energie NRW  
AR - Forschungszentrum Jülich GmbH  
AR - Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS)
- Gevers, Heiko, Ministerialdirigent, Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kunst  
StVAR - Helmholtz-Zentrum für Infektionsforschung GmbH

Gießübel, Dr. Reiner, Ministerialdirigent, Bundesministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz

VAR - DBFZ Deutsches BiomasseForschungsZentrum gGmbH

Ghawami, Dr., Kambiz, Geschäftsführer World University Service (WUS)

VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH

Glombik, Dr. Josef, Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur des Landes Brandenburg

AR - GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH

Goedecke, Dr.-Ing., Manfred, Geschäftsführer IHK Südwestsachsen

AR - Wismut GmbH

Gottschalk, Dr., Hans Joachim, Staatssekretär, Ministerium für Landesentwicklung und Verkehr des Landes Sachsen-Anhalt

AR - DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH

Götz, Dr., Thomas, VLR I, Auswärtiges Amt

K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH

Graßl, Willy, Betriebsrat

AR - Flughafen München GmbH

Grapentin, Dr., Jan, Ministerialrat, Bundesministerium für Bildung und Forschung

AR - Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH

Grasserbauer, Prof. Dr., Manfred

AR - Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH

Greipl, Dr., Christian, Ministerialrat, Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit

AR - Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS) GmbH

Greisler, Peter, Ministerialdirigent, Bundesministerium für Bildung und Forschung

VAR - HIS Hochschul-Informationen-System GmbH

Grimm, Prof. Dr., Dieter, Rektor des Wissenschaftskollegs zu Berlin

K - Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH

Großmann, Achim, Parlamentarischer Staatssekretär, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung

VAR - ÖPP Deutschland AG

Großmann, Dr., Jürgen, Gesellschafter und Geschäftsführer der Georgsmarienhütte Holding GmbH

AR - Deutsche Bahn AG

Großmann, Dr.-Ing. Dr. h.c., Jürgen, Vorsitzender des Vorstandes der RWE AG in Essen

AR - Deutsche Bahn AG

Grube, Rüdiger, Vorstandsvorsitzender der Deutsche Bahn AG und der DB Mobility Logistics AG

VAR - Deutsche Bahn AG

Grünberg von, Dr., Hubertus, Vors. des Aufsichtsrates Continental AG

AR - Deutsche Telekom AG

Grünhagen, Beret, BWI Informationstechnik GmbH

AR - BWI Informationstechnik GmbH

- Guffey, Lawrence H., Senior Managing Director The Blackstone Group International Ltd., London  
AR - Deutsche Telekom AG
- Gunder, Olaf, Gesamtbetriebsratsvorsitzender Lausitzer und  
Mitteldeutsche Bergbau-Verwaltungsgesellschaft mbH  
AR - Lausitzer und Mitteldeutsche Bergbau-Verwaltungsgesellschaft mbH
- Guntermann, Peter, Ltd. Ministerialrat, Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst  
Baden-Württemberg  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Guttenberg, Freiherr zu, Dr. Karl-Theodor, Bundesminister der Verteidigung  
VAR - Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena)
- Haasis, Heinrich, Präsident des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes, Berlin  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Hacker, Prof. Dr., Jörg, Universität Würzburg  
AR - Helmholtz Zentrum für Infektionsforschung GmbH
- Häge, Prof. Dr.-Ing., Kurt, Ehem. Sprecher des Vorstandes Vattenfall Europe Mining AG  
AR - Wismut GmbH
- Hagen, Dr., Manfred, ehem. GF der Wismut GmbH  
VAR - Wismut GmbH
- Hagmann, Dr., Harald, Ministerialdirigent, Ministerium für Wissenschaft, Forschung  
und Kunst Baden-Württemberg  
AR - HIS Hochschul-Informationssystem GmbH
- Hahn, Gabriele, Vizepräsidentin, Bundeszentralamt für Steuern  
AR - juris GmbH Juristisches Informationssystem für die Bundesrepublik Deutschland
- Hahn, Werner, Arbeitnehmer, BWI Informationstechnik GmbH  
AR - BWI Informationstechnik GmbH
- Hahn, Wolfgang, Ministerialdirektor, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
AR - VIFG Verkehrsinfrastrukturfinanzierungsgesellschaft mbH  
VAR - DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH
- Haibach, Holger, Bundestagsfraktion CDU/CSU  
AR - Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH
- Halstenberg, Dr., Bernd, Geschäftsführer der GESA mbH  
VAR - Energiewerke Nord GmbH (EWN)
- Halstenberg, Michael, Ministerialdirektor, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Hammermeister, Franziska, Betriebsrat Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH  
AR - Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH  
AR - Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH
- Hardt, Hans Jürgen, Ministerialrat, Bundesministerium der Finanzen  
AR - Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH
- Harder, Rüdiger  
AR - Energiewerke Nord GmbH (EWN)

- Hart, Peter, Ministerialrat, Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit  
AR - Energiewerke Nord GmbH (EWN)
- Harting, Michael, Ministerialdirigent, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
AR - DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH
- Hartkorn, Horst, Vorsitzender des Betriebsrats S-Bahn Hamburg GmbH  
AR - Deutsche Bahn AG
- Hartmann, Dr., Bernd, Ministerialrat, Bundesministerium der Finanzen  
VAR - Lausitzer und Mitteldeutsche Bergbau-Verwaltungsgesellschaft mbH
- Hartmann, Matthias, IBM  
AR - BWI Informationstechnik GmbH
- Haseloff, Dr. Reiner – Minister für Wirtschaft und Arbeit des Landes Sachsen-Anhalt  
AR - Germany Trade and Invest – Gesellschaft für Außenwirtschaft  
und Standortmarketing mbH
- Hauff, Dr., Volker, Bundesminister a.D.  
VAR - Flughafen Köln/Bonn GmbH
- Haugg, Kornelia, Abteilungsleiterin, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
AR - InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Häuser, Prof. Dr. jur, Franz, Rektor der Universität Leipzig  
AR - Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH
- Hausmann, Dr., Willi, Staatssekretär a.D.  
AR - Flughafen Köln/Bonn GmbH
- Heger, Ursula, Ministerialrätin, Bundesministerium der Finanzen  
AR - DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH
- Heidebrecht, Rüdiger, Angestellter DED  
VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Heiden, Dr., Stefanie, Deutsche Bundesstiftung Umwelt  
AR - Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH
- Heigl, Jakob, Siemens AG, Siemens Solution and Services, München  
AR - BWI Informationstechnik GmbH
- Heinrich, Dr., Klaus-Peter, Regierungsdirektor, Ministerium für Wirtschaft des Landes Brandenburg  
AR - Fachinformationszentrum Chemie GmbH
- Heinrich, Claudia, Betriebsrat Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH  
AR - Flughafen-Schönefeld GmbH
- Heinz, Beate, Ministerialrätin, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
AR - VIFG Verkehrsinfrastrukturfinanzierungsgesellschaft mbH
- Heinz, Karsten, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Heinzmann, Werner, Dipl.-Ing.  
AR - Gesellschaft für Entwicklung, Beschaffung und Betrieb mbH (g.e.b.b.)

- Heller, Volker, Senatskanzlei Kulturelle Angelegenheiten Berlin  
 StVK - Rundfunk -Orchester und –Chöre gGmbH Berlin  
 AR - Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH  
 K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Hellmann, Klaus, Hellmann Worldwide Logistics GmbH & Co KG  
 VAR - LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH
- Helmholz, Dr. Heike, GKSS Forschungszentrum Geesthacht GmbH  
 AR - GKSS Forschungszentrum Geesthacht GmbH
- Hennerkes, Jörg, Staatssekretär, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
 AR - Deutsche Bahn AG
- Hensel, Jörg, Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesellschaft  
 AR - Deutsche Bahn AG
- Herrmann, Dr., Guido F., Georg Thieme Verlag KG, Stuttgart  
 AR - Fachinformationszentrum Karlsruhe  
 Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH
- Herzog, Ingbert, Oberst i.G., Bundesministerium der Verteidigung  
 AR - Fernleitungs-Betriebsgesellschaft mbH
- Herzog, Klaus, Ministerialrat, Bayerisches Staatsministerium der Finanzen  
 AR - Helmholtz Zentrum München  
 Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt GmbH
- Heydebreck von, Dr., Tessen, Vorsitzender des Vorstandes Deutsche Bank Stiftung  
 AR - Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena)
- Heym, Ullrich, Ministerialrat, Bundesministerium der Verteidigung  
 AR - GEKA Gesellschaft zur Entsorgung von chemischen Kampfstoffen  
 und Rüstungsaltslasten mbH
- Hiemenz, Prof., Dr., Ulrich, Zentrum für Entwicklungspolitik  
 K - Deutsches Institut für Entwicklungspolitik gGmbH
- Hildebrandt, Dr., Ariane, Regierungsdirektorin, Bundesministerium für wirtschaftliche  
 Zusammenarbeit und Entwicklung  
 GA - InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH
- Hinsdorf, Jürgen, Regierungsdirektor, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie  
 AR - Energiewerke Nord GmbH (EWN)
- Hirtz, Klaus-Peter, Konteradmiral a.D.  
 AR - LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH
- Hochreiter, Dr., Rolf, Ministerialrat, Bundesministerium für Arbeit und Soziales  
 AR - Fachinformationszentrum Chemie GmbH  
 AR - Fachinformationszentrum Karlsruhe  
 Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH
- Hocker, Ulrich, Hauptgeschäftsführer Deutsche Schutzgemeinschaft für Wertpapierbesitz e.V. (DSW),  
 Düsseldorf  
 AR - Deutsche Telekom AG

- Hörster, Gerald, Präsident des Eisenbahn-Bundesamtes  
AR - VIFG Verkehrsinfrastrukturfinanzierungsgesellschaft mbH
- Hofmann, Gerhard, Mitglied des Vorstands des Bundesverbandes der Deutschen Volks-  
und Raiffeisenbanken e.V. (BVR)  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Hoffmann, Iris, Mitglied des Deutschen Bundestages, Berlin  
AR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH
- Hohlfeld, Margit, Senator für Kultur, Freie Hansestadt Bremen  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Hohl, Dr., Michael, Oberbürgermeister Bayreuth  
GA - Bayreuther Festspiele GmbH  
VR - Bayreuther Festspiele GmbH
- Holzwarth, Dr., Fritz, Ministerialdirigent, Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und  
Reaktorsicherheit  
AR - GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH
- Holzwarth, Lothar, Vorsitzender des Betriebsrats der Geschäftskundenniederlassung Südwest,  
Deutsche Telekom AG  
AR - Deutsche Telekom AG
- Hollein, Max, Direktor, Schirn Kunsthalle Frankfurt/Main  
AR - Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH
- Hommel, Klaus-Dieter, Bundesvorsitzender der Verkehrsgewerkschaft GDBA, Frankfurt/Main  
AR - Deutsche Bahn AG
- Hoofe, Gerd, Staatssekretär, Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend  
GA - Stiftung Deutsch-Russischer Jugendaustausch gGmbH, Hamburg  
StVK - Stiftung Deutsch-Russischer Jugendaustausch gGmbH, Hamburg
- Horst, Liane, Ministerialrätin, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
AR - GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH
- Hospes, Arno, Dipl.Ing., Stadtwerke Bonn  
AR - Flughafen Köln/Bonn GmbH
- Huber, Erwin, Staatsminister, Bayerisches Staatsministerium der Finanzen, München  
VAR - Flughafen München GmbH
- Hubert, Michael, BwFuhrparkservice GmbH  
AR - BwFuhrparkService GmbH
- Hubert, Richard, Wiss. Mitarbeiter  
AR - Fachinformationszentrum Chemie GmbH
- Huppmann, Prof. Dr., Winfried, Hilti AG  
AR - GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH
- Huthmacher, Dr., Karl-Eugen, Ministerialdirigent, Bundesministerium für Umwelt,  
Naturschutz und Reaktorsicherheit  
AR - Helmholtz Zentrum München  
Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt GmbH

- Huy, Dr., Hans-Dieter, Siemens AG, Siemens Solution and Services, München  
AR - BWI Informationstechnik GmbH
- Irmer, Lutz, Ministerialdirigent, Ministerium für Bau, Landesentwicklung und Medien  
AR - DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH
- Jacoby, Peter, Minister der Finanzen des Saarlandes  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Jäkel, Dr., Rainer, Ministerialdirigent, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie  
AR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH  
VBR - High-Tech Gründerfonds GmbH & Co. KG
- Jahn, Prof. Dr. Dieter, Abteilungsleiter, BASF AG, Ludwigshafen  
BR - High-Tech Gründerfonds GmbH & Co. KG
- Jakobs, Dr. Jürgen, Regierungsdirektor, Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz  
und Reaktorsicherheit  
AR - Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH
- Joeris, Heinz-Josef, Präsident der Wasser- und Schifffahrtsdirektion Südwest, Mainz  
StVAR - Internationale Mosel-Gesellschaft mbH
- Jongsma, Lubbertes, Chairmann of the Board of Directors von Sdu Holding b.v., Den Haag, NL  
AR - juris GmbH, Juristisches Informationssystem für die Bundesrepublik Deutschland
- Jung, Karl Ralf, Vorsitzender der Geschäftsführung, Allianz Alternative Assets Holding GmbH,  
München  
AR - Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena)
- Junghanns, Dr., Ulrich, Minister für Wirtschaft des Landes Brandenburg  
AR - Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH
- Junk, Dr., Herbert, Ministerialrat, Bundesministerium für Arbeit und Soziales  
GA - WIK Wissenschaftliches Institut für Infrastruktur und Kommunikationsdienste GmbH
- Jooß, Frieder, Ministerialrat, Bayerisches Staatsministerium für Finanzen  
GA - Bayreuther Festspiele GmbH
- Kaag, Walter, Ministerialrat, Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst, Baden-  
Württemberg  
AR - Fachinformationszentrum Chemie GmbH  
StVAR - Fachinformationszentrum Karlsruhe  
Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH
- Kaiser, Reinhart, Unterabteilungsleiter im Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und  
Reaktorsicherheit  
StVAR - DBFZ Deutsche BiomasseForschungszentrum gGmbH
- Kalb, Bartholomäus, Mitglied des Deutschen Bundestages  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Kalkert, Thomas, Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH  
StVAR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH
- Kalle, Christiane, Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH  
AR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH

Kallmeier, Hans-Jürgen, Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats T-Systems Enterprise Services GmbH  
AR - Deutsche Telekom AG

Kassner, Dr., Michael, Diplom-Mathematiker, MBA, Dr. rer. Nat., Siemens AG  
AR - BWI Informationstechnik GmbH

Kastenmeier, Peter, Diplom-Kaufmann, Siemens AG  
AR - BWI Informationstechnik GmbH

Kawalun, Hans-Jürgen, Projektleiter, InWEnt, Bonn  
AR - InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH

Kelleners, Martin, Ministerialrat, Bundesministerium der Finanzen  
AR - Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH

Kerber, Dr. Markus  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH

Kerres, Clemens M., Ministerialrat, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie  
AR - VEBEG Gesellschaft mbH

Khuon, Ulrich, Intendant, Thalia Theater Hamburg  
AR - Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH

Kieser, Dr. Arnd, Helmholtz Zentrum München  
Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt GmbH  
AR - Helmholtz Zentrum München  
Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt GmbH

Kimmerle, Gabriele, selbstständig, Isny  
StVVR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH

Kirchheim, Günter, Vorsitzender des Konzernbetriebsrats Deutsche Bahn AG  
AR - Deutsche Bahn AG

Kirchner Alexander, Vorsitzender der TRANSNET Gewerkschaft GdED, Frankfurt am Main  
StVAR - Deutsche Bahn AG

Kisseler, Barbara, Staatssekretärin,  
Chefin der Senatskanzlei beim Regierenden Bürgermeister von Berlin,  
Senatskanzlei Kulturelle Angelegenheiten  
AR - Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH, Berlin

Klanner, Dr., Robert, Universitätsprofessor  
AR - GSI Helmholtzzentrum für Schwerionenforschung GmbH

Klein, Armin, Regierungsdirektor, Bundesministerium der Finanzen  
AR - Energiewerke Nord GmbH (EWN)

Klein, Dr. Ing., Hermann, Mitglied des Vorstandes des Germanischen Lloyd AG  
AR - GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH

Klein, Johannes, Regierungsdirektor, Bundesministerium der Finanzen  
AR - Fernleitungs-Betriebsgesellschaft mbH

Kleindienst, Helmut, Betriebsratsvorsitzender DB Dienstleistungen  
AR - Deutsche Bahn AG

Klößner, Dr., Jürgen, Ministerialrat, Ministerium für Verkehr, Bau und Landesentwicklung des Landes  
Mecklenburg-Vorpommern

AR - DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH

Kloppenburger, Dr., Norbert, Mitglied des Vorstands der KfW Bankengruppe

AR - Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena)

AR - DFS Deutsche Flugsicherung GmbH

Klosowski, Volker, Dipl.-Ing., Mitglied des Vorstandes der TÜV NORD AG

AR - Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS) mbH

Knauer, Dieter

AR - HIS Hochschul-Informationssystem GmbH

Knauth, Dr., Peter, Ministerialrat, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie

VAR - WIK Wissenschaftliches Institut für Infrastruktur und Kommunikationsdienste GmbH

Knebel, Dr., Joachim, Forschungszentrum Karlsruhe GmbH

AR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH

Knich-Walter, Helga, Ministerium für Bildung, Familie, Frauen und Kultur, Saarland

K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH

Knoch, Monika, Senatsverwaltung für Finanzen, Berlin

K - Rundfunk -Orchester und -Chöre gGmbH Berlin

Knoll, Dr., Dieter, Ministerialrat, Bundesministerium der Finanzen

AR - Flughafen München GmbH

Knorr, Dr., Herbert, Ministerialdirigent, Ministerium für Wissenschaft, Forschung und  
Kunst des Landes Baden-Württemberg

AR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH

Koch, Peter, Geschäftsführer Nickelhütte Aue GmbH

AR - Wismut GmbH

Kobler, Martin, Ministerialdirektor, Auswärtiges Amt

AR - Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH

Koch, Roland, Ministerpräsident des Landes Hessen

VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)

Koch, Prof. Dr., Wolfram, Geschäftsführer Gesellschaft Deutscher Chemiker e.V.

AR - Fachinformationszentrum Chemie GmbH

Koch-Unterseher, Dr., Jutta, Senatsrätin, Senatsverwaltung für Bildung, Wissenschaft und Forschung,  
Berlin

StVAR - Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH

Könighaus, Dr. Hellmut, Bundestagsfraktion FDP

AR - Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH

Köpfler, Dr., Thilo, Vorsitzender des Vorstandes der DePfa-Bank-Gruppe i.R.

VAR - TLG IMMOBILIEN GmbH

Köpke, Heinz-Hermann, Regierungsrat, Niedersächsisches Finanzministerium

AR - Deutsches Primatenzentrum GmbH, Leibniz-Institut für Primatenforschung

AR - Helmholtz Zentrum für Infektionsforschung GmbH

- Koepke, Dr., Rainer, Ministerialrat, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
AR - GSI Helmholtzzentrum für Schwerionenforschung mbH
- Köthe, Adolf, Bürgermeister der Stadt Munster  
AR - GEKA Gesellschaft zur Entsorgung von chemischen Kampfstoffen und Rüstungsaltslasten mbH
- Kolbow, Walter, Parlamentarischer Staatssekretär, Bundesministerium der Verteidigung  
AR - Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH
- Kollatschny, Dr., Axel, Ministerialrat, Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur  
VAR - Deutsches Primatenzentrum GmbH – Leibniz-Institut für Primatenforschung  
AR - GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH, Geesthacht
- Koppelin, Dr. h.c., Jürgen, Mitglied des Deutschen Bundestages  
AR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH, Eschborn/Ts.  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Kortmann, Karin, Parlamentarische Staatssekretärin, Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung  
VK - Deutsches Institut für Entwicklungspolitik gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Kozlowski, Günter, Staatssekretär im Ministerium für Bauen und Verkehr des Landes NRW  
AR - Flughafen Köln/Bonn GmbH  
VAR - Duisburger Hafen AG
- Kranüchel, Dr., Rolf, Geschäftsführer DB Dienstleistungen GmbH  
AR - Bw FuhrparkService GmbH
- Krämer, Dr., Hermann, Seevetal  
AR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH
- Krall, Dr., Stephan, Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH  
AR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH
- Kratzenberg, Dr., Rüdiger, Ministerialdirigent, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
StVAR - DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH
- Kraus, Wilfried, Ministerialrat, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
VAR - GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH  
VAR - Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH
- Kreklau, Dr., Carsten, Mitglied der Hauptgeschäftsführung im Bundesverband der Deutschen Industrie e.V. (BDI), Köln  
AR - WIK Wissenschaftliches Institut für Infrastruktur und Kommunikationsdienste GmbH
- Kremer, Wolfram, Ministerialrat, Ministerium der Finanzen Rheinland-Pfalz  
AR - HIS Hochschul-Informationssystem GmbH
- Kreppein Dr., Angelika, Regierungsdirektorin, Bundesministerium der Finanzen  
AR - VIFG Verkehrsinfrastrukturfinanzierungsgesellschaft mbH
- Kreysa, Prof. Dr., Gerhard, Geschäftsführer der Deutschen Gesellschaft für Chemisches Apparatewesen, Chemische Technik und Biotechnologie e.V., Frankfurt/Main  
AR - Fachinformationszentrum Chemie GmbH

- Krieg, Gösta, Bundesministerium der Verteidigung  
AR - Bw FuhrparkService GmbH  
BR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH
- Krischik, Stefan, Krauss-Maffei Wegmann GmbH & Co. KG, München  
AR - HIL Herresinstandsetzungslogistik GmbH
- Krüger, Ralf  
AR - Flughafen München GmbH
- Krumnow, Dr., Jürgen, Mitglied des Beraterkreises der Deutschen Bank AG, Frankfurt  
AR - Deutsche Bahn AG
- Kruse, Dr., Michael, Ministerialdirigent, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie  
AR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH  
AR - InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH
- Kuchenreuther, Steffen, Vorsitzender des Vorstandes der Spitzenorganisation der  
Filmwirtschaft e.V. (SPIO), Wiesbaden  
AR - Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH
- Kuban, Monika, Stellv. des Hauptgeschäftsführers und Finanzdezernentin des Deutsche Städtetages  
AR - ÖPP Deutschland AG
- Kübler, Dr., Knut, Ministerialrat, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie  
AR - Forschungszentrum Jülich GmbH
- Kühnast, Sylvia, Sachverständige des Gesamtbetriebsrats T-Mobile Deutschland, Hannover  
AR - Deutsche Telekom AG
- Kühnau, Dirk, Sprecher des Vorstandes der Bundesanstalt für Immobilienaufgaben  
AR - TLG IMMOBILIEN GmbH
- Kuhn, Dr., Arndt, Jürgen, Forschungszentrum Jülich GmbH  
AR - Forschungszentrum Jülich GmbH
- Kuhn, Dr., Reinhard, Ministerialrat, Bundesministerium der Verteidigung  
AR - DFS Deutsche Flugsicherung GmbH
- Kunz, Prof. Dr.-Ing., Josef, Ministerialdirektor, Bundesministerium für Verkehr, Bau  
und Stadtentwicklung  
StVAR - VIFG Verkehrsinfrastrukturfinanzierungsgesellschaft mbH  
VAR - DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH
- Kurth, Dr., Bärbel-Maria, Robert-Koch-Institut  
AR - Helmholtz-Zentrum für Infektionsforschung GmbH
- Kurth, Matthias, Präsident der Bundesnetzagentur für Elektrizität, Gas, Telekommunikation,  
Post und Eisenbahnen  
StVAR - WIK Wissenschaftliches Institut für Infrastruktur und Kommunikationsdienste GmbH
- Kurtulan, Orhan, Betriebsrat Flughafen München GmbH  
AR - Flughafen München GmbH
- Kutzler, Prof. Dr., Kurt  
K - Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH
- Labisch, Prof. Dr. Dr., Alfons, Universität Düsseldorf  
AR - Forschungszentrum Jülich GmbH

- Landmann, Peter, Leitender Ministerialrat, Staatskanzlei Nordrhein-Westfalen  
StVK - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Lange, Dr., Peter, Ministerialdirektor, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
VAR - Helmholtz Zentrum München  
Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt GmbH  
VAR - Helmholtz Zentrum für Infektionsforschung GmbH
- Laplace, Prof. Dr., Frank, Regierungsdirektor, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
StVAR - Deutsches Primatenzentrum GmbH – Leibniz-Institut für Primatenforschung
- Launspach, Andreas, BwFuhrparkservice GmbH  
AR - Bw FuhrparkService GmbH
- Ledendecker, Petra, Präsidentin des Verbandes Deutscher Unternehmerinnen  
AR - Germany Trade and Invest – Gesellschaft für Außenwirtschaft  
und Standortmarketing mbH
- Lehmann, Hans-Dietrich, Ministerialdirektor, Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit  
und Entwicklung  
VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Lehmann-Tolkmitt, Dr., Sigurd, Rechtsanwalt und ehem. Sprecher der Geschäftsführung der  
Noell GmbH, Würzburg  
AR - Wismut GmbH
- Lehn, Waltraud, Mitglied des Deutschen Bundestages  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Lehner, Prof. Dr., Ulrich, Mitglied des Gesellschafterausschusses Henkel AG & Co. KG aA, Düsseldorf  
VAR - Deutsche Telekom AG
- Leinberger, Dr. Detlef, Mitglied des Vorstandes der KfW Bankengruppe  
StVAR - Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena)
- Lemcke, Dr., Enoch, Abteilungsleiter, Ministerium Bildung und Wissenschaft,  
Mecklenburg-Vorpommern  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Lensdorf, Benno, Bürgermeister, Stadt Duisburg  
AR - Duisburger Hafen AG
- Lenzen, Prof. Dr., Dieter, Präsident der Freie Universität Berlin  
K - Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH
- Leßnerkraus, Günther, Ministerialdirigent, Ministerium für Wissenschaft, Forschung und  
Kunst, Baden-Württemberg  
StVAR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH
- Letko, Dr., Gerold, Ministerialdirigent, Magdeburg  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH, Bonn
- Liermann, Dr., Bernhard, Regierungsdirektor, Bundesministerium der Finanzen  
AR - Fernleitungs-Betriebsgesellschaft mbH
- Lietzau, Bernd,  
VAR - Fachinformationszentrum Chemie GmbH  
AR - Fachinformationszentrum Karlsruhe  
Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH

- Lindenhofer, Ursula, Buchhalterin, Duisburger Hafen AG  
StVAR - Duisburger Hafen AG
- Lindner, Peter, Betriebsrat Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH  
AR - Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH  
AR - Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH
- Linszen, Dr., Helmut, Finanzminister des Landes Nordrhein-Westfalen  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Litzenberger, Waltraud, Mitglied des Betriebsrats Deutsche Telekom AG, Technische Kundendienstniederlassung Mitte, Mainz  
AR - Deutsche Telekom AG
- Löffler, Michael, Leipzig  
AR - Deutsche Telekom AG
- Löning, Markus, Mitglied des Deutschen Bundestages  
AR - Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH
- Lorenz, Dr., Thomas, BASF AG  
AR - Fachinformationszentrum Chemie GmbH
- Löschner, Hartmut  
StVAR - Lausitzer und Mitteldeutsche Bergbau-Verwaltungsgesellschaft mbH (LMBV)
- Lötzsch, Dr., Gesine, Mitglied des Deutschen Bundestages  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Lütke Daldrup, Dr., Engelbert, Staatssekretär, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
AR - Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH
- Lutterbach, Dr., Wolfgang, Bundesvorstand, Deutscher Gewerkschaftsbund  
K - Deutsches Institut für Entwicklungspolitik gGmbH
- Macke, Hans-Theo, Mitglied des Vorstandes der DZ-Bank AG  
AR - Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena)
- Malecki, Ingrid, Ministerium für Wissenschaft, Wirtschaft und Verkehr des Landes Schleswig-Holstein  
AR - GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH
- Mangold, Dr. Klaus, Vice-Chairman Europe Rothschild-Investmentbank, Frankfurt  
AR - Germany Trade and Invest  
Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH
- Marinelli, Nicola, Geschäftsführer Rheinmetall Landsysteme GmbH Kiel  
AR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH
- Markschies, Prof. Dr., Christoph, Präsident, Humboldt-Universität zu Berlin  
K - Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH
- Marquardt, Peter, Angestellter, Flughafen Köln/Bonn GmbH  
1. StVAR - Flughafen Köln/Bonn GmbH
- Matecki, Claus, Mitglied des Geschäftsführenden Bundesvorstandes des Deutschen Gewerkschaftsbundes  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)

- Matthes, Heinz, Mitarbeiter HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH – Werk Munster  
AR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH
- Maugg, Gordian, Filmproduzent/Regisseur, Berlin  
AR - Transit Film GmbH
- Maul, Rolf, Bezirksleiter Dresden/Chemnitz der IG BCE  
AR - Wismut GmbH
- Maurer, Dr.-Ing., Michael, Arbeitsgemeinschaft industrieller Forschungsvereinigungen e.V.  
AR - Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH
- Mayer, Waltraud, Angestellte, Flughafen Köln/Bonn GmbH  
AR - Flughafen Köln/Bonn GmbH
- Mehlmann, Ulrich, Ministerialdirigent, Ministerium für Infrastruktur und Raumordnung des Landes  
Brandenburg  
AR - DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und –bau GmbH
- Mehrländer, Dr. Horst, Staatssekretär, Wirtschaftsministerium des Landes Baden-Württemberg  
AR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH
- Meienberg, Günther, Ministerialdirigent, Ministerium für Wissenschaft, Wirtschaft und Verkehr  
des Landes Schleswig-Holstein  
AR - DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und –bau- GmbH
- Meinke, Dr. Insa, GKSS Forschungszentrum Geesthacht GmbH  
AR - GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH
- Meißner, Dr. Wolfgang H., Geschäftsführer Unternehmensberatung, Berlin  
AR - Wismut GmbH
- Meister, Dr., Michael, Mitglied des Deutschen Bundestages  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Mengelkamp, Winfried, Gruppenleiter, Ministerium für Generationen, Familie, Frauen  
und Integration des Landes NRW  
K - Deutsches Institut für Entwicklungspolitik gGmbH
- Mentel, Karl-Heinz, BWI Informationstechnik GmbH,  
AR - BWI Informationstechnik GmbH
- Mentz, Dr., Dieter, Ministerialrat, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie  
AR - WIK Wissenschaftliches Institut für Infrastruktur und Kommunikationsdienste GmbH
- Menzen, Dr., Georg, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Merkt, Prof. Dr., Ulrich, Universitätsprofessor, Hamburg  
AR - Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH
- Merschenz-Quack, Prof. Dr., Angela, FH Aachen  
AR - Forschungszentrum Jülich GmbH
- Mertens, Dr., Johannes, Forschungszentrum Jülich  
AR - Forschungszentrum Jülich GmbH

- Meyer-Kramer, Prof. Dr., Frieder, Staatssekretär, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
 K - Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH  
 AR - Germany Trade and Invest - Gesellschaft für Außenwirtschaft  
 und Standortmarketing
- Miehe, Harald, BWI Informationstechnik GmbH  
 AR - BWI Informationstechnik GmbH
- Mießén, Peter, Ministerialdirektor, Bundesministerium der Finanzen  
 AR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH
- Mikota, Dr., Ulla, Geschäftsführerin, Verband Entwicklungspolitik deutscher Nichtregierungs-  
 organisationen e.V. (VENRO), Bonn  
 K - Deutsches Institut für Entwicklungspolitik gGmbH
- Miller, Vitus, Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats DB Regio/Stadtverkehr, Frankfurt/Main  
 AR - Deutsche Bahn AG
- Militzer, Dr. Ing. Michael, Vorstandsvorsitzender der MITEC Automotive AG  
 AR - Germany Invest and Trade - Gesellschaft für Außenwirtschaft  
 und Standortmarketing mbH, Berlin
- Minz, Stephan, Ministerialrat, Bundesministerium der Verteidigung  
 AR - Fernleitungs-Betriebsgesellschaft mbH  
 AR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH
- Möllenberg, Franz-Josef, Vorsitzender der Gewerkschaft Nahrung-Genuss-Gaststätten, Hamburg  
 VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Möllring, Hartmut, Minister der Finanzen des Landes Niedersachsen  
 VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Moll, Heike, Vorsitzende des Gesamtbetriebsrats Station&Service AG, Berlin  
 AR - Deutsche Bahn AG
- Moseler, Mattias Krauss-Maffei Wegmann GmbH & Co.KG  
 StVAR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH
- Morszeck, Thomas H., Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V.  
 AR - Fachinformationszentrum Karlsruhe  
 Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Informationen mbH
- Mücke, Michael, Deutsches Sinfonie-Orchester Berlin, Violinist, Berlin  
 K - Rundfunk -Orchester und -Chöre gGmbH Berlin
- Mühl, Dr., Dorothee, Ministerialdirigentin, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie  
 AR - Wismut GmbH  
 AR - Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS) mbH
- Mühlenmeier, Carsten, Ministerialdirigent, Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur  
 AR - HIS Hochschul-Informationen-System GmbH
- Müller, Anna, Betriebsrat Flughafen GmbH  
 AR - Flughafen München GmbH
- Müller, Holger, Fluglotse, DFS Deutsche Flugsicherung GmbH  
 AR - DFS Deutsche Flugsicherung GmbH

- Müller, Ingrid, Abteilungsleiterin, Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz  
und Reaktorsicherheit  
AR - Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH
- Müller, Kerstin, Staatsministerin, Auswärtiges Amt  
VAR - Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH
- Müller, Michael, Parlamentarischer Staatssekretär, Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz  
und Reaktorsicherheit  
VAR - Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS) mbH
- Müller, Dr., Peter, Ministerialdirigent, Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und  
Reaktorsicherheit  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Müller, Volker, Staatskanzlei Saarland, IT-Innovationszentrum, Saarbrücken  
AR - Fachinformationszentrum Karlsruhe  
Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH
- Müller, Dr., Werner, Bundesminister a.D., Vorsitzender des Vorstandes  
RAG Aktiengesellschaft  
VAR - Deutsche Bahn AG
- Müller, Wolfgang, Regierungsdirektor Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz  
und Reaktorsicherheit  
AR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Müller-Goymann, Prof. Dr., Christel, TU Braunschweig  
AR - Helmholtz Zentrum für Infektionsforschung GmbH
- Müller-Lantzsch, Prof. Dr., Nikolaus, Universität des Saarlandes  
AR - Deutsches Primatenzentrum GmbH, Leibniz-Institut für Primatenforschung
- Müller-Norouzi, Martina, Sachbearbeiterin, InWEnt – Internationale Weiterbildung  
und Entwicklung gGmbH, Mannheim  
AR - InWEnt - Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH
- Munsonius, Sven, Betirebsrat Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH  
AR - Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH
- Münz, Rainer, Ministerialdirigent, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
AR - DFS Deutsche Flugsicherung GmbH
- Murach, Christian K., Geschäftsführer der KfW IPEX-Bank GmbH  
AR - VIFG Verkehrsinfrastrukturfinanzierungsgesellschaft mbH
- Nachtwei, Winfried, Bundestagsfraktion Bündnis90/Die Grünen  
AR - Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH
- Nawrath, Dr. Axel, Mitglied des Vorstands der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)  
AR - Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena)
- Nebel, Dr., Andreas, Ministerialrat, Bundesministerium der Finanzen  
AR - Transit Film Gesellschaft mbH
- Nies, Gerhard, Member of the Board of Directors TAKRAF GmbH, Lauchhammer  
AR - Lausitzer und Mitteldeutsche Bergbau-Verwaltungsgesellschaft mbH (LMBV)

- Neumann, Bernd, Staatsminister, Der Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien  
VAR - Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH
- Nickolmann, Sibylle, Misereor e.V., Aachen  
VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Niclauss, Norbert, Tarifbeschäftigter, Der Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien  
K - Rundfunk -Orchester und –Chöre gGmbH Berlin
- Niebel, Dirk, Bundesminister für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Nielson, Manfred, Chef Stqab FÜ S, Bundesministerium der Verteidigung  
AR - BWI Informationstechnik GmbH
- Nijenhuis, Dr., Yvonne  
AR - Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH
- Nilles, Max, Ministère des Transports, Direction des Transports aériens et fluviaux, Luxemburg  
2. StVAR - Internationale Mosel-Gesellschaft mbH
- Nonnen, Dr., Susanne, Senior Experten Service  
StVK - Deutscher Entwicklungsdienst gGmbH
- Nordmann, Doris, Ministerialdirigentin, Niedersächsisches Finanzministerium  
AR - HIS Hochschul-Informationen-System GmbH
- Nöthe, Heinrich, Ministerialrat, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
AR - NOW Internationale Organisation Wasserstoff und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Oecking, Christian, Siemens AG, Siemens Solution and Services, München  
AR - BWI Informationstechnik GmbH
- Oermann, Christiane, Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH  
VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Oerter, Werner, Direktor, Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)  
BR - High-Tech Gründerfonds GmbH & Co. KG
- Ortseifer, Richard, Ministerialrat, Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft und Weinbau,  
Rheinland-Pfalz  
AR - Fachinformationszentrum Karlsruhe  
Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH
- Otremba, Dr. Walther, Staatssekretär, Bundesministerium der Verteidigung  
AR - Deutsche Bahn AG
- Otte, Dr., Reinhild, Ministerialrätin, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport, Baden-Württemberg  
StVAR - InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH
- Otto, Dr., Gisela, Ministerialdirigentin, Bundesministerium der Finanzen  
AR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH  
AR - Bw FuhrparkService GmbH  
AR - Forschungszentrum Jülich GmbH  
AR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH  
AR - BWI Informationstechnik GmbH

- Pahl, Horst-Detlef, Mitarbeiter HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH – Werk St. Wendel  
AR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH
- Parker, Nilgün, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Patermann, Dr., Christian, Ministerialdirektor, Brüssel  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Pelzl, Prof. Dr., Wolfgang, Direktor des Instituts für Immobilienmanagement der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Universität Leipzig  
AR - TLG IMMOBILIEN GmbH
- Peters, Michael, Gewerkschaftssekretär ver.di Berlin-Brandenburg  
StVAR - Bw FuhrparkService GmbH
- Peters, Sabine  
AR - Flughafen München GmbH
- Pfaumann, Peter, Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH  
AR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ), GmbH
- Pfaffenbach, Dr. Bernd, Staatssekretär, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie  
AR - Germany Trade and Invest  
Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH
- Pfeffer, Prof. Dr., Klaus, Universitätsklinikum Düsseldorf  
AR - Helmholtz-Zentrum für Infektionsforschung GmbH
- Picot, Prof. Dr., Arnold, Ludwig-Maximilian-Universität München, Institut für Organisation  
AR - WIK Wissenschaftliches Institut für Infrastruktur und Kommunikationsdienste GmbH
- Plambeck, Ute, Konzernbevollmächtigte der DB AG für die Länder Hamburg/Schleswig-Holstein,  
Hamburg  
AR - Deutsche Bahn AG
- Platzeck, Matthias, Ministerpräsident Brandenburg  
AR - Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Polenz, Ruprecht, Mitglied des Deutschen Bundestages  
AR - Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH
- Polzer, Helmut, Betriebs- und Personalleiter Personal DB Training DB Mobility Logistics AG  
AR - Deutsche Bahn AG
- Popmeier, Helmut, Referatsleiter, Sächsisches Ministerium der Finanzen  
AR - HIS Hochschul-Informationen-System GmbH
- Poth, Hans-Dieter, Oberst i.G., Bundesministerium der Verteidigung  
AR - DFS Deutsche Flugsicherung GmbH
- Postlep, Prof. Dr., Rolf-Dieter, Präsident der Universität Kassel  
StVAR - HIS Hochschul-Informationen-System GmbH
- Poxleitner, Josef, Ministerialdirektor, Oberste Baubehörde im Bayerischen  
Staatsministerium des Inneren  
AR - Flughafen München GmbH

Pudschun, Franz-Peter, Rheinmetall GmbH, Unterlüß  
BR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH

Puhlmann, Sabine, Rundfunkchor Berlin, Sängerin  
K - Rundfunk -Orchester und -Chöre gGmbH

Puls, Carl Heinz, LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH  
AR - LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH

Queling, Christoph J., Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Kaiserslautern  
AR - Lausitzer und Mitteldeutsche Bergbau-Verwaltungsgesellschaft mbH (LMBV)

Ramsauer, Dr., Peter, Bundesminister für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)  
AR - Deutsche Energieagentur GmbH (dena)

Raabe, Dr., Sascha, Mitglied des Deutschen Bundestags  
VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH

Rathnow, Dirk, BWI Informationstechnik GmbH  
AR - BWI Informationstechnik GmbH

Rehahn, Prof. Dr., Matthias  
AR - Fachinformationszentrum Chemie GmbH

Rehfeldt, Lutz, Globe Ground Berlin GmbH  
AR - Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH

Rehm, Prof. Dr., Hannes, Stellv. Vorsitzender, Sprecher des Leitungsausschusses des  
Sonderfonds zur Stabilisierung der Finanzmärkte (SoFFin)  
StVAR - ÖPP Deutschland AG

Reil, Hans-Jürgen, Referatsleiter, Sen. Fin.  
AR - Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH

Reinecke, Petra, Fluglotsin, DFS Dresden  
AR - DFS Deutsche Flugsicherung GmbH

Reiter, Dieter, Bfm. Stadtrat der Landeshauptstadt München  
AR - Flughafen München GmbH

Reitzle, Prof. Dr., Wolfgang, Vorsitzender des Vorstandes Linde AG, Wiesbaden  
AR - Deutsche Telekom AG

Rettig, Dr. Ing., Guido, Vorstandsvorsitzender der TÜV NORD AG  
AR - Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS) GmbH

Richter, Bodo, HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH  
AR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH

Richter, Cornelia, Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH  
AR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH  
K - Deutsches Institut für Entwicklungspolitik gGmbH

Richter, Dr., Wolf, Regierungsdirektor, Bundesministerium der Finanzen  
AR - Duisburger Hafen AG

- Riechmann, Dr., Volkhard, Ministerialdirigent, Ministerium für Wirtschaft, Mittelstand und Energie  
des Landes NRW  
AR - Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS) mbH
- Rieder, Horst, Krauss-Maffei Wegmann GmbH & Co. KG  
BR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH
- Riehl, Hermann, Ministerialrat, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
VAR - Fachinformationszentrum Karlsruhe  
Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH
- Rittmeier, Dr., Bernd, Ministerialdirigent, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
AR - DBFZ Deutsches BiomasseForschungsZentrum gGmbH
- Rieckmann, Gustav, Regierungsdirektor, Bundesministerium der Verteidigung  
AR - Fernleitungs-Betriebsgesellschaft mbH  
AR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH
- Riehl, Hermann, Ministerialrat, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
AR - Helmholtz Zentrum München Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und  
Umwelt GmbH  
VAR - Fachinformationszentrum Karlsruhe  
Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH
- Rogall-Grothe, Cornelia, Staatssekretärin, Bundesministerium des Innern  
AR - Germany Trade and Invest  
Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH
- Rößler, Holger, ver.di-Gewerkschaftssekretär  
AR - Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH
- Röttgen, Dr. Norbert, Bundesminister für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)  
AR - Deutsche Energieagentur GmbH (dena)
- Rohde, Dr., Bernd, Ministerialdirigent, Sächsisches Staatsministerium für Wirtschaft,  
Arbeit, Verkehr, Dresden  
StVAR - DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau-GmbH
- Rosenbauer, Prof., Hansjürgen, Kunsthochschule für Medien, Köln  
AR - Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH
- Roth, Prof. Dr. Silvia, Vizepräsidentin der Roth & Rau AG  
AR - Germany Trade and Invest  
Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH
- Rothstein, Dr.-Ing., Ernst, Leistriz AG  
AR - GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH
- Rottmann, Udo, Fernleitungs-Betriebsgesellschaft mbH  
AR - Fernleitungs-Betriebsgesellschaft mbH
- Rüttler, Dr., Martin, Geschäftsführer Gesellschaft für Entwicklung, Beschaffung und  
Betrieb mbH (g.e.b.b.)  
AR - VEBEG GmbH  
VdAR - BwFuhrparkService GmbH

- Runge, Dr., Uwe, ehem. Präsident des Konsortiums der Evangelischen Kirche in  
Berlin-Brandenburg – Schlesische Oberlausitz  
VVR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Rusch-Ziemba, Regina, stellv. Vorsitzende der Gewerkschaft der Transnet Gewerkschaft der  
Eisenbahner Deutschlands (GdED)  
AR - Deutsche Bahn AG
- Rusnak, Ute, Mitarbeiterin, Fachinformationszentrum Karlsruhe  
Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH  
AR - Fachinformationszentrum Karlsruhe  
Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH
- Rychter, Alexander, Bundesgeschäftsführer des Bundesverbandes Freier Immobilien- und  
Wohnungsunternehmen e.V., Berlin  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Sanson, Eric, Ministère des Affaires étrangères et européennes, Paris  
AR - Internationale Mosel-Gesellschaft mbH
- Sauer, Dr., Gustav, Ministerialdirigent Ministerium für Wissenschaft, Wirtschaft und Verkehr,  
Schleswig-Holstein  
StVAR - GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH
- Schaaf, Peter, Fluglotse, Deutsche Flugsicherung GmbH  
AR - DFS Deutsche Flugsicherung GmbH
- Sauerland, Adolf, Oberbürgermeister der Stadt Duisburg  
VAR - Duisburger Hafen AG
- Schallbruch, Martin, Ministerialdirigent, Bundesministerium des Innern  
AR - juris GmbH Juristisches Informationssystem für die Bundesrepublik Deutschland
- Schäfer, Michael, Wachleiter FDB, Deutsche Flugsicherung GmbH  
StVAR - DFS Deutsche Flugsicherung GmbH
- Schäfer, Paul, Bundestagsfraktion DIE LINKE  
AR - Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH
- Schäffler, Ulrich, Regierungsdirektor, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
AR - Helmholtz Zentrum München  
Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt GmbH
- Schäuble, Dr., Wolfgang, Bundesminister der Finanzen  
VVR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Schaps, Helmar H., Ltd. Ministerialrat, Ministerium für Wirtschaft und Arbeit des Landes NRW  
K - Deutsches Institut für Entwicklungspolitik gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Schaschek, Gregor, Abteilungsleiter Innenrevision, Duisburger Hafen AG  
AR - Duisburger Hafen AG
- Schauz, Ulrike, Ministerialrätin, Der Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien  
VAR - Transit Film Gesellschaft mbH
- Scheel, Christine, Mitglied des Deutschen Bundestages  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)

- Scheffler, Siegfried, parlamentarischer Staatssekretär a.D.  
AR - DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und –bau GmbH
- Schelling, Thilo, Ministerialdirigent, Ministerium für Verkehr, Bau und Landesentwicklung  
des Landes Mecklenburg-Vorpommern  
AR - DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und –bau GmbH
- Schendel, Prof. Dr., Dolores, Helmholtz Zentrum München – Deutsches Forschungszentrum für  
Gesundheit und Umwelt GmbH  
AR - Helmholtz Zentrum für Infektionsforschung GmbH
- Schenk, Thomas, Vereinte Dienstleistungsgewerkschaft ver.di, Landesbezirk Hessen  
AR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH
- Scheuerer, Dr., Klaus, BMW AG  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Scheuring, Olaf, Geschäftsführer der Contex Consulting Mittelstand- und  
Managementberatung, GmbH  
AR - VEBEG Gesellschaft mbH
- Schick, Werner, Ministerialrat, Bundesministerium der Finanzen  
StVAR - VEBEG Gesellschaft mbH
- Schilk, Andreas, stellvertr. Vorsitzender Gesamtbetriebsrat Wismut GmbH  
AR - Wismut GmbH
- Schiel, Johannes, Verband Deutscher Maschinen- und Anlagenbau AG Brennstoffzellen, Berlin  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Schimmelmann von, Prof. Dr., Wulf, Vorsitzender des Vorstands Postbank AG  
AR - Deutsche Telekom AG
- Schleicher, Dr., Hans, Bayerisches Staatsministerium für Wirtschaft, Infrastruktur, Verkehr und  
Technologie  
AR - Flughafen München GmbH
- Schleyer, Hanns-Eberhard, Generalsekretär des Zentralverbandes des Deutschen Handwerks  
K - Deutsches Institut für Entwicklungspolitik gemeinnützige Gesellschaft mbH  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Schließ, Dr., Gero, Leiter Stabsstelle PKB, Deutsche Welle  
K - Rundfunk -Orchester und –Chöre gGmbH
- Schlink, Ulrike, Sachbearbeiterin, Duisburger Hafen AG  
AR - Duisburger Hafen AG
- Schmid, Anton, Bayerisches Staatsministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Schmidt, Christian, Parlamentarischer Staatssekretär, Bundesministerium der Verteidigung  
AR - Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH
- Schmidt, Dr., Karl-Gerhard, Gesellschaft der Freunde von Bayreuth e.V.  
GA - Bayreuther Festspiele GmbH  
VR - Bayreuther Festspiele GmbH
- Schmidt, Prof. Dr., Siegmund, Universität Koblenz-Landau  
VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH

- Schmidt, Sandra, LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH, Zweibrücken  
AR - LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH
- Schmidt, Thilo Eckehard, Ministerialdirektor, Bundesministerium für Verkehr, Bau und  
Stadtentwicklung  
AR - Flughafen Köln/Bonn GmbH
- Schmid, Toni, Ministerialdirigent, Bayerisches Staatsministerium für Wissenschaft,  
Forschung und Kunst  
VR - Bayreuther Festspiele GmbH  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Schmidt, Torsten, BwFuhrparkservice GmbH  
AR - BwFuhrparkService GmbH
- Schmidt-Franke, Armin, Ministerialdirigent, Bundesministerium der Verteidigung  
VAR - Fernleitungs-Betriebsgesellschaft mbH
- Schmitteckert, Günter, Ministerialdirigent, Hessisches Ministerium für Wissenschaft und Kunst  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Schmitz, André, Staatssekretär, Senatskanzlei für kulturelle Angelegenheiten, Berlin  
AR - Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH
- Schmitz, Andreas, Präsident des Bundesverbandes deutscher Banken e.V.  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Schnappauf, Dr., Werner, Hauptgeschäftsführer des Bundesverbandes der  
Deutschen Industrie e.V., Berlin  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)  
AR - Germany Trade and Invest  
Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH
- Schneider, Andreas, Ministerialdirigent, Bundesministerium der Finanzen  
AR - Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS) mbH  
AR - Wismut GmbH
- Schneider, Hartmut, Ministerialdirigent, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie  
StVAR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Schneiderhan, Wolfgang, Generalinspekteur der Bundeswehr  
AR - Gesellschaft für Entwicklung, Beschaffung und Betrieb mbH (g.e.b.b)
- Schnell, Patrick, Total, Berlin  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Schnelle, Rolf-Dieter, Ministerialdirigent, Auswärtiges Amt  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Scholl, Robert, Ministerialdirektor, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
3. StVAR - Flughafen Köln/Bonn GmbH  
AR - Flughafen München GmbH  
VAR - VIFG Verkehrsinfrastrukturfinanzierungsgesellschaft mbH  
VAR - DFS Deutsche Flugsicherung GmbH
- Schölkopf, Dr. Martin, Regierungsdirektor, Bundesministerium für Gesundheit  
AR - Helmholtz Zentrum München  
Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt GmbH

- Schoser, Dr., Franz, ehem. Hauptgeschäftsführer des Deutschen Industrie- und  
Handelskammertages (DIHK), Köln  
StVAR - InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH, Bonn
- Schönmann, Uwe, Deutsches Primatenzentrum GmbH – Leibniz-Institut für Primatenforschung  
AR - Deutsches Primatenzentrum GmbH – Leibniz-Institut für Primatenforschung
- Schröder, André, Staatssekretär, Ministerium für Landesentwicklung und  
Verkehr des Landes Sachsen-Anhalt  
AR - DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und –bau GmbH
- Schramke, Ulrike, Dipl. Chemikerin  
AR - Fachinformationszentrum Chemie GmbH
- Schröder, Lothar, Bundesfachbereichsleiter Telekommunikation, Informationstechnologie,  
Datenverarbeitung (FB9), ver.di, Berlin  
AR - Deutsche Telekom AG
- Schröder, Dr., Ulrich, Vorsitzender des Vorstandes der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)  
AR - Deutsche Telekom AG
- Schröder, Prof. Dr., Peter, Helmholtz Zentrum München  
Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt GmbH  
AR - Helmholtz Zentrum München  
Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt GmbH
- Schröder, Uwe, Ministerialdirigent, Bundesministerium der Finanzen  
AR - Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS) GmbH  
StVAR - Duisburger Hafen AG
- Schuckert, Bruno, Vivantes Forum für Senioren, Berlin  
VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Schulz, Dr., Joachim, Forschungszentrum Karlsruhe GmbH  
AR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH
- Schulz-Drost, Michael, Siemens AG, Siemens Solution and Services, München  
AR - BWI Informationstechnik GmbH
- Schulz-Söderlund, Rüdiger, Ministerialrat, Bundesministerium der Finanzen  
AR - GEKA Gesellschaft zur Entsorgung von chemischen Kampfstoffen und  
Rüstungsaltslasten mbH
- Schulmeyer, Prof. Dr., Gerhard, Greenwich/USA  
AR - Germany Trade and Invest  
Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH
- Schulte-Hiltrop, Hermann, Hauptgeschäftsführer der Bauverbände Westfalen  
AR - ÖPP Deutschland AG
- Schumacher, Heidi, Ministerium für Bildung, Wissenschaft, Jugend und Kultur, Rheinland-Pfalz  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Schütte, Dr. Georg, Staatssekretär, Bundesministerium für Forschung und Bildung  
AR - Germany Trade and Invest  
Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH

- Schuy, Dr., Johannes, Ministerialdirigent, Bundesministerium der Finanzen  
 AR - Wismut GmbH  
 AR - LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH
- Schwan, Prof. Dr. Gesine, Humboldt-Viadrina School of Governance  
 K - Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH
- Schwandner, Dr., Annette, Ministerialdirigentin, Niedersächsisches Ministerium  
 für Wissenschaft und Kultur  
 K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Schwartzkopff, Michael, Projektleiter InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH  
 AR - InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH
- Schwartz, Steve, Lion Apparel Inc, Dayton, OH  
 StVAR - LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH
- Schweikart, Prof. Dr., Nikolaus, Vors. Der ALTANA Kulturstiftung GmbH, Bad Homburg  
 VAR - Gesellschaft für Entwicklung, Beschaffung und Betrieb mbH (g.e.b.b.)
- Schweer, Dieter, Hauptgeschäftsführer im Bundesverband der Deutschen Industrie  
 AR - WIK Wissenschaftliches Institut für Infrastruktur und Kommunikationsdienste GmbH
- Seidel, Dr., Ernst R., Ltd. Ministerialrat, Bayerisches Staatsministerium für Umwelt, Gesundheit und  
 Verbraucherschutz  
 AR - Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS) mbH
- Selhausen, Detlef, Ministerialdirektor, Bundesministerium der Verteidigung  
 BR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH  
 VAR - VEBEG Gesellschaft mbH
- Siebel, Heinrich, Dipl. Ing., Ministerium für Innovation, Wissenschaft, Forschung und  
 Technologie des Landes NRW  
 AR - VEBEG Gesellschaft mbH
- Settele, Dr. Josef  
 AR - Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH
- Siegl, Otto, München  
 AR - Flughafen München GmbH
- Singer, Prof. Dr., Wolf, MPI für Hirnforschung Frankfurt  
 AR - Deutsches Primatenzentrum GmbH  
 Leibniz-Institut für Primatenforschung
- Sölch, Rudi, Verwaltungsdirektor a. D. beim Zweiten Deutschen Fernsehen  
 VK - Rundfunk -Orchester und –Chöre gGmbH
- Soénius, Peter Michael, Stadtkämmerer Stadt Köln  
 AR - Flughafen Köln/Bonn GmbH
- Sommer, Michael, Vorsitzender des Deutschen Gewerkschaftsbundes  
 AR - Deutsche Telekom AG  
 VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Sonnleitner, Gerhard, Präsident des Deutschen Bauernverbandes e.V., Berlin  
 VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)

- Speer, Rainer, Minister der Finanzen des Landes Brandenburg  
AR - Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH
- Spickermann, Hartmut, Ministerialrat, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
AR - Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH
- Spies, Daniela, Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH  
AR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (TZ), GmbH
- Spitzner, Hans, Staatssekretär, Bayerisches Staatsministerium für Wirtschaft, Verkehr und  
Technologie  
AR - Flughafen München GmbH
- Starke, Hannelore, RIAS Kammerchor, Berlin  
K - Rundfunk -Orchester und –Chöre gGmbH
- Stather, Erich, Staatssekretär, Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit  
und Entwicklung  
VAR - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH  
StVVR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH  
AR - Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH  
VAR - InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH
- Steeb, Michael, Arbeitsgemeinschaft für Entwicklungshilfe e.V., Köln  
VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Stein, Dietmar, stellv. Gesamtbetriebsratsvorsitzender Lausitzer und Mitteldeutsche  
Bergbau-Verwaltungsgesellschaft, Borna  
AR - Lausitzer und Mitteldeutsche Bergbau-Verwaltungsgesellschaft mbH (LMBV)
- Stein, Gerrit, Ministerialdirektor, Bundesministerium der Justiz  
VAR - juris GmbH Juristisches Informationssystem für die Bundesrepublik Deutschland
- Steinle, Dr., Veit, Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst des Landes Baden-Württemberg  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Steinmetz, Otto, Mitglied des Vorstandes der Dresdner Bank AG  
AR - Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena)
- Steinkemper, Hubert, Ministerialdirigent, Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und  
Reaktorsicherheit  
AR - Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS) mbH
- Stelzer, Dr.-Ing., Hermann, Forschungszentrum Jülich GmbH  
AR - Forschungszentrum Jülich GmbH
- Stenschke, Felix, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
StVAR - Internationale Mosel-Gesellschaft mbH
- Stephan, Rolf, Regierungsdirektor, Ministerium der Finanzen des Landes Rheinland-Pfalz  
AR - Fachinformationszentrum Chemie GmbH
- Stepken, Dr., Axel, Vorstandsvorsitzender der TÜV SÜD AG  
AR - Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS) mbH
- Stiegler, Ludwig, Mitglied des Deutschen Bundestages  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- Strauss, Klaus, BWI Informationstechnik GmbH  
AR - BWI Informationstechnik GmbH

- Sträßner, Dr., Mathias, Hauptabteilungsleiter Deutschland Radio, Köln  
K - Rundfunk -Orchester und –Chöre gGmbH Berlin
- Stolte, Prof. Dr. Dieter, Editor Axel-Springer-AG  
AR - Germany Trade and Invest  
Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH
- Stolten, Prof., Detlef, Forschungszentrum Jülich  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie
- Storr, Thomas, Siemens AG, Siemens Solution and Services  
AR - BWI Informationstechnik GmbH
- Strätz, Dr. Michael, Helmholtz-Zentrum für Infektionsforschung GmbH  
AR - Helmholtz-Zentrum für Infektionsforschung GmbH
- Ströbele, Christian, Mitglied des Deutschen Bundestages  
VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Stucky, Prof. Dr., Wolfried, Deutsche Mathematiker-Vereinigung e.V., Berlin, und Gesellschaft für  
Informatik e.V., Bonn  
AR - Fachinformationszentrum Karlsruhe  
Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH
- Stückradt, Dr., Michael, Staatssekretär, Ministerium für Innovation, Wissenschaft, Forschung und  
Technik des Landes NRW  
StVAR - Forschungszentrum Jülich GmbH
- Sundermann, Dr. Christian, Staatssekretär, Senatsverwaltung für Finanzen, Berlin  
AR - Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH
- Sülzer, Werner, VdAR NCR GmbH, Frankfurt  
AR - Germany Trade and Invest  
Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH
- Syrbe, Dr., Barbara, Landrätin OVP  
AR - Energiewerke Nord GmbH (EWN)
- Szibor, Lutz, TanQuid, IVG Logistik GmbH  
AR - Fernleitungs-Betriebsgesellschaft mbH
- Tagnatz, Gisela  
AR - Energiewerke Nord GmbH (EWN)
- Tantz, Holger, Ministerialrat, Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung  
AR - Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH (Ständiger Gast ohne Stimmrecht)
- Teichert, Klaus, Staatssekretär in der Senatsverwaltung für Finanzen, Berlin  
AR - TLG IMMOBILIEN GmbH
- Thelen, Prof. Dr. Kathleen, Northwestern University, Evanston  
K - Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH
- Thiedemann, Gerhard, Referatsleiter, Auswärtigen Amts  
VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH

- Thier, Prof. Dr., Hans-Peter, Universitätsklinik Tübingen  
AR - Deutsches Primatenzentrum GmbH  
Leibniz-Institut für Primatenforschung
- Thoben, Christa, Ministerin für Wirtschaft, Mittelstand und Energie des Landes Nordrhein-Westfalens  
AR - Germany Trade and Invest  
Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH
- Thomas, Dr., Christine, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
AR - Fachinformationszentrum Chemie GmbH
- Tietmann, Michael, Ministerialdirigent, Der Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Tillmetz, Prof., Werner, Zentrum für Sonnenenergie- und Wasserstoff-Forschung, Ulm  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Törkel, Bernd, Ministerialdirektor, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
StVAR - VIFG Verkehrsinfrastrukturfinanzierungsgesellschaft mbH  
AR - Duisburger Hafen AG
- Tolle, Marie-Luise, Senatsdirektorin Kulturbehörde Freie und Hansestadt Hamburg  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Totter, Dr., Elisabeth, Ministerialdirigentin, Bundesministerium der Verteidigung  
AR - BwFuhrparkservice GmbH
- Trebesch, Hilde, Ministerialdirigentin, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung  
VAR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Troe, Prof. Dr. Dr. hc. Mult., Jürgen, Uni Göttingen  
AR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH
- Troppmann, Günther, Vorstandsvorsitzender Deutsche Kreditbank AG  
AR - Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH
- Trützscher von, Dr., Werner, Ministerialdirigent, Thüringer Ministerium für Wissenschaft,  
Forschung und Kultur  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Tschentke, Eberhard, Ministerialdirigent, Bundesministerium der Finanzen  
AR - Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH
- Ude, Christian, Oberbürgermeister, München  
AR - Flughafen München GmbH
- Verdeaux, Pierre, Conseil général des Ponts et Chaussées, M.I.G.T. Nancy  
VAR - Internationale Mosel-Gesellschaft mbH
- Velling, Dr. Johannes, Ministerialdirigent, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie  
StVBR - High-Tech Gründerfonds GmbH & Co. KG
- Veltrup, Dr. Bernard, Ministerialrat, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie  
AR - Lausitzer und Mitteldeutsche Bergbau-Verwaltungsgesellschaft mbH (LMBV)
- Vetter, Dr., Erwin, Minister a. D., Deutschlandradio  
K - Rundfunk -Orchester und -Chöre gGmbH

- Vierkorn-Rudolph, Dr., Beatrix, Unterabteilungsleiterin, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
 AR - Forschungszentrum Jülich GmbH  
 AR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH  
 VAR - GSI Helmholtzzentrum für Schwerionenforschung mbH  
 VAR - Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH
- Vogt, Ute, Parlamentarische Staatssekretärin, Bundesministerium des Innern  
 AR - Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH
- Vohl, Udo, Bürgermeister der Stadt Duisburg  
 AR - Duisburger Hafen AG
- Volmer, Dr., Ludger, Mitglied des Deutschen Bundestages  
 AR - Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH
- von Pierer, Prof. Dr. Heinrich  
 StVAR - Germany Trade and Invest  
 Gesellschaft für Außenhandel und Standortmarketing mbH, Berlin
- Voß, Gero, Rheinmetall Landsysteme GmbH  
 AR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH (HIL GmbH), Bonn
- Voß, Jochen, Geschäftsführer Karmann GmbH  
 StVAR - InWEnt - Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH
- Voskamp, Dr., Ute, Oberregierungsrätin, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
 AR - Fachinformationszentrum Karlsruhe'  
 Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH  
 StVAR - Fachinformationszentrum Chemie GmbH
- Wagner von, Michael, Rechtsanwalt  
 AR - BWI Informationstechnik GmbH
- Wagner, Prof., Ulrich, TU München  
 BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Wagener, Dr., Silke, Freudenberg Fuel Cell Component Technology KG, Weinheim  
 BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Waldenfels, Freiherr von, Dr., Georg, Staatsminister a.D.  
 VR - Bayreuther Festspiele GmbH
- Walgenbach, Willi, Diehl VA Systeme Stiftung & Co. KG  
 VAR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH  
 BR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH
- Walter, Bernhard, ehem. Sprecher des Vorstandes der Dresdner Bank AG  
 AR - Deutsche Telekom AG
- Wanduch, Volker, Verein Deutscher Ingenieure (VDI), Düsseldorf  
 AR - Fachinformationszentrum Karlsruhe  
 Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information GmbH
- Wansleben, Dr. Martin, Hauptgeschäftsführer des Deutschen Industrie- und Handelskammertages  
 AR - Germany Trade and Invest  
 Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH
- Warmuth, Dr., Ekkehard, Ministerialrat, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
 AR - Helmholtz Zentrum für Infektionsforschung GmbH

- Wegner, Wilhelm, Vorsitzender des Konzernbetriebsrats und des Europäischen Betriebsrats,  
Deutsche Telekom AG  
AR - Deutsche Telekom AG
- Wehner, Peter, Vors. der Gesellschaft zur Förderung des GKSS-Forschungszentrum e.V.  
AR - GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH
- Weigert, Klaus, Ministerialdirektor Bayerisches Staatsministerium der Finanzen  
AR - Flughafen München GmbH
- Weikum, Prof. Dr., Gerhard, Max-Planck-Gesellschaft zur Förderung der Wissenschaften, München  
AR - Forschungszentrum Karlsruhe, Gesellschaft für wissenschaftlich-technische  
Information GmbH
- Weinmann, Dr., Oliver, Vattenfall, Berlin  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Weiss, Dr.-Ing. E.h. Dipl.-Ing. Heinrich, Vorsitzender der Geschäftsführung der  
SMS GmbH, Düsseldorf  
AR - Deutsche Bahn AG  
AR - Germany Trade and Invest  
Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH
- Weiss, Peter, Mitglied des Deutschen Bundestages  
VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Weiß, Dr., Adalbert, Ministerialdirigent, Bayerisches Staatsministerium für Wissenschaft,  
Forschung und Kunst  
StVAR - Helmholtz Zentrum München  
Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt GmbH
- Weiß, Dr., Siegfried, Helmholtz Zentrum für Infektionsforschung GmbH  
AR - Helmholtz Zentrum für Infektionsforschung GmbH
- Weißborn, Jobst, Beauftragter in Fragen der Tarifgestaltung und Berater der Betriebsstätten für  
die IG Bergbau, Chemie und Energie  
StVAR - Energiewerke Nord GmbH (EWN)
- Weißborn, Horst, Vorsitzender Gesamtbetriebsrat/Betriebsrat EWN, Greifswald  
AR - Energiewerke Nord GmbH (EWN)
- Welskop-Deffaa, Eva-Maria, Ministerialdirektorin, Bundesministerium für Familie, Senioren,  
Frauen und Jugend  
VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Welz, Dr., Joachim, Ministerialdirigent, Kultusministerium des Landes Sachsen-Anhalt  
AR - Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH
- Wendland, Dirk, Deutsche Flugsicherung GmbH, Berlin  
AR - Deutsche Flugsicherung GmbH
- Wessels, Elisabeth, Regierungsdirektorin, Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und  
Reaktorsicherheit  
AR - Lausitzer und Mitteldeutsche Bergbau-Verwaltungsgesellschaft mbH (LMBV)
- Westerwelle, Dr., Guido, Bundesminister des Auswärtigen  
VR - Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)

- Weyand, Dr., Sabine, Kommission der Europäischen Gemeinschaft, Brüssel  
K - Deutsches Institut für Entwicklungspolitik gGmbH
- Wichert, Dr, Peter, Staatssekretär, Bundesministerium der Verteidigung  
AR - ÖPP Deutschland AG
- Wick von, Petra, Regierungsdirektorin, Bundesministerium der Finanzen  
AR - Flughafen Köln/Bonn GmbH
- Wieczorek, Dr., Reinhard, Bfm. Stadtrat, München  
AR - Flughafen München GmbH
- Wiesner, Rüdiger, BwFuhrparkservice GmbH, Kiel  
AR - BwFuhrparkService GmbH
- Wietgreffe-Peckmann, Christiane, Regierungsdirektorin, Bundesministerium der Finanzen  
AR - Deutsche Flugsicherung GmbH
- Winter, Josef, Siemens AG, Region Deutschland, Berlin  
AR - BWI Informationstechnik GmbH
- Willumeit, Dr. Regine, GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH  
AR GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH
- Willsch, Klaus-Peter, Mitglied des Deutschen Bundestages  
K - Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH
- Wörmann, Dr., Claudia, Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI), Berlin  
VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Wolf, Frank, Leiter der Abt. Öffentlichkeitsarbeit Wismut GmbH  
AR - Wismut GmbH
- Wolf, Harald, Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen  
AR - Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH
- Wolf, Dr., Joachim, Linde, Pullach  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH
- Wolf, Rüdiger, Staatssekretär, Bundesministerium der Verteidigung  
StVAR - Gesellschaft für Entwicklung, Beschaffung und Betrieb mbH (g.e.b.b.)
- Wollmann, Genia, LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH, Prossen  
AR - LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH
- Wollin, Karl, Regierungsdirektor, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
BR - NOW Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie GmbH  
AR - DBFZ Deutsches BiomasseForschungszentrum gGmbH
- Wormit, Alexander, Ministerialdirektor, Bundesministerium für Bildung und Forschung  
K - Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH
- Wowereit, Klaus, Regierender Bürgermeister Berlin  
VAR - Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH
- Zachariat, Franziska, BWI Informationstechnik GmbH  
AR - BWI Informationstechnik GmbH

Zacher, Dr., Winfried, Deutscher Entwicklungsdienst gGmbH  
VR - Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH

Zapf, Uta, Mitglied des Deutschen Bundestages  
AR - Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze

Zarncke, Claus, Vertreter Ver.di, Berlin  
AR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH

Zehden, Michael, A-Z Hotelmanagement und Beratungs GmbH & Co. KG  
AR - Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH  
AR - Berliner Flughafen-Gesellschaft mbH

Zetsche, Dr., Dieter, Vorst, Vors. Daimler AG  
AR - Forschungszentrum Karlsruhe GmbH

Zettlmeissl, Dr., Gerd, Intercell AG  
AR - Helmholtz Zentrum für Infektionsforschung GmbH

Zeyer, Peter, Mitarbeiter HIL Heeresinstandsetzungslogistik – Werk St. Wendel  
AR - HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH

Ziegenhain, Andreas, Siemens AG, Siemens Solution and Services, München  
AR - BWI Informationstechnik GmbH

Zöllner, Prof. Dr. E. Jürgen, Senator für Bildung, Wissenschaft und Forschung, Berlin  
K - Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH

## STICHWORTVERZEICHNIS

Seite

AB Skandiatransport Logistics, Göteborg .....	147
Activa Rail S.A., Madrid .....	147
AIR Terminal Handling S.A., Tremblay en France .....	147
Akeri Terminal Bilspedition AB, Tranas .....	147
ALSTOM Lokomotiven Service GmbH, Stendal .....	147
Altmarkt-Galerie Dresden KG, .....	147
AMEROPA-REISEN GmbH, Bad Homburg v.d.H. ....	147
ANKA Angströmquelle, Karlsruhe GmbH, Karlsruhe .....	147
Anterist & Schneider GmbH, Saarbrücken .....	147
Anterist + Schneider Möbel-Logistik GmbH, Saarbrücken .....	148
ARRIVA PCC Sp.z.o.o., Warszawa .....	148
ASIMEX Anterist + Schneider Import – Export S.a.r.L., Stiring-Wendel .....	148
Asse-GmbH - Gesellschaft für Betriebsführung und Schließung der Schachanlage Asse II, Remlingen ...	128, 140
ASTRA Grundstücks GmbH & Co. Bauträger KG, Frankfurt .....	148
ASTRA Grundstücks GmbH, Frankfurt/Main .....	148
ATG Autotransportlogistic Gesellschaft mbH, Eschborn .....	148
ATLANTIQUE EXPRESS SAS, Montaignu Cedex .....	148
ATS Air Transport Service AG, Zürich .....	148
Aurosped Internationale Speditionsgesellschaft mbH, Wien .....	148
Auto Logostic Spain S.A., Madrid .....	148
Autokraft GmbH, Kiel .....	148
Autoterminal Slask Logistic Sp. Z o o., Dabrowa Górnicza .....	148
Auxiliar Logistica de Vehiculos S.L., Zaragoza .....	148
AVR Arbeitsgemeinschaft Versuchs-Reaktor GmbH, Jülich .....	149
Axiom Rail (Stoke) Limited, Doncaster .....	149
Bäckebo's Akeri AB, Hisings Backa .....	149
Bau- und Siedlungsgenossenschaft Eutin eG, Eutin .....	137
Baugenossenschaft Aschendorf-Hümming eG, Papenburg-Aschendorf .....	136
Baugenossenschaft Familienheim Eppingen e.G., Eppingen .....	136
Baugenossenschaft Holstein eG, Neumünster .....	136
Baugenossenschaft Langen e.G., Langen .....	136
Baugenossenschaft Mellrichstadt eG, Mellrichstadt .....	136
Baugenossenschaft Mittelholstein eG, Kiel .....	136
Baugenossenschaft Neustadt/H., Neustadt/H. ....	137
Baugesellschaft Bayern mbH, München .....	143
BAX Global (Malaysia) Sdn. Bhd. Petaling Java .....	149
BAX Global (Pty.) Ltd., Johannesburg .....	149
BAX Global Inc., Irvine .....	149
BAX Global International Finance Company Limited, Dublin .....	149
BAX Global Limited, Hong Kong .....	149
BAX Global Logistics (Shanghai) Co. Ltd., Shanghai .....	149
BAX Global Logistics Holding B.V., Rotterdam .....	149
BAX Global Pte. Ltd, Singapur .....	149
BAX Global S.A. de C.V., Mexiko/Stadt .....	149
Bayern Express & P. Kühn Berlin GmbH, Berlin .....	149
Bayreuther Festspiele GmbH, Bayreuth .....	115, 139, 150
BBH BahnBus Hochstift GmbH, Paderborn .....	150
Berliner Energieagentur GmbH, Berlin .....	150
Berliner Zentrum für Internationale Friedenseinsätze gGmbH, Berlin .....	123, 139
BLS Cargo AG, Bern .....	150
Boreal & Austral Railfreight Ltd, Doncaster .....	150
Bosch y Bassols Distribuciones y Almacenes S.L., Barcelona .....	150
Bosch y Bassols S.A., Mataro .....	150
BRN Busverkehr Rhein-Neckar GmbH, Ludwigshafen .....	150
BRN Stadtbuss GmbH, Ludwigshafen .....	151
BRS Busverkehr Ruhr-Sieg GmbH, Meschede .....	151
BSV Verwaltungsgesellschaft mbH, Berlin .....	152
BTL AB, Göteborg .....	151
BTL International AB, Göteborg .....	151
BTL Nord GmbH, Lübeck .....	151
BTL Reinsurence S.A., Luxemburg .....	151
BTT BahnTank Transport GmbH, Mainz .....	151
Bundesanstalt für vereinigungsbedingte Sonderaufgaben (BvS), Berlin .....	20, 141

Bundesbahn-Wohnungsbaugesellschaft Kassel mbH, Kassel .....	143
Bundesbahn-Wohnungsbaugesellschaft Regensburg mbH, Regensburg .....	143
Bundesbaugesellschaft Berlin mbH, Berlin .....	78, 137, 151
Bundesdruckerei GmbH, Berlin .....	33, 135
Bundesrepublik Deutschland - Finanzagentur GmbH, Frankfurt/Main .....	34, 135
Bürg Trans GmbH, Düsseldorf .....	151
Busverkehr Märkisch-Oderland GmbH, Strausberg .....	151
Busverkehr Oder-Spree GmbH, Fürstenwalde .....	151
BVO Busverkehr Ostwestfalen GmbH, Bielefeld .....	151
BVR Busverkehr Rheinland GmbH, Düsseldorf .....	152
BVVG Bodenverwertungs- und -verwaltungs GmbH, Berlin .....	152
BwFuhrparkService GmbH, Troisdorf-Spich .....	152
BwFuhrparkService GmbH, Troisdorf-Spich .....	57, 136
BWG Bundesbahn-Wohnungsbaugesellschaft mbH, Frankfurt/Main .....	143
BWI Informationstechnik GmbH, Meckenheim .....	58, 136, 152
CAP Flughafen München Sicherheits-GmbH, Freising .....	152
Cargogate Flughafen München Gesellschaft für Luftabfertigungen mbH, München .....	152
CD-DUSS Terminal, a.s. Lovosice .....	152
Chiltern Railway Company Limited, London .....	152
City Night Line CNL AG, Zürich/Schweiz .....	152
Cold Stores AB i.L., Göteborg .....	152
Compañía Aragonesa de Portacoches S.A., Zaragoza .....	152
Container Szállítványátrakó Állomás Kft., Győr .....	153
Container Terminal Dortmund GmbH, Dortmund .....	153
Contiwaggon S.A., Freiburg .....	153
DASH Global Logistics SAS, .....	153
DB (UK) Logistics Holdings Limited, London .....	153
DB (UK) Railway Holdings Limited, Cardiff .....	153
DB Bahnbau GmbH, Berlin .....	153
DB Consult GmbH, Berlin .....	153
DB Dialog Telefonservice GmbH, Berlin .....	153
DB Dienstleistungen GmbH, Berlin .....	154
DB Energie GmbH, Frankfurt/Main .....	154
DB Fahrzeuginstandhaltung GmbH, Berlin .....	154
DB Fernverkehr Aktiengesellschaft, Frankfurt/Main .....	154
DB Gastronomie GmbH, Frankfurt/Main .....	154
DB Intermodal Services GmbH, Mainz .....	154
DB International GmbH, Berlin .....	154
DB JobService GmbH, Berlin .....	154
DB Kommunikationstechnik GmbH, Berlin .....	154
DB Mobility Logistics AG, Berlin .....	154
DB Netz AG, Frankfurt/Main .....	155
DB Regio AG, Frankfurt/Main .....	155
DB Regio NRW GmbH, Düsseldorf .....	155
DB Regio Rheinland GmbH, Köln .....	155
DB Reise & Touristik Suisse SA, Bern .....	155
DB Schenker BTT GmbH, Mainz .....	155
DB Schenker Egypt Ltd., Kairo .....	155
DB Schenker Nieten GmbH, Freilassing .....	155
DB Schenker Rail .....	156
DB Schenker Rail (UK) Limited, Doncaster .....	156
DB Schenker Rail Danmark Services AVS, Taastrup .....	156
DB Schenker Rail Deutschland Aktiengesellschaft, Mainz .....	156
DB Schenker Rail GmbH .....	156
DB Schenker Rail Nederland N.V., Utrecht .....	156
DB Schenker Rail Scandinavia A/S, Taastrup .....	156
DB Schenker Rail Schweiz GmbH, Opfikon .....	156
DB Services Immobilien GmbH, Berlin .....	156
DB Services Nord GmbH, Hamburg .....	156
DB Services Nordost GmbH, Berlin .....	157
DB Services Süd GmbH, München .....	157
DB Services Südost GmbH, Leipzig .....	157
DB Services Südwest GmbH, Frankfurt/ Main .....	157
DB Services West GmbH, Köln .....	157
DB Station&Service AG, Berlin .....	157
DB Systel GmbH, Frankfurt/Main .....	157
DB Waggonbau Niesky GmbH, Niesky .....	157

DB Zeitarbeit GmbH, Berlin .....	158
DB ZugBus Regionalverkehr Alb-Bodensee GmbH (RAB), Ulm .....	158
DB Zwölfte Vermögensverwaltungs AG, Frankfurt/Main .....	158
DBFuhrparkService GmbH, Frankfurt/Main .....	158
DBFZ Deutsches BiomasseForschungsZentrum gGmbH, Leipzig .....	126, 139
DCH Düsseldorfer Container-Hafen GmbH, Düsseldorf .....	158
DEG Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH, Köln .....	158
DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH, Berlin .....	79, 137
DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau-GmbH, Berlin .....	158
Deutsche Agentur für Raumfahrtangelegenheiten (DARA) GmbH i.L., Bonn .....	141, 158
Deutsche Bahn AG, Berlin .....	68, 137, 158
Deutsche Bahn Finance B.V., Amsterdam .....	159
Deutsche Bahn France Voyages & Tourisme SARL, Paris .....	159
Deutsche Bahn Gleisbau GmbH, Duisburg .....	159
Deutsche Bauernsiedlung - Deutsche Gesellschaft für Landentwicklung GmbH, Frankfurt .....	139
Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena), Berlin .....	45, 135
Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH, Eschborn .....	105, 139, 159
Deutsche Gesellschaft zum Bau und Betrieb von Endlagern für Abfallstoffe mbH (DBE), Peine .....	159
Deutsche Gleis- und Tiefbau GmbH, Berlin .....	159
Deutsche Industrieholz GmbH, Essen .....	160
Deutsche Post AG, Bonn .....	160
Deutsche Telekom AG, Bonn .....	16, 135, 160
Deutsche TRANSFESA GmbH Internationale Eisenbahn-Spezial-Transporte, Kehl .....	160
Deutsche Umschlaggesellschaft Schiene-Straße (DUSS) mbH, Bodenheim .....	160
Deutscher Entwicklungsdienst Gemeinnützige Gesellschaft mbH, Bonn .....	107, 139
Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (die) gGmbH, Bonn .....	108, 139
Deutsches Institut für tropische und subtropische Landwirtschaft GmbH, Witzenhausen .....	139
Deutsches Primatenzentrum GmbH, Leibniz-Institut für Primatenforschung, Göttingen .....	89, 138
DFA Fertigungs- und Anlagenbau GmbH i.L., Chemnitz .....	160
DFA Fertigungs- und Anlagenbau GmbH i.L., Chemnitz .....	141
dfl duisport facility logistics GmbH, Duisburg .....	160
DFS Deutsche Flugsicherung GmbH, Langen .....	81, 137, 160
Doerpener Umschlaggesellschaft für den kombinierten Verkehr mbH (DUK), Dörpen .....	160
DP Schenker, Kiev .....	160
Dritte Kommanditgesellschaft Stinnes Immobiliendienst GmbH & Co. KG, Mülheim an der Ruhr .....	161
Duisburger Hafen AG, Duisburg .....	35, 135, 161
duisport agency GmbH, Duisburg .....	161
duisport rail GmbH, Duisburg .....	161
DUSS ItaliaTerminal s.r.l., Sona .....	161
DVA Deutsche Verkehrs-Assekuranz-Vermittlungs GmbH, Bad Homburg .....	161
DVA REINSURANCE Ltd., Dublin .....	161
East West Railways Sp.z.o.o., Wroclaw .....	161
ECO-Trucking GmbH, Coburg .....	161
Eisenbahn-Siedlungsgesellschaft Augsburg mbH (Siegau), Augsburg .....	143
Eisenbahn-Siedlungs-Gesellschaft Berlin mbH, Berlin .....	143
Eisenbahn-Siedlungsgesellschaft Stuttgart, Gemeinnützige Gesellschaft mbH, Stuttgart .....	143
Eisenbahn-Wohnungsbau-Gesellschaft Karlsruhe mbH, Karlsruhe .....	143
Eisenbahn-Wohnungsbau-Gesellschaft Köln mbH, Köln .....	143
Eisenbahn-Wohnungsbaugesellschaft Nürnberg mbH, Nürnberg .....	143
ELAG Emden Lagerhaus und Automotive GmbH, Emden .....	162
Elektroinstallation Verwaltungsgesellschaft mbH, i. L., Sondershausen .....	161
Elevator-Gesellschaft mbH, Hannover .....	162
Elsped Speditionsgesellschaft mbH, Hamburg .....	161
ELSPED Speditions-Gesellschaft mbH, Hamburg .....	162
Energiewerke Nord GmbH (EWN), .....	135
Energiewerke Nord GmbH (EWN), Rubenow .....	21, 162
Energoport Sp. z.o.o., Rybnik .....	162
English Welsh & Scottish Railway Holdings Ltd, Doncaster .....	162
English Welsh & Scottish Railway Ltd, London .....	162
ETP Euro Traffic Partner GmbH, Chemnitz .....	162
Euro Cargo Rail SAS, Paris .....	162
Europac GmbH, Coburg .....	162
EuroShuttle A/S, Kopenhagen .....	162
EVAG Emden Verkehrs und Automotive Gesellschaft mbH, Emden .....	163
EXPO 2000 Hannover GmbH i.L., .....	141
EXPO 2000 Hannover GmbH i.L., Hannover .....	163
Express Air Systems GmbH (EASY), Kriftel .....	163

Fachinformationszentrum Chemie GmbH, Berlin .....	90, 138
Fachinformationszentrum Karlsruhe, Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH, Eggenstein-Leopoldshafen .....	91
Fachinformationszentrum Karlsruhe, Gesellschaft für wissenschaftlich-technische Information mbH, Karlsruhe .....	138
Facility Plus B.V., Tilburg .....	163
Familienheim Heidelberg eG, Heidelberg .....	137
Familienheim Waldshut, Baugenossenschaft eG, Waldshut-Tiengen .....	137
FCS Flight Calibration Services GmbH, Braunschweig .....	163
Fernleitungs-Betriebsgesellschaft mbH, Bonn-Bad Godesberg .....	60, 136
Fertrans AG, Buchs/SG .....	163
Fertrans GmbH, Wien .....	163
FINANCIERE -JOYAU S.A., Montaignu Cedex .....	163
Finanzierungs- und Beratungsgesellschaft (FuB) .....	163
Finanzmarktstabilisierungsanstalt (FMSA), Frankfurt/Main .....	141
Finanzmarktstabilisierungsanstalt (FMSA), Frankfurt/Main .....	31
Finanzmarktstabilisierungsfonds (SoFFin), Frankfurt/Main .....	31, 141
Flensburger Arbeiter-Bauverein eG, Flensburg .....	137
Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH, Berlin .....	71, 137, 163
Flughafen Köln/Bonn GmbH, Köln .....	73, 137, 163
Flughafen München GmbH, München .....	75, 137, 163
Forschungszentrum Jülich GmbH, Jülich .....	92, 138, 164
Forschungszentrum Karlsruhe GmbH, Eggenstein-Leopoldshafen .....	93, 138, 164
FSN Fahrzeugservice Neunkirchen GmbH, Neunkirchen .....	164
Fünfte Investitionsgesellschaft Objekte Leipziger Platz GmbH & Co. KG, i. L., Berlin .....	164
Gardermoen Perishables Center AS, Gardermoen .....	164
Gästehaus Petersberg GmbH, Königswinter .....	37, 135
GEKA Gesellschaft zur Entsorgung von chemischen Kampfstoffen und Rüstungsaltslasten mbH, Munster ..	61, 136
Gemeinnützige Baugenossenschaft Donauwörth eG, Donauwörth .....	137
Gemeinnützige Baugenossenschaft Rhein-Lahn-Westerwald eG, Lahnstein .....	137
Gemeinnützige Eisenbahn-Wohnungsbaugesellschaft mbH, Wuppertal .....	143
Gemeinnützige Wohnungsgesellschaft Nordwestdeutschland mbH, Münster .....	143
Gemeinnütziger Bauverein Wunstorf eG, Wunstorf .....	137
Gemeinnütziges Wohnungsunternehmen Eckernförde eG, Eckernförde .....	137
GE-MI-Bau Mittelbadische Baugenossenschaft der Vertriebenen eG, Offenburg .....	137
General de Manipulacion y Almacenes S.A. (Gemalsa), Barcelona .....	164
General de Transportes Zona Central, S.A., Alcala de Menares (Madrid) .....	164
Genossenschaft für Wohnungsbau Oberland eG, Laupheim .....	137
Genossenschaft Höhenklinik Valbella Davos, Davos-Dorf .....	141
Georg Schulmeyer GmbH, Mörfelden-Walldorf .....	164
GESA Gesellschaft zur Entwicklung und Sanierung von Altstandorten GmbH, Berlin .....	164
Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit mbH, Köln .....	129, 140
Gesellschaft für Aussenhandelsinformationen mbH, Köln .....	47, 136
Gesellschaft für Entwicklung, Beschaffung und Betrieb mbH, Köln .....	62, 136, 165
GEWOBA Nord Baugenossenschaft eG, Schleswig .....	137
GI-Consult Geo Information Consult GmbH, Berlin .....	165
GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH, Geesthacht .....	95, 138
GroupEAD Europe S.L., Madrid .....	165
GSI Helmholtzzentrum für Schwerionenforschung GmbH, Darmstadt .....	96, 138, 165
GVV Gesellschaft für die Verwaltung von Vermögenswerten mbH, Essen .....	165
GWG Gemeinnützige Wohnstätten-Genossenschaft Itzehoe eG, Itzehoe .....	137
H. Albrecht Speditions Gesellschaft mbH, Frankfurt/Main .....	165
Hafen Duisburg-Rheinhausen GmbH, Duisburg .....	165
Halmstadsakarnas Fastighets AB, Halmstad .....	165
Hanekamp Busreisen GmbH, Cloppenburg .....	165
HANGARTNER A/S, Oslo .....	165
HANGARTNER AB, Trelleborg .....	166
Hangartner AG, Aarau .....	166
HANGARTNER Benelux B.V., Venlo .....	166
HANGARTNER Danmark A/S, Padborg .....	166
HANGARTNER GesmbH, Villach .....	166
HANGARTNER GmbH, Bremen .....	166
HANGARTNER OY, Helsinki .....	166
HANGARTNER S.r.l., Verona .....	166
HANGARTNER Terminal AG, Aarau .....	166
HANGARTNER Terminal S.r.l., Cassano yterca .....	166
Hansa Rail GmbH i.L., Frankfurt/Main .....	166
HD ocel s.r.o., Brunnersdorf / Tschechien .....	166

Heider Stadtverkehr GmbH, Heide .....	166
Helmholtz Zentrum München, Deutsches Forschungszentrum für Gesundheit und Umwelt GmbH, Oberschleißheim .....	99, 138, 165
Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH, Berlin.....	165
Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH, Berlin.....	97, 138
Helmholtz-Zentrum für Infektionsforschung GmbH, Braunschweig .....	98, 138
Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH, Leipzig.....	100, 138
Herber Hausner Szállítványozási Kft., Budapest .....	166
High-Tech Gründerfonds GmbH & Co. KG, Bonn .....	48, 136, 167
HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH, Bonn .....	62, 136, 166
HIS Hochschul-Informationen-System GmbH, Hannover .....	101, 138
Hispanauto -Empresas Agrupadas A.E.I.E. ©, Madrid .....	167
Hotel de Saxe an der Frauenkirche GmbH & Co. KG, Dresden .....	167
lbb Ingenieur-, Brücken- und Tiefbau GmbH, Dresden .....	167
Iber Logistic S.a.r.l., i.L., Mouguerre.....	167
INTERCONTAINER – INTERFRIGO SA, Basel.....	167
Internationale.....	167
Internationale Mosel-Gesellschaft mbH, Trier.....	83, 137
Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH, Bonn .....	139
INTERTEC Polska Sp. z o.o., Nardazyn .....	167
Invest in Germany GmbH, Berlin .....	50, 136
Investitionsgesellschaft Hausvogteiplatz 11 mbH & Co. KG, Berlin.....	168
InWent - Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH, Bonn.....	110
Joyau SA, Montaigne Cedex .....	168
juris GmbH Juristisches Informationssystem für die Bundesrepublik Deutschland, Saarbrücken .....	124, 139, 168
Kahlgrund-Verkehrs-GmbH, Schöllkrippen.....	168
KfW Beteiligungsholding GmbH, Bonn .....	168
KfW IPEX-Bank GmbH, Frankfurt/Main .....	168
KfW IPEX-Beteiligungsholding GmbH, Frankfurt/Main .....	168
Kiinteistö Oy Helsingin Metsäläntie 2-4, Helsinki.....	168
Kiinteistö Oy Porin Kiitolinja, Björneborg .....	168
Kiinteistö Oy Reininkatu 9, Vasa .....	168
Kiinteistö Oy Seinäjoen Kiitolinja-asema, Seinäjoki.....	168
Kiinteistö Oy Turun Nosturinkatu 6, Abo.....	169
Kiinteistömaaliikenne Oy, Helsinki.....	169
KOB GmbH, Oberthulba.....	169
Kombiverkehr Deutsche Gesellschaft für kombinierten Güterverkehr mbH & Co., Frankfurt/Main.....	169
Kommanditgesellschaft Stinnes Immobiliendienst GmbH & Co., Emden .....	169
Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Frankfurt/Main .....	168
Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Frankfurt/Main .....	27, 135, 143
Kreisbahn Aurich GmbH, Aurich.....	169
Kreisbaugenossenschaft Calw eG, Calw.....	137
Kulturveranstaltungen des Bundes in Berlin GmbH, Berlin .....	116, 139
Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH, Bonn .....	117, 139
Langtradaren i Jämtland AB, Göteborg .....	169
Lausitzer Braunkohle Wohnungsgesellschaft mbH (LBW), Hoyerswerda .....	169
Lausitzer und Mitteldeutsche Bergbau-Verwaltungsgesellschaft mbH (LMBV), Senftenberg.....	23, 135
Le train DB S.A.S., Paris .....	169
Leipziger Servicebetriebe GmbH, Leipzig .....	169
LGP Lagerhausgesellschaft Pfullendorf mbH, Pfullendorf.....	170
LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH, Köln .....	63, 136, 170
LH Dienstbekleidungs GmbH .....	170
LIAB Logistik Integratören AB, Malmö.....	170
LMBV International GmbH, Senftenberg .....	170
Loadhaul Ltd, Doncaster .....	170
Logidocks S.L., Barcelona .....	170
Logistic Center Hungaria Kft., Győr .....	170
Logistic Services Danubius S.R.L., Timisoara.....	170
Logística Sanmival S.L., Burgos.....	170
Lokomotion Gesellschaft für Schienentraktion mbH, München .....	171
M40 Trains Limited, London.....	171
Mainline Freight Ltd, Doncaster.....	171
Marcroft Engineering Ltd, London .....	171
Marcroft Holdings Ltd, Doncaster .....	171
MASPED-RAILOG Vasúti Szállítványozási Kft., Budapest.....	171
MASPED-SCHENKER Air & Sea Forwarding Ltd., Budapest .....	171
Mataki Kemi AB, Malmö .....	171

MDL Distribución y Logística S.A. Madrid.....	171
MDL Servicios de Marketing y Logística S.A., Barcelona.....	171
MegaHub Lehrte Betreibergesellschaft mbH, Hannover.....	172
METRANS a.s., Prag.....	172
Mitteldeutsche Eisenbahn GmbH, Schkopau.....	172
Movesta Lease and Finance GmbH.....	172
Neue Lübecker Norddeutsche Baugenossenschaft eG, Lübeck.....	137
Nieten Fracht-Logistik GmbH, Freilassing.....	172
NordCargo S.r.l., Mailand.....	172
Nordisk Bilspedition AB, Göteborg.....	172
NOW GmbH Nationale Organisation Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie, Berlin.....	84, 138
NSH Nahverkehr Schleswig-Holstein GmbH, Kiel.....	172
NVO Temme Nahverkehr Ostwestfalen GmbH, Halle.....	172
Obersteiner Baugenossenschaft eG, Idar-Oberstein.....	138
Omfesa Logística S.A., Madrid.....	173
Omfesa Logistics GmbH, Kehl.....	173
Omnibusverkehr Franken GmbH (OVF), Nürnberg.....	173
ÖPP Deutschland AG, Berlin.....	38, 173
ÖPP Deutschland Beteiligungsgesellschaft mbH, Berlin.....	40, 135, 173
OPTIMODAL NEDERLAND B.V., Rotterdam.....	173
ORN Omnibusverkehr Rhein-Nahe GmbH, Mainz.....	173
Oy Schenker East AB, Helsinki.....	173
Pan Bus A/S, Viborg.....	173
Pantrans-Transitarios, S.A., Lourdes.....	174
PCC CARGO S.A., Slawkow.....	173
PCC KOLCHEM Sp. z.o.o., Brzeg Dolny.....	174
PCC Lok-Wag S.A. WLIKWIDACJI, Joworzno.....	174
PCC PORT SZCZECIN Sp. z.o.o., Szczecin.....	174
PCC Rail Coaltran Sp. z.o.o., Warschau.....	174
PCC RAIL INFRASTRUKTURA S.A., Rybnik.....	174
PCC Rail Rybnik S.A., Joworzno.....	174
PCC Rail Rybnik S.A., Rybnik.....	174
PCC RAIL SEA Sp. z.o.o., Swiecie.....	174
PCC Rail Tabor S.A. Rybnik.....	174
PCC SPEDKOL Sp. z.o.o., Kedzierzyn-Kozle.....	174
PCC TABOR SZCZAKOWA Sp. z.o.o., Joworzno.....	174
PCD Packing Center Duisburg GmbH, Duisburg.....	174
PKV Planungsgesellschaft kombinierter Verkehr Duisburg mbH, Duisburg.....	175
POLZUG Intermodal GmbH, Hamburg.....	175
PORT HANDLOWY SWINUJSCIE Sp. z.o.o., Swinoujscie.....	175
Precision National Plating Services, Inc., Clarks Summit.....	175
PRZEDSIĘBIORSTWO TRANSPORTUKOLEJOWEGO HOLDING S.A., Zabrze.....	175
PRZEDSIĘBIORSTWO USŁUG TRANSPORTOWYCH "TRANSPAK" Sp. z.o.o., Konin.....	175
Rail Express Systems Ltd, Doncaster.....	175
Rail Service Center B. V., Rottendam.....	175
Rail Traction Company S.p.A., Bozen.....	175
Railion Danmark Sales A/S, Hoje Taastrup.....	176
Railion Deutschland Aktiengesellschaft, Mainz.....	176
Railion GmbH, Mainz.....	176
Railion Italia S.r.l., Alessandria, Italien.....	176
Railion Nederland N.V., Utrecht.....	176
Railion Scandinavia A/S, Taastrup.....	176
Railion Schweiz GmbH, Opfikon.....	176
RailLink B.V., Amsterdam.....	176
RAILOG AB, Malmö.....	176
RAILOG GmbH, Kelsterbach.....	176
Railog S.p.A., Mailand.....	176
Railpool GmbH.....	175
Railpool Holding GmbH & Co. KG.....	175
RBH Logistics GmbH, Gladbeck.....	176
RBO Regionalbus Ostbayern GmbH, Regensburg.....	177
RDS Bus s.r.o., Taus (Domazlice) / Tschechien.....	177, 188
Regional Bus Stuttgart GmbH, - RBS - Stuttgart.....	177
Regionalbus Braunschweig GmbH - RBB - Braunschweig.....	177
Regionalverkehr Allgäu GmbH (RVA), Oberstdorf.....	177
Regionalverkehr Kurhessen GmbH, (RKH), Kassel.....	177
Regionalverkehr Oberbayern GmbH, München.....	177

Regio-Verkehrsverbund Freiburg GmbH (RVF), Freiburg i. Br.	177
Rengaslinja Oy, Helsinki	177
RMV Rhein-Mosel Verkehrsgesellschaft mbH	177
Roland Umschlagsgesellschaft für kombinierten Güterverkehr mbH & Co. KG, Bremen	178
Romtrans GmbH Internationale Speditionsgesellschaft, Kehl	177
Romtrans GmbH Internationale Speditionsgesellschaft, München	178
RSW Regionalbus Saar-Westpfalz GmbH, Saarbrücken	178
Rundfunk -Orchester und -Chöre gGmbH, Berlin	118, 139
Russell Davies Ltd., Großbritannien	178
RVE Regionalverkehr Euregio Maas-Rhein GmbH, Aachen	178
RVN Regionalverkehr Niederrhein GmbH, Wesel	178
RVS Regionalbusverkehr Südwest GmbH, Karlsruhe	178
Saarländische Nahverkehrs-Service GmbH, Saarbrücken	178
Saar-Pfalz-Bus GmbH, Saarbrücken	178
S-Bahn Berlin GmbH, Berlin	179
S-Bahn Hamburg GmbH, Hamburg	179
SBG Südbaden Bus GmbH, Freiburg	179
SBV Schenker Beteiligungsverw. AG i.L. Frankfurt	179
Scansped AG i.L., Pratteln/Basel	179
Scansped S.A., Mitry-Mory Cedex	179
Scanspol Sp.zo.o., Warschau	179
Scantrans SAS, Rouen	179
SCHENKER & Co. AG, Wien	179
Schenker (Asia Pacific) Pte. Ltd., Singapur	179
Schenker (H.K.) Ltd., Hongkong	179
Schenker (Ireland) Ltd., Shannon	179
Schenker (L.L.C) Dubai	180
Schenker (NZ) Ltd., Auckland	180
Schenker (S.A.) (Pty) Ltd., Isando	180
Schenker (Thai) Ltd., Bangkok	180
Schenker A.E., Athen	180
Schenker A/S, Hvidovre	180
SCHENKER AB, Göteborg	180
SCHENKER AIR TRANSPORT GmbH, Kelsterbach	180
Schenker Akeri AB, Göteborg	180
SCHENKER Aktiengesellschaft, Essen	180
Schenker Argentina S.A. Buenos Aires	180
Schenker AS, Oslo	180
Schenker Australia Pty. Ltd., Alexandria	180
Schenker Automotive RailNet GmbH, Kelsterbach	181
Schenker BITCC Customs Broker (Beijing) Co. Ltd., Beijing	181
Schenker BITCC logistics (Beijing) Co., Ltd., Beijing	181
Schenker Cargo Oy, Turku	181
Schenker Chile S.A., Santiago	181
Schenker China Ltd., Pudong, Shanghai	181
SCHENKER Consulting AB, Göteborg	181
Schenker d.d., Ljubljana	181
SCHENKER d.o.o., Sarajevo	181
Schenker Dedicated Services AB, Göteborg	181
Schenker Denmark A/S, Hvidovre	181
Schenker Deutschland AG, Frankfurt/Main	181
Schenker do Brasil Transportes Internacionais Ltda., Sao Paulo	182
SCHENKER DOOEL, Skopje	182
Schenker Espana S.A., Coslada/Madrid	182
Schenker Express Oy, Helsinki	182
Schenker Filen 8 AB, Halmstad	182
Schenker Holdings (NZ) Limited, Auckland	182
Schenker Iberica S.L., Barcelona	182
SCHENKER INDIA PRIVATE LIMITED, Neu Delhi	182
Schenker Industrial Logistics GmbH, München	182
Schenker Industrial Logistics N.V., Antwerpen	182
Schenker International (HK) Ltd., Hongkong	182
Schenker International (Macau) Ltd., Macau	182
Schenker International AB, Göteborg	182
SCHENKER INTERNATIONAL AKTIENGESELL-SCHAFT, Essen	183
SCHENKER INTERNATIONAL B.V., Rotterdam	183
Schenker International S.A. de C.V., Mexiko	183

Schenker Ireland Holding Limited, Dublin.....	183
Schenker Italiana S.p.A., Peschiera .....	183
Schenker Kft., Budapest.....	183
Schenker Korea Ltd., Seoul.....	183
SCHENKER LIBYA FOR TRANSPORTS AND SERVICES, Tripolis .....	183
Schenker Logistics (Guangzhou) Company Ltd., Guangzhou.....	183
Schenker Logistics (Malaysia) Sdn. Bhd., Kuala Lumpur.....	183
Schenker Logistics (Shanghai) Co. Ltd., Shanghai .....	183
Schenker Logistics (Shenzhen) Co. Ltd., Shenzhen .....	183
Schenker Logistics (Suzhou) Company Ltd.....	183
Schenker Logistics (Xiamen) Co. Ltd., Xiamen .....	184
Schenker Logistics AB, Göteborg.....	184
Schenker Logistics Inc., Calamba City .....	184
Schenker Logistics LTD, Lod.....	184
Schenker Logistics, Inc., Greensboro, NC.....	184
Schenker LTD., London.....	184
Schenker Ltd., Nairobi, Kenia.....	184
Schenker Luxemburg GmbH, Leudelange .....	184
Schenker Mauritanie SAS, Nouakchott .....	184
Schenker Metafores AG i.L., Athen .....	184
Schenker Middle East, Dubai .....	184
SCHENKER N.V., Antwerpen.....	184
Schenker Nederland Holding B.V., Rotterdam-Botlek .....	184
Schenker North AB, Göteborg.....	184
Schenker of Canada Ltd., Toronto.....	184
Schenker OY, Helsinki.....	185
Schenker Philippines, Inc., Makati City.....	185
Schenker Privpak AB, Boras .....	185
Schenker Property Sweden AB, Göteborg .....	185
Schenker Raillog GmbH, Wien.....	185
Schenker Re Limited, Dublin .....	185
Schenker Russia LLC, Moskau .....	185
Schenker Russija ZAO, Moskau .....	185
Schenker S.A., Gennevilliers.....	185
Schenker Saudi Arabia LLC, Riyadh .....	185
Schenker Schweiz AG, Zürich.....	185
Schenker Singapore (PTE) Ltd., International Forwarders, Singapur.....	185
Schenker Sp. Z o.o., Warschau.....	185
Schenker Transitarios Lda., Loures.....	186
Schenker Transport Aktiebolag, Göteborg .....	186
Schenker Transportgroep B.V., Tilburg .....	186
Schenker UAB, Vilnius .....	186
Schenker Vietnam Co., Ltd., Ho Chi Minh City (Saigon) .....	186
Schenker Warehousing & Customs Brokerage (Xiamen) Co. Ltd., Xiamen .....	186
Schenker, Inc., New York .....	186
Schenker-Gemadept Logistics Vietnam Company Limited, Binh Duong Province .....	186
SCHENKER-JOYAU SAS, Montaigne Cedex .....	186
Schenker-ocean Ltd, Wanchai.....	186
Schenker-Seino Co. Ltd., Tokio/Japan .....	186
Selbsthilfe-Bauverein eG, Flensburg.....	138
Shanghai Expotrans Ltd., Shanghai .....	186
SIA Schenker, Riga .....	186
SIEGE Siedlungsgesellschaft für das Verkehrspersonal mbH, Mainz .....	143
Sociedad de Estudios y Explotacion Material Auxiliar de Transportes, S.A. ("SEMAT"), Madrid.....	187
SPAIN TIR Centro Transportes Internacionales S.A., Coslada (Madrid).....	187
Spain Tir Norte, Transportes Internacionales, S.A., Zaisa.....	187
SPAIN-TIR Transportes Internacionales S.A., Barcelona.....	187
SSG Saar-Service GmbH, Saarbrücken.....	187
Star Global (Shanghai) Ltd., Shanghai .....	187
Star Global International (HK) Ltd, Hong Kong.....	187
Star Global Services Limited, Hong Kong .....	187
Stifa S.A., Iterca Do Ribatejo .....	187
Stiftung Deutsch-Russischer Jugendaustausch gGmbH, Hamburg .....	139
Stiftung Deutsch-Russischer Jugendaustausch, gGmbH, Hamburg .....	127
Stinnes (UK) Limited, Feltham, Middlesex.....	187
Stinnes Beteiligungs-Verwaltungs GmbH, Essen .....	187
Stinnes Corporation, Tarrytown .....	187

Stinnes Denmark A/S, Hvidovre .....	187
Stinnes Holding Corporation, Tarrytown .....	188
Stinnes Holz GmbH, Essen .....	188
Stinnes Immobiliendienst GmbH & Co. KG, Mülheim/Ruhr .....	188
Stinnes International AG, Zug, Schweiz .....	188
Stinnes Logistics GmbH, Essen .....	188
Stinnes ocel s.r.o., Prag .....	188
Stinnes UK Ltd., Derby, Derbyshire .....	188
Südwest Mobil GmbH, Mainz .....	188
SW Zoll-Beratung GmbH, Dortmund .....	188
T.M.T. (Transporte Marítimo Terrestre), Cantabria .....	188
tbg Technologie-Beteiligungsgesellschaft mbH .....	188
TEGRO AG, Schwerzenbach .....	189
Terminal 2 Betriebsgesellschaft mbH & Co. oHG, Oberding .....	189
Terminal Singen TSG GmbH, Singen .....	189
TFG Transfracht Internationale Gesellschaft für kombinierten Güterverkehr mbH & Co. KG, Frankfurt/Main .....	189
TFG Verwaltungs GmbH, Frankfurt/Main .....	189
TGO – Tarifverbund Ortenau GmbH, Offenburg .....	189
TGP Terminalgesellschaft Pfullendorf mbH, Pfullendorf .....	189
TLG Gewerbepark Grimma GmbH, Grimma .....	189
TLG Gewerbepark Simson GmbH Suhl .....	189
TLG IMMOBILIEN GmbH, Berlin .....	24, 135, 189
TLG Immobiliendienstleistungen JUS GmbH, i. L., Suhl .....	190
TLG Technologiepark Ilmenau GmbH, i. L., Ilmenau .....	190
TLS Transa Logistik & Service GmbH, Offenbach/Main .....	190
Traficos Comerciales E Inmobiliarios S.L. (Tracoin), Barcelona .....	190
Tramex, S.A., Poligono Malpica .....	190
TRANSA Spedition GmbH, Offenbach/Main .....	190
Transervi Frnace S.A.S., Cerbere .....	190
Transervi S.A., Madrid .....	190
Trans-Eurasia Logistics GmbH, Berlin .....	190
Transfesa (Suisse) S.A., Lancy .....	191
Transfesa Activa S.A., Madrid .....	191
Transfesa Benelux S.P.R.L., Brüssel .....	191
Transfesa Distribución y Logistica S.A., Madrid .....	191
Transfesa France S.A.R.L., Gennevilliers .....	191
Transfesa Global Logistics S.A., Madrid .....	191
Transfesa Italia S.p.A., Mailand .....	191
Transfesa Portugal Lda., Lissabon .....	191
Transfesa UK Ltd., Rainham (Essex) .....	191
Transit Film Gesellschaft mbH, München .....	120, 139, 191
Transport Gesellschaft mbH, Hamburg .....	191
Transportes Ferroviarios Especiales S.A., Madrid .....	191
Transportes Jouchoux España S.L., Valencia .....	192
TRAWIPOL Sp.z.o.o., Gliwice .....	192
TriCon Container-Terminal Nürnberg GmbH, Nürnberg .....	192
UBB Usedomer Bäderbahn GmbH, Heringsdorf .....	192
Unternehmensgesellschaft Verkehrs-verbund Rhein-Neckar GmbH (URN GmbH), Mannheim .....	192
UTM Umschlag Terminal Marl GmbH & Co. KG, Marl .....	192
VEBEG Gesellschaft mbH, Frankfurt/Main .....	41, 135, 192
Vereinigte Wohnstätte 1889 eG, Kassel .....	138
Verkehrsgesellschaft mbH Untermain - VU - Aschaffenburg .....	193
Verkehrsverbund Bremen/Nieders. GmbH (VBN), Bremen .....	193
Verkehrsverbund Schwarzwald-Baar GmbH (VSB), Villingen-Schwenningen .....	193
Verkehrsverbund Süd-Niedersachsen GmbH (VSN), Göttingen .....	193
Vestische Wohnungsgesellschaft mbH, Herne .....	144
VGC Verkehrsgesellschaft Bäderkreis Calw mbH, Calw .....	193
VIFG Verkehrsinfrastrukturfinanzierungsgesellschaft mbH, Berlin .....	85, 138
VK Service Gesellschaft für Vermögenszuordnung und Kommunalisierung mbH i.L., Berlin .....	141
Völklinger Verkehrsgesellschaft mbH, Völklingen .....	193
Volla Eiendom AS, Oslo .....	193
VTS Chemnitz GmbH, Chemnitz .....	193
VTS GmbH, Duisburg .....	193
WB Westfalen Bus GmbH, Münster .....	193
Weser-Ems Busverkehr GmbH (WEB), Bremen .....	194
WIK Wissenschaftliches Institut für Infrastruktur und Kommunikationsdienste GmbH, Bad Honnef .....	52, 136
Wismut GmbH, Chemnitz .....	53, 136, 194

Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH, Berlin .....	102, 139
WOGES Saar Wohnungsgesellschaft Saarland GmbH, Saarbrücken.....	144
Wohnungsbau Niedersachsen GmbH, Hannover.....	144
Wohnungsbau-Genossenschaft Kiel-Ost eG, Kiel.....	138
Wohnungsgesellschaft Norden mbH, Hannover.....	144
Wohnungsgesellschaft Ruhr-Niederrhein mbH, Essen.....	144
Zehlendorfer Eisenbahn- und Hafengesellschaft mbH, Berlin .....	194
Zentral-Omnibusbahnhof Berlin GmbH, Berlin .....	194
ZOS PTK Sp. z.o.o., Rybnik.....	194
Zweite Kommanditgesellschaft Stinnes Immobiliendienst GmbH & Co., Mülheim/Ruhr.....	194
Zweite Kommanditgesellschaft Stinnes Immobiliendienst GmbH & Co., Berlin.....	194



